

Codice evento: 199859  
FPC: 3 crediti materia B.2.1  
FRL: crediti non utili.



TORINO, sede dell'Ordine - Martedì 15 novembre 2022, orario 15-18  
Prenotazione online [www.odcec.torino.it](http://www.odcec.torino.it) /area riservata

# Massimizzare i profitti eccellendo nella gestione dello studio e dei suoi professionisti

## PRESENTAZIONE

Per gestire al meglio l'organizzazione di uno studio professionale è necessario saper sviluppare con efficienza i **tre elementi chiave: i clienti, il gruppo di professionisti e i servizi offerti.**

Il successo per uno studio professionale è avere contemporaneamente **clienti fedeli, servizi eccellenti e professionisti soddisfatti.** Per ottenere questo risultato occorre avere organizzazione e processi gestionali sofisticati.

Il programma "Massimizzare i profitti eccellendo nella gestione dello studio e dei suoi professionisti" è stato pensato per fornire a soci e professionisti degli studi spunti, strumenti e approcci per rendere l'organizzazione performante in tutte le sue componenti, clienti, servizi, professionisti anche analizzando il contesto competitivo in un cui l'organizzazione opera.

Il programma è strutturato in due parti: la prima sul contesto competitivo e i trend in atto nel settore, la seconda sulla gestione eccellente, sui processi e sugli elementi chiave per uno studio professionale performante.

Durante l'evento, che si terrà in presenza, verranno condivisi con i partecipanti esempi concreti, strumenti di lavoro e casi pratici utili a realizzare in modo concreto sin dal giorno dopo l'approccio nella propria realtà, inoltre sarà facilitata la condivisione e il confronto con gli altri professionisti presenti.

## PROGRAMMA

- 15.00 **Introduzione**  
Dott. Luca Asvisio - *Presidente Ordine di Torino*
- 15.15 **Contesto competitivo e strategia in atto**
- Il contesto competitivo di riferimento, i trend e le principali sfide
  - Gli elementi chiave di un'organizzazione professionale: la piramide organizzativa, i driver della profittabilità, il bilanciamento tra servizi, professionisti e clienti, il ciclo di vita degli studi)
  - I diversi modelli di business dell'organizzazione professionale
- 16.30 **La gestione eccellente, elementi chiave per uno studio professionale di successo**
- Eccellenza nella gestione dello studio**
- Come creare/costruire i nuovi professionisti
  - Come trattenere/motivare i professionisti bravi
  - Come far diventare i giovani dei bravi professionisti
  - Come gestire le crisi organizzative innescate dai professionisti (bassa performance, abbandono dello studio, etc)
- Eccellenza nella gestione dei professionisti**
- La figura, i compiti e i processi del socio gestore, i.e. il "managing partner"
  - La strategia dei soci e dello studio
  - Valutazione delle performance dei professionisti e dei soci e la struttura di feedback
  - La governance dei soci e della proprietà dello studio
  - Investimenti e suddivisione dei profitti
- 18.00 **Conclusioni**

## Relatori

### Bernardo Bertoldi

*Dottore Commercialista. Docente presso il Dipartimento di Management dell'Università di Torino. Membro del CIFE - Cambridge Institute for Family Enterprises fondato dal prof. John Davis dell'Harvard Business School. Editorialista de Il Sole 24 Ore per cui tiene la rubrica familyandtrends. È uno dei soci fondatori di 3H Partners.*

**Roberta Delmastro** - 3H Partners Consulting

**Olindo Giamberardini** - Sistemi S.p.A.

L'evento è inserito nel programma formativo dell'ODCEC di Torino al fine del riconoscimento dei relativi crediti e si terrà presso la sede dell'Ordine in via Carlo Alberto, 59