Antonio Epifani
ESG Expert – Region Nord Ovest UniCredit

I nuovi rischi da mappare

Rischi Climatici e Ambientali (E)

- **Rischio Fisico**
- **Rischio di Transizione**

Rischio Fisico – è il rischio che la maggiore frequenza ed entità di eventi meteorologici estremi possano provocare **danni diretti** alle proprietà, in generale al sistema economico produttivo o anche **danni indiretti** (ad es. interruzione delle catene di approvvigionamento).

Rischio di Transizione – è il rischio di incorrere in perdite finanziarie a seguito del processo di adattamento verso un'economia a basse emissioni di carbonio e **più sostenibile** dal punto di vista ambientale.

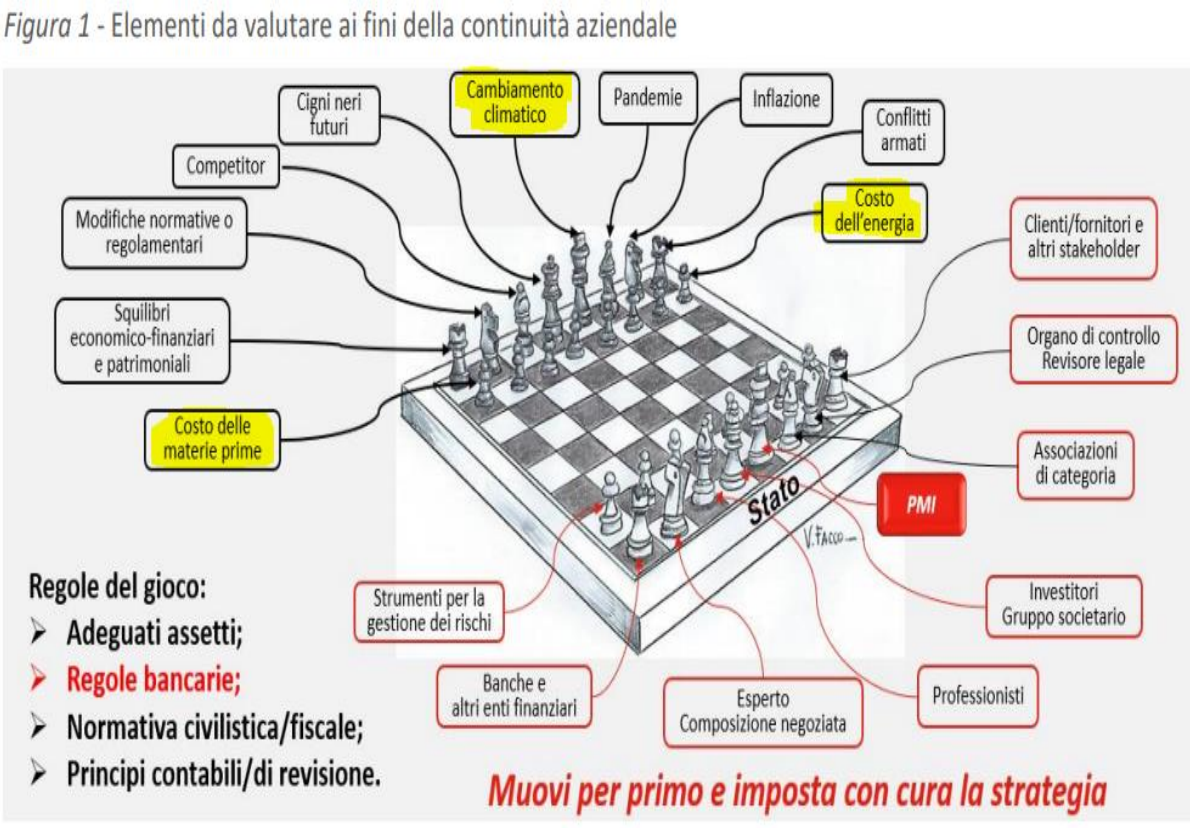
Social (S)

Rischi di credito, legali e reputazionali derivanti dalla **violazione** da parte del finanziatore e/o del soggetto finanziato di **regole sociali** come la mancanza di diversità/la discriminazione sul posto di lavoro, la violazione dei diritti del lavoro e dei diritti umani.

Governance (G)

Rischi legali e reputazionali derivanti da **mancanze nella governance** del finanziatore e/o del soggetto finanziato, codici di condotta scadenti, mancanza di azione in materia di antiriciclaggio, mancanza di **inclusione dei fattori ambientali e sociali nella cultura aziendale.**

EBA-GL LOM



56. "gli enti dovrebbero **incorporare i fattori ESG e i rischi ad essi associati nella loro propensione al rischio di credito**, nelle politiche di gestione dei rischi e nelle politiche e procedure relative al rischio di credito, adottando un approccio olistico".

126. "Gli enti dovrebbero **valutare l'esposizione del cliente ai fattori ESG**, in particolare ai fattori ambientali e all'impatto sul cambiamento climatico, e l'adeguatezza delle strategie di mitigazione, come specificate dal cliente. Tale analisi dovrebbe essere effettuata a livello di cliente; [...]".

L'informativa economico-finanziaria e la bancabilità delle PMI indicazioni EBA-GL Lom e spunti operativi | Fondazione Nazionale di Ricerca dei Commercialisti (fondazionenazionalecommercialisti.it)

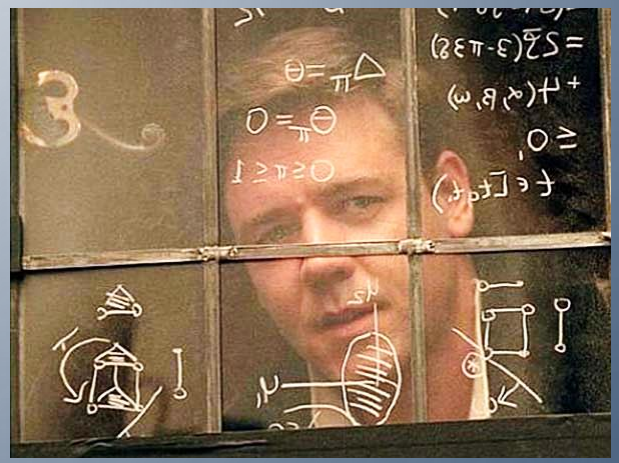
Per le aziende, l'adozione di modelli di business e di produzione più sostenibili è una necessità trasformativa

Quali sono le sfide per i nostri clienti?

- REGOLATORI, SISTEMA FINANZIARIO, MERCATO/SUPPLY CHAIN
- VISIONE ESG INTEGRATA
- CAMBIAMENTO CULTURALE
- MISURAZIONE DELLE DIMENSIONI ESG

ESG E IL “dilemma DEL PRIGIONIERO”

A \ B	inquina	non inquina
inquina	0, 0	3, -2
non inquina	-2, 3	1, 1



Quale strategia per accompagnare i nostri clienti?

RACCOGLIERE INFORMAZIONI ESG

MISURARE I RISCHI ESG

IDENTIFICARE PIANI DI AZIONE

PROPORRE FINANZA SOSTENIBILE E PARTNER ESG

Strumenti di dialogo strategico con i clienti

UniCredit

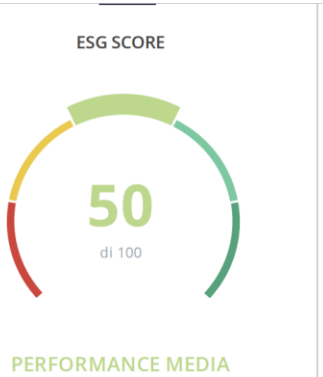
STRUMENTI STRATEGICI

ESG

OPEN ES

Piattaforma digitale “best in class" e alleanza di sistema, per supportare le imprese nel loro percorso di crescita in ambito sostenibilità. Attraverso la piattaforma è possibile:

- **mappare il profilo di sostenibilità** dei clienti e abilitare la banca su **iniziative commerciali ad hoc**
- integrare il modello di servizio corporate **con advisory su sostenibilità**
- promuovere la **propria value proposition ESG** all’intera Community con vetrina dedicata



PARTNERS

Presentare alla clientela un completo service model in ambito ESG, attraverso la creazione di partnership con i principali attori dell’ecosistema che possa coprire oi 5 ESG market needs

- **Energy Efficiency**
- **GHG measurement**
- **Social Strategy**
- **ESG Strategy**
- **Rating/Scoring and Reporting**

COMPETENZA INTERNA

Dal 2022 **circa 40.000 colleghi nella conoscenza di nuovi strumenti, processi e prodotti ESG**

PRIORITA’ SETTORI

- **Oil & Gas**
- **Power**
- **Automotive**

ALTRI SETTORI IMPORTANTI

- Real estate
- Coal
- Iron & Steel
- Agriculture

- Abbiamo bisogno di grandi trasformazioni e non di piccoli aggiustamenti
- Le transizioni sostenibili hanno bisogno della E, della S e della G
- L’Italia ha un vantaggio competitivo se adotta un approccio cooperativo tra gli stakeholders

Da un'esigenza E ad un mindset G… Cathedral Thinking

Fare la cosa giusta...

Antonio Epifani
ESG & Start Lab Italy
ESG Expert Region Nord Ovest

+39 348 5865664
Antonio.Epifani@unicredit.eu