LA FONDAZIONE QUALE STRUMENTO PER LA DESTINAZIONE DEL PATRIMONIO A FINALITÀ FILANTROPICHE O PER L'ASSISTENZA A SOGGETTI SVANTAGGIATI

11 novembre 2026

Federico Viano, Direttore Area Governance, *Fondazione Compagnia di San Paolo*

Fondazione Compagnia di San Paolo

Fondazione Compagnia di San Paolo

Dal 1563, il bene comune.

ODCEC
11 novembre 2026

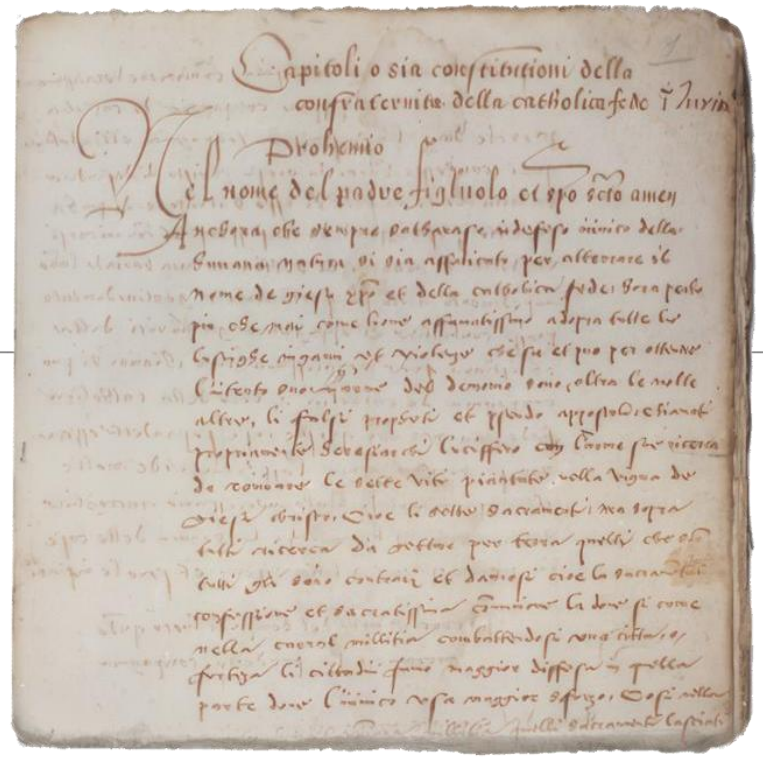
Fondazione Compagnia di San Paolo

Alvea

Storia e valori

Una storia che si estende per oltre 460 anni

1563





2028

Fondazione Compagnia di San Paolo

Alvea

Storia e valori

Dal 1563, il bene comune.

Una fondazione filantropica
di respiro internazionale, corpo intermedio
ed espressione delle libertà sociali, agente
di innovazione e sviluppo sostenibile
del Nord Ovest e del Paese con al centro
i valori della persona e della comunità, dal 1563.

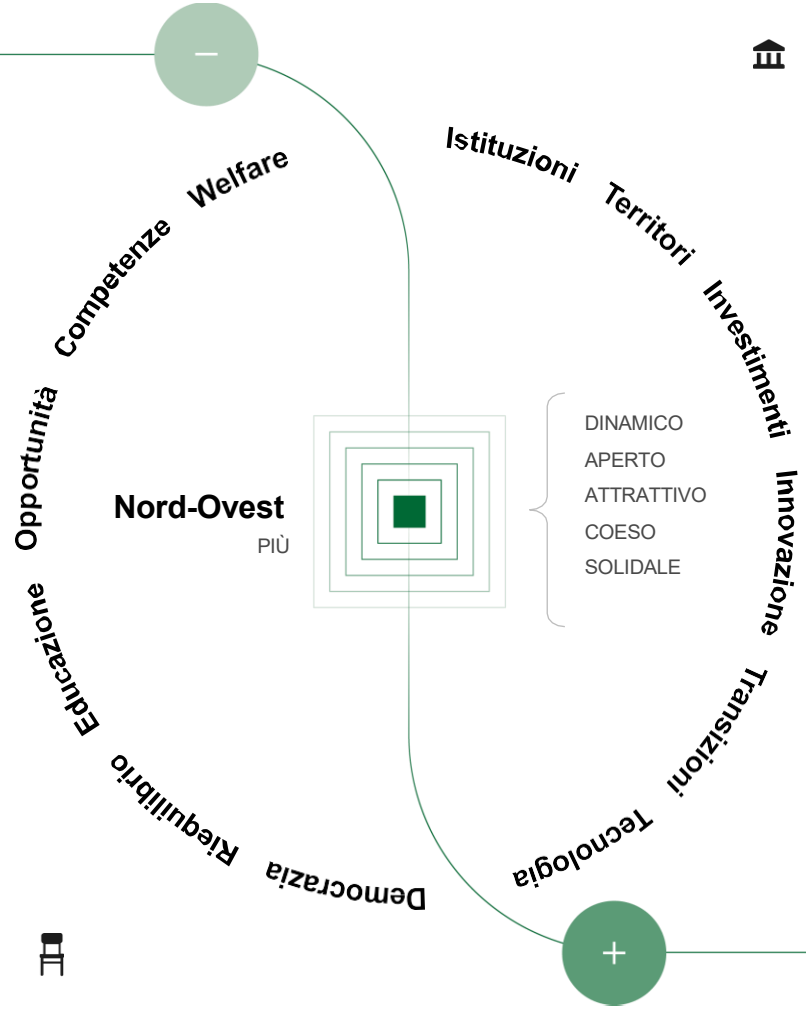
Fondazione Compagnia di San Paolo

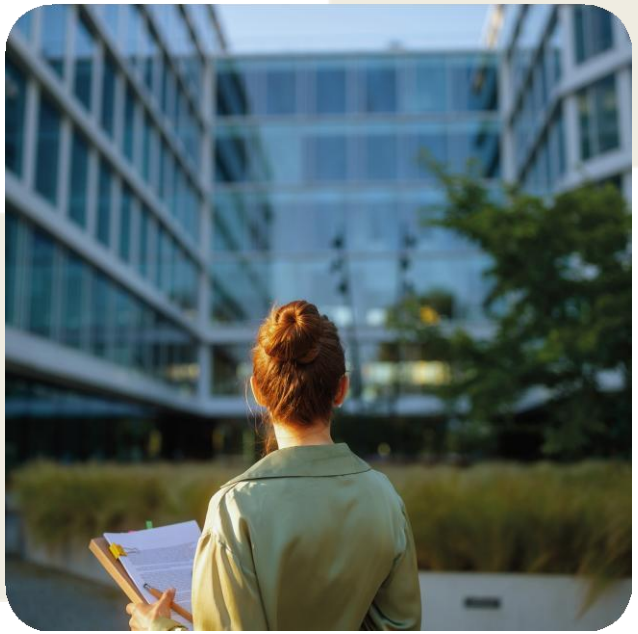
Alvea

2 priorità tematiche e 12 fattori chiave

Riduzione delle diseguaglianze
per persone e comunità



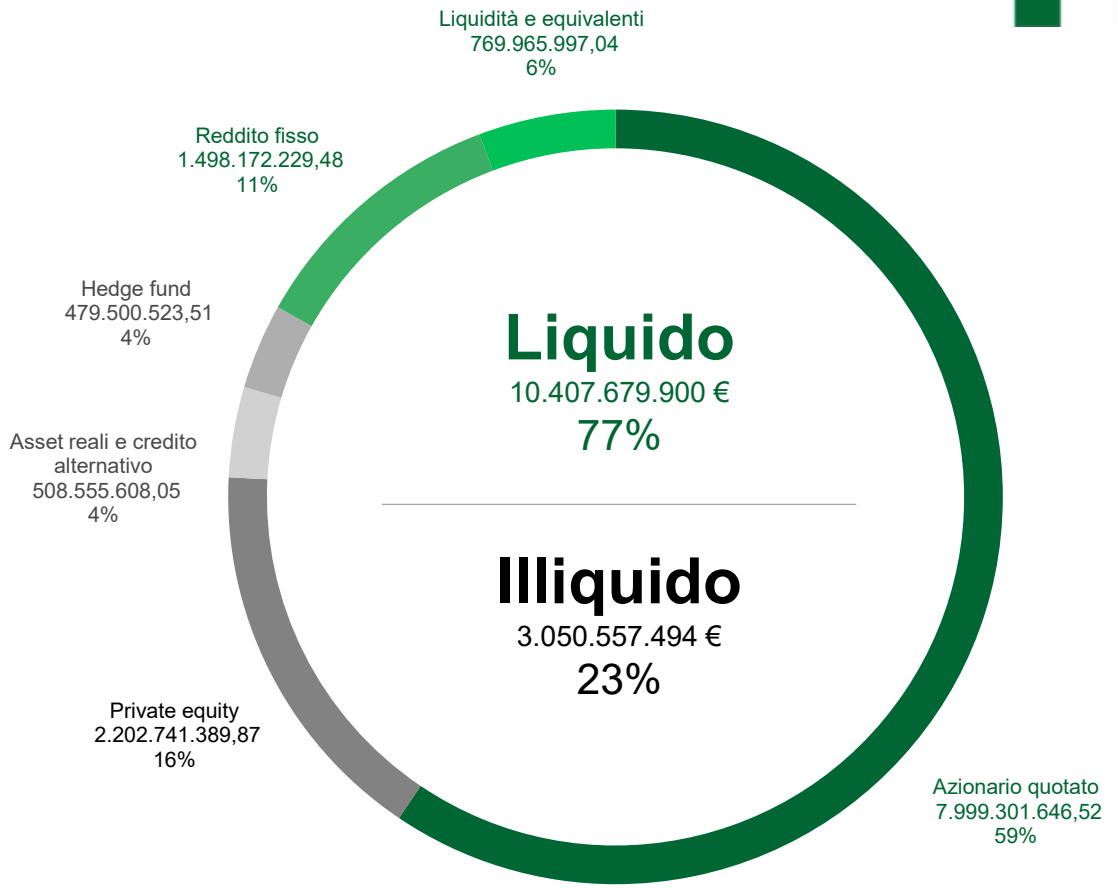




Sviluppo territoriale sostenibile

Il patrimonio finanziario della fondazione
Portafoglio Strategico e Diversificato al 21/10/2026





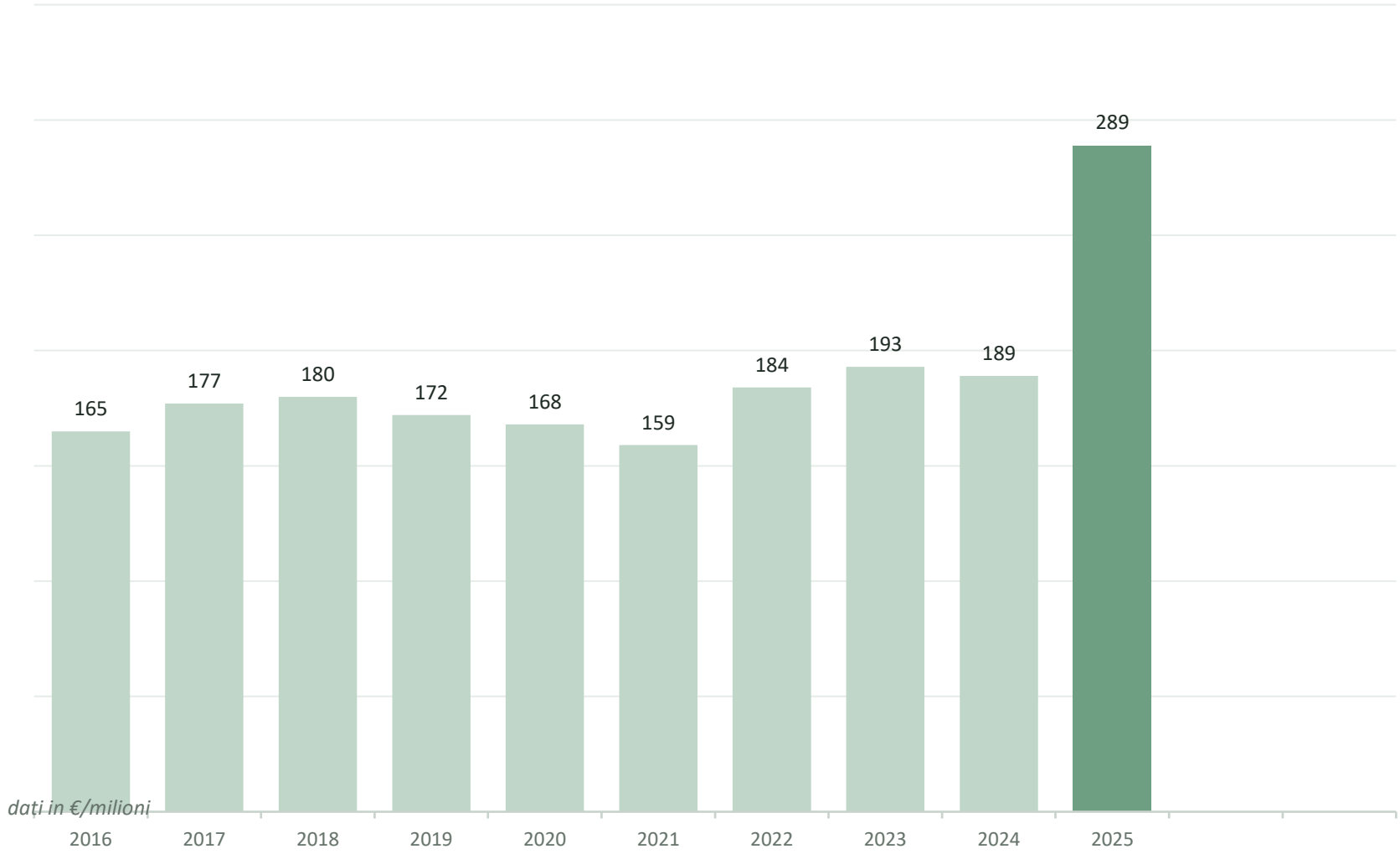
L'esercizio di pianificazione economico-finanziaria stima che **1 miliardo di €** Sarà destinato ai nuovi **investimenti finanziari della Fondazione**, in coerenza del Piano.

L’andamento degli interventi

289 mln €

massimo del periodo, raggiunto nel 2025

Erogazioni deliberate nell’esercizio



dati in €/milioni

La Fondazione Compagnia di San Paolo

Il nostro talentuoso staff

Gruppo Fondazione Compagnia di San Paolo

200 persone

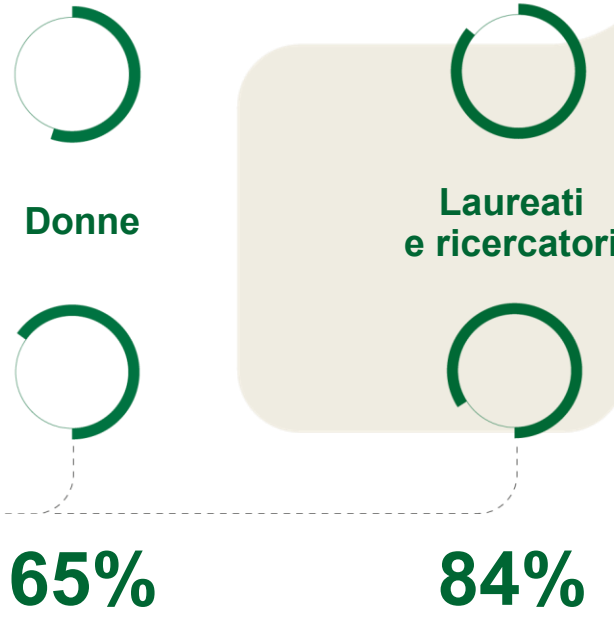
DI CUI

Fondazione Compagnia di San Paolo

110 persone

Donne fra le **figure apicali**

Enti strumentali **59%** | **48%** Enti strumentali + Società partecipate



La Fondazione Compagnia di San Paolo

Un modello organizzativo basato su **Obiettivi** e **Missioni**, in linea con gli Obiettivi per lo Sviluppo Sostenibile

	Cultura.	Persone	Pianeta.
OBIETTIVO			
SDGs DI RIFERIMENTO			
MISSIONI	1. Creare attrattività 2. Sviluppare competenze 3. Custodire la bellezza 4. Favorire partecipazione attiva	5. Abitare tra casa e territorio 6. Favorire il lavoro dignitoso 7. Educare per crescere insieme 8. Diventare comunità 9. Collaborare per l'inclusione	10. Valorizzare la ricerca 11. Accelerare l'innovazione 12. Promuovere il benessere 13. Aprire scenari internazionali 14. Proteggere l'ambiente

Scaleup Europe Fund

Bruxelles, Belgio - Commissione Europea

Fondo dedicato alla crescita di aziende deep-tech europee ad alto potenziale.



Obiettivi

- Colmare il divario strutturale di finanziamento per le imprese innovative europee.
- Rafforzare la competitività dell'Europa nei settori strategici: IA, tecnologie quantistiche, biotecnologie e clima.
- Mantenere talenti, competenze e valore economico all'interno del continente.

Investimento

Co-investitore fondatore, in collaborazione con:

- Commissione Europea,
- BEI,
- Fondazione Cariplo,
- Intesa Sanpaolo,
- numerosi altri investitori privati europei.

Scale-Up Europe

Commissione europea

Banca europea per gli investimenti

Fondazione Compagnia di San Paolo

Fondazione CARIPLO

INTESA SANPAOLO

Scelte Future

L’Asset Building come strumento di equità e crescita

Programma che unisce accesso alla formazione superiore, risparmio ed educazione finanziaria.



Obiettivi

- Promuovere l’accesso alle opportunità educative e di istruzione terziaria per tutti, investendo nel futuro delle persone e dei territori.
- Investire nel lungo periodo sul capitale umano, sulla mobilità sociale e sulla capacità delle nuove generazioni di affrontare le sfide del futuro, contribuendo sia al contrasto delle diseguaglianze, sia alla crescita e alla competitività del Paese.

Investimento

Questo progetto nasce dalla collaborazione tra Fondazione Compagnia di San Paolo, Fondazione Ufficio Pio e Intesa Sanpaolo.

sceltefuture©
piccoli passi verso il domani

ICTP Science Complex – International Centre for Theoretical Physics

Rafforzare l'eccellenza della ricerca e della formazione scientifica teorica nel mondo.

Il sostegno all'International Centre for Theoretical Physics (ICTP) di Trieste favorisce lo sviluppo di un hub d'avanguardia per sostenere la ricerca pura in fisica e matematica, offrendo ospitalità e infrastrutture d'eccellenza ai giovani talenti globali.



The Abdus Salam International Centre for Theoretical Physics

IAEA International Atomic Energy Agency

unesco United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization

Fondazione Compagnia di San Paolo



Alvea

Alvea: un punto di incontro tra filantropia e welath planning

Trend demografici

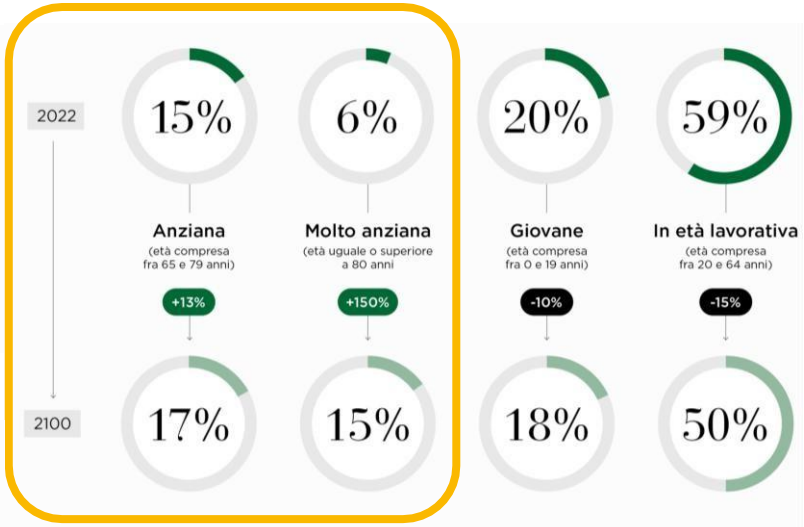
Fonti: EUROSTAT e ISTAT - 2024 e 2025

Riduzione della popolazione

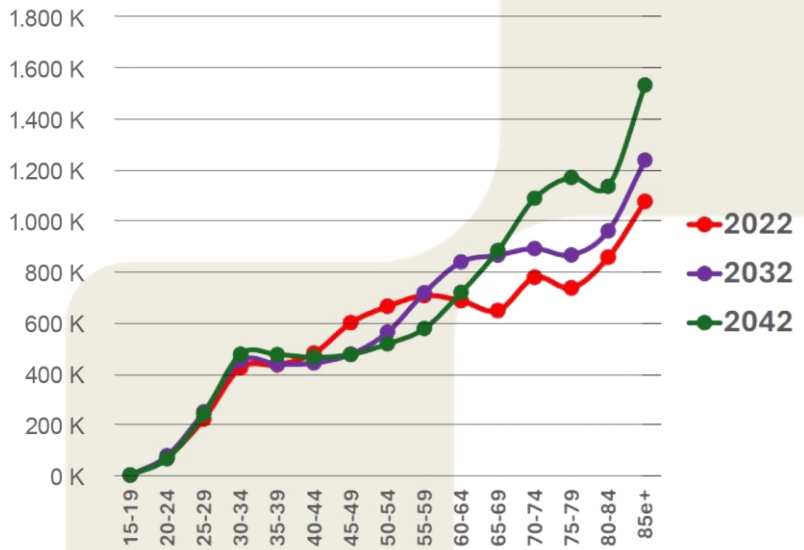




Età della popolazione



Famiglie unipersonali per età



Con il **calo** delle **natalità**, **cresce** la porzione più anziana della popolazione ed i **potenziali filantropici inespressi** specialmente nelle **famiglie unipersonali** di età avanzata.

Fondazione Compagnia di San Paolo

Alvea

I benefattori storici



Maria Valperga Dal Pozzo
di Voghera

1658 - 1674

Lasciti a
Confraternita femminile dell'Umiltà, Ospedale di carità di Torino, Compagnia di San Paolo

Destinazione
Poveri infermi e malati

Valore
Cospicua somma

FONDATRICI CASA DEL DEPOSITO



Margherita e Anna Maria Falcombello

1686 - 1691

Lasciti a
Casa del Deposito, Compagnia di San Paolo

Destinazione
Donne toltesi a pericoli e scandali

Valore
4.000 lire, 400 doppie di Spagna, 298 scudi



Tommaso Andrea Crosa

1746 - 1751

Lasciti a
Casa del Soccorso, Compagnia di San Paolo

Destinazione
Mantimento ragazze povere

Valore
9.534 lire

RETTORE COMPAGNIA DI SAN PAOLO
AMMINISTRATORE CASA DEL DEPOSITO E CASA DEL SOCCORSO



Carlo Giacinto Roero
di Guarene

1747

Lasciti a
Casa del Soccorso, Compagnia di San Paolo

Destinazione
Aiuto alle donne in difficoltà

Valore
200 lire



Riccardo Weghen
Il sarto del Re

Lasciti a
Compagnia di San Paolo

Destinazione
Doti matrimoniali per ragazze povere, poveri malati, poveri vergognosi

Valore
11.500 lire

Fondazione Compagnia di San Paolo

Alvea

Alvea

Una panoramica dei fondi attuali

132 mln

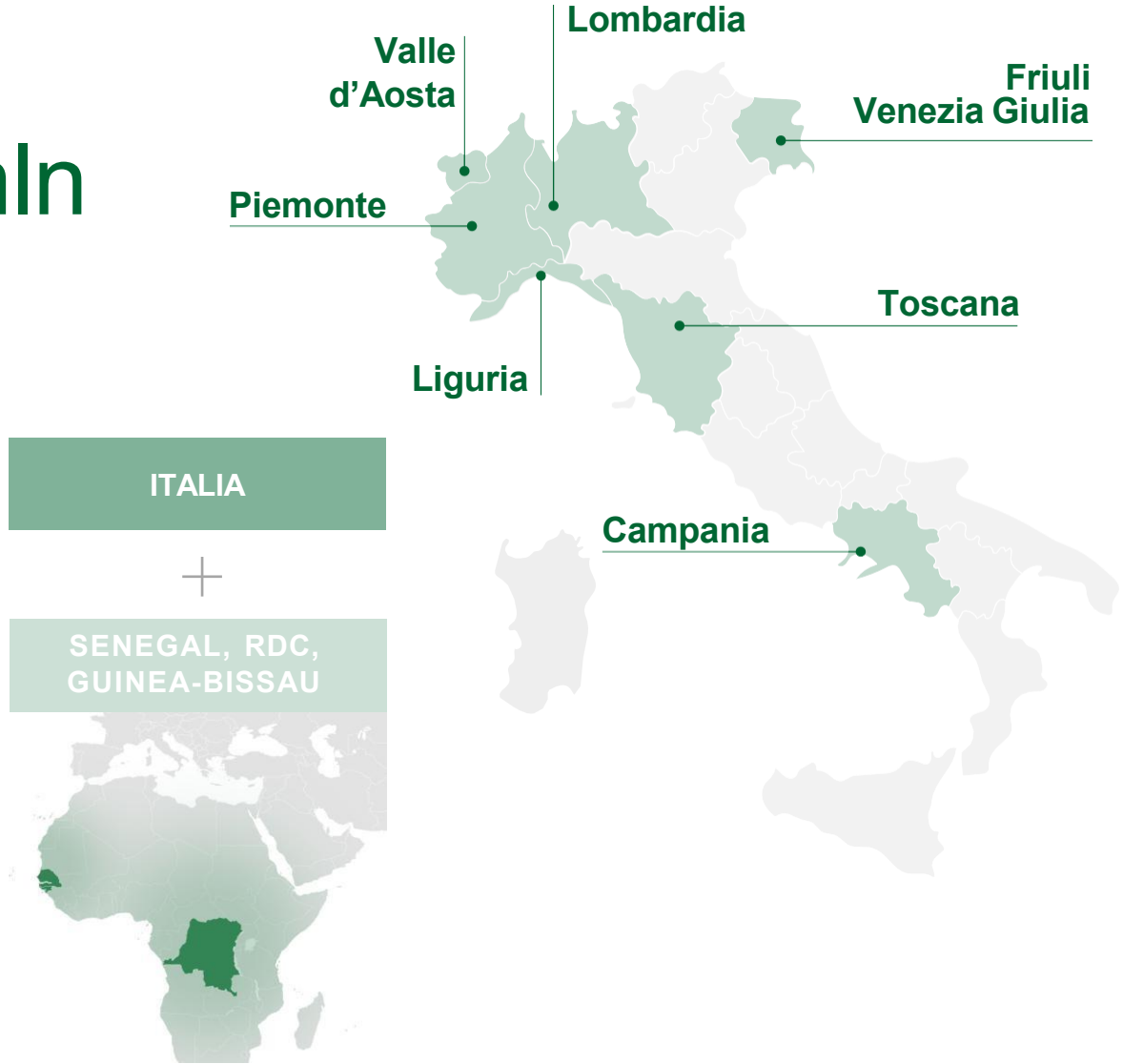
di € raccolti

24

Fondi

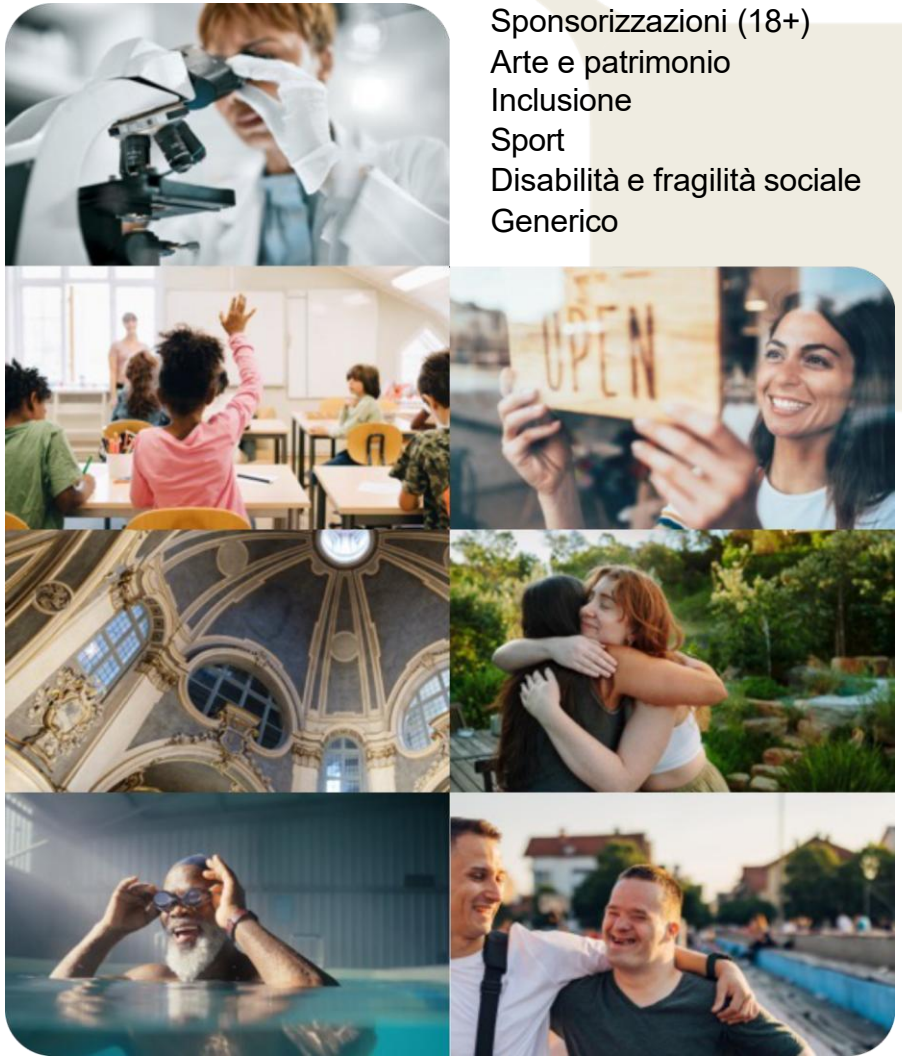
10

Territori



Aree di Intervento →

- Salute e ricerca
- Istruzione (0-18)
- Sponsorizzazioni (18+)
- Arte e patrimonio
- Inclusione
- Sport
- Disabilità e fragilità sociale
- Generico

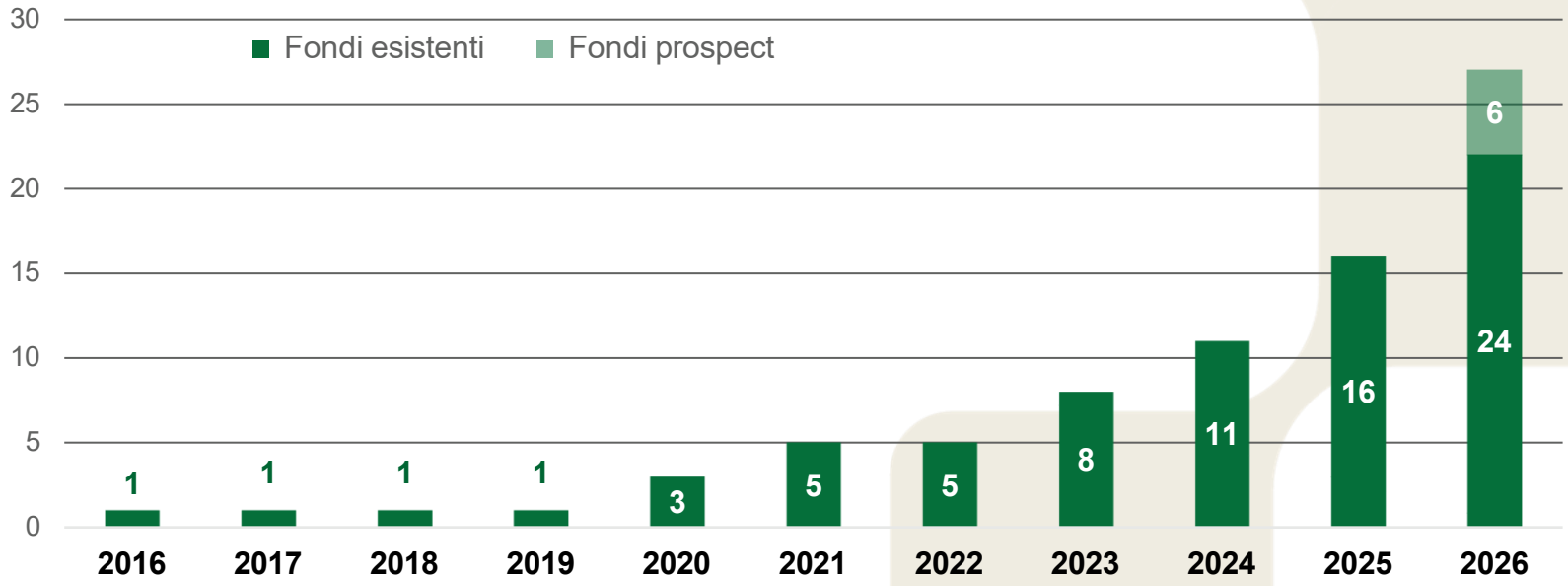


La crescita di Alvea

Tra il 2016 ⟶ e il 2026
sono stati costituiti

24 fondi filantropici.

Il numero è raddoppiato
tra il 2024 e il 2026.



132 mln di €

PATRIMONIO FILANTROPICO POTENZIALE COMPLESSIVO

Fondazione Compagnia di San Paolo

Alvea

Un punto d'incontro tra private banking e filantropia

Alvea è uno strumento che **amplia il servizio di consulenza dei wealth manager** di Intesa Sanpaolo Private Banking, offrendo tre vantaggi concreti:

1

Continuità nella gestione delle risorse

Le risorse destinate al Fondo Filantropico **rimangono in gestione** presso il medesimo Banker di riferimento.

2

Monetizzazione degli asset illiquidi

Supporto nella strutturazione di conferimenti di asset non liquidi (**immobili, partecipazioni, opere d'arte**) trasformandoli in dotazione filantropica.

3

Asset **acquisition**

Attrae liquidità da istituti terzi e le fa confluire nel fondo filantropico.

32 mln €

stimati da **monetizzazione** asset illiquidi



25 mln €

stimati da asset **acquisition**

Lo schema di funzionamento di Alvea



Il **Donor** manifesta la propria volontà di fare filantropia al proprio **consulente di fiducia** (e.g. banker, notaio, commercialista. ..)

1

Il **consulente** suggerisce **FCSP** come intermediario filantropico

2

FCSP costituisce un **Fondo Filantropico** (segregato) all'interno del proprio patrimonio attraverso un regolamento di indirizzo

3

Ogni **Fondo Filantropico** è guidato da un Comitato di Indirizzo in cui è rappresentato anche il **Donor** (facoltativo), che segue l'attività filantropica

4

Il **Private Banker** è il riferimento di **FCSP** per le attività di investimento; le masse rimangono in gestione al Banker

5

I tipi di Fondo Filantropico

1

Fondo **Nominativo**

Possibilità di istituire un **Fondo Filantropico** presso la Fondazione Compagnia di San Paolo tramite il deposito del **Regolamento Individuale** del Fondo con **Atto notarile** e dotare il Fondo di una prima donazione, con eventuali dotazioni successive tramite lasciti e polizze.

2

Fondo **Dormiente**

Possibilità di depositare il Regolamento Individuale ed istituire un **Fondo vuoto** che si attiverà alla prima dotazione, che può pervenire tramite polizze, lasciti o legati testamentari.

3

Fondo **Tematico**

Possibilità di alimentare un **Fondo tematico** già esistente nella Fondazione, operativo sulle linee strategiche della Fondazione stessa. È uno strumento ideale per donazioni di piccola o media dimensione.



Il Regolamento Individuale

Modello di regolamento per la gestione dei Fondi “Grandi Donatori” all'interno della Fondazione Compagnia di San Paolo.
Progettato per essere **adattabile** alle **esigenze** del **donatore**.

Il Fondo Cornaglia - L’esecutore testamentario

Esecutore testamentario di Alfredo Cornaglia

Franco Greppi è stato designato da Alfredo Cornaglia come esecutore testamentario con il compito di gestire tutte le operazioni legate al fondo con **integrità** e **correttezza** e ha giocato per questo un ruolo cruciale nella creazione e gestione del Fondo Cornaglia.

Potere decisionale esclusivo

Greppi è stato investito del **potere** esclusivo e definitivo per **approvare** i **progetti** e la **distribuzione** dei **fondi** legati alle **opere benefiche**.

Collaborazione con istituzioni

Come membro del comitato di gestione del Fondo, Greppi collabora con rappresentanti della Fondazione Compagnia di San Paolo e della Fondazione Faro, assicurando che il **patrimonio** del Fondo venga gestito in modo **efficiente** e **trasparente**.

Un'eredità filantropica duratura

La gestione del fondo Cornaglia riflette una visione di filantropia laica, come definita dall’avvocato Angelo Benessia, e rappresenta una forma di generosità destinata a produrre un impatto concreto e duraturo nel tempo, ad espressione del grande, e in buona parte non ancora sfruttato, **potenziale filantropico** sul territorio



Caso studio: il Fondo Alfredo Cornaglia

Nel 2016 **Alfredo Cornaglia** ha disposto un lascito di **oltre 24 milioni di euro** a favore della Fondazione Compagnia di San Paolo, con il vincolo di finanziare la Fondazione F.A.R.O.

Grazie anche alle erogazioni del Fondo, nel 2021 è stato inaugurato a **Carignano** un nuovo hospice, che offre cure palliative specialistiche.



L'unione tra la generosità del **fondatore** + le competenze filantropiche della **Fondazione Compagnia di San Paolo** + la gestione finanziaria di **Intesa Sanpaolo Private Banking** → garantisce un **impatto solido, concreto e duraturo** sul territorio.

Caso Studio: il Fondo Alfredo Cornaglia

La gestione

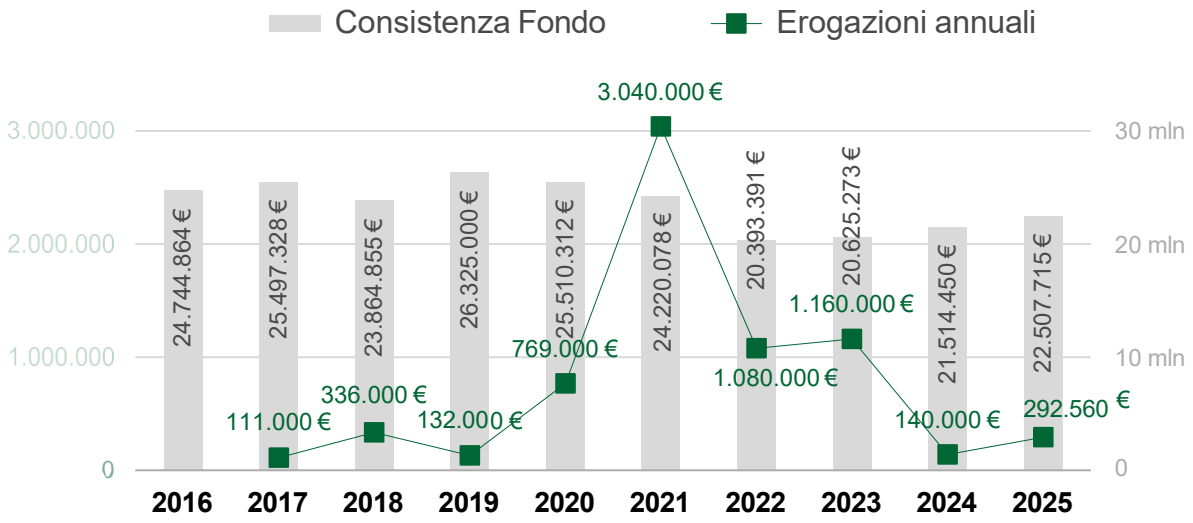
I proventi generati dalla ottima gestione del Fondo contribuiscono, anno dopo anno, all'attività della Fondazione F.A.R.O., alla quale fino ad oggi sono stati **erogati oltre 8 milioni di euro**.

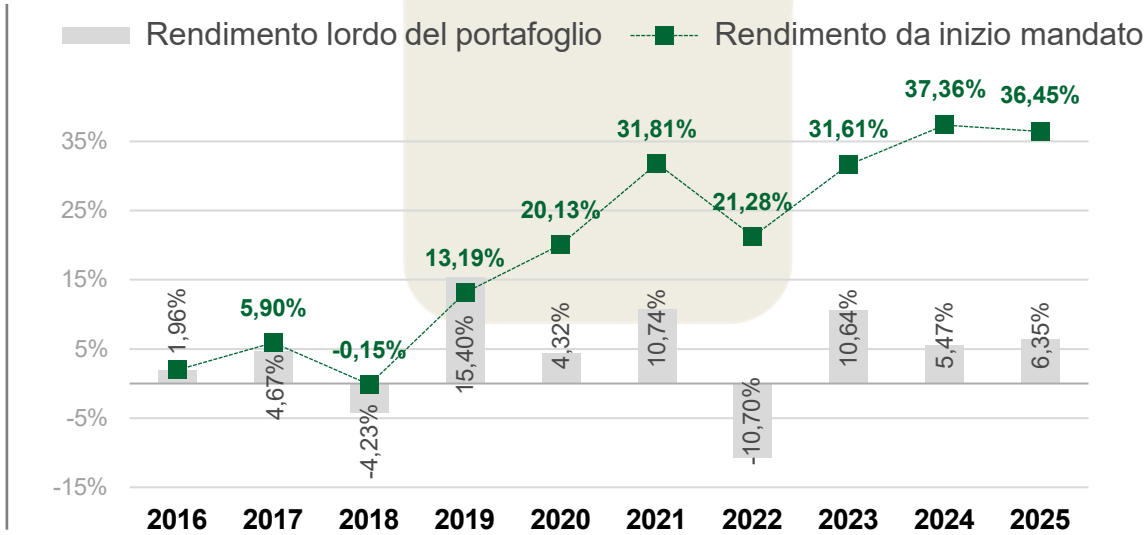
Dotazione iniziale: 24.000.000 euro

Saldo attuale: 22.507.715 euro

Erogazioni da inizio mandato: 8.131.000 euro

Risultato netto della gestione da inizio mandato: + 6.394.238 euro





Fondo Baldovino

Nato dal gesto due donatrici, madre e figlia, che da tradizione familiare sono legate alla comunità dei **Padri Carmelitani Scalzi**, il Fondo si occupa di restaurare il **Convento di Nostra Signora del Monte Carmelo** a **Loano**, bene iscritto nell'albo dei Monumenti Nazionali e che custodisce **le tombe dei principi Doria.**

La storia di filantropia della famiglia prosegue con un Fondo Testamentario che sarà destinato a preservare il **patrimonio artistico italiano** e **sostenere interventi di assistenza sociale** per le fasce più fragili della popolazione.



Donazione modale: 1.000.000 euro

Fondazione Compagnia di San Paolo

Alvea

Fondo Manuela Noelli Ziviani

Nato dal profondo legame che ha sempre unito un ingegnere di Aosta e la consorte al Senegal — paese a loro caro e frequentato per molti anni —, il Fondo è stato istituito per custodire la memoria della moglie del donante. Operando nell'ambito della cooperazione internazionale, il Fondo ha dato vita alla **Scuola Manuela**, una struttura **a ciclo unico** nella Provincia di **Louly Benteignè** che oggi accoglie e offre formazione a circa **1.900 studenti,** contribuendo in modo concreto a contrastare la **povertà educativa nel Paese.** L' azione di solidarietà del Fondo si estende inoltre alla **Guinea Bissau**, attraverso il sostegno e la fornitura prioritaria di materiali medici e generi alimentari di prima necessità.

Dotazione iniziale: 1.000.000 euro





Alvea

Con ALVEA il dottore commercialista amplia il proprio raggio d’azione supportando il cliente nella guida strategica del patrimonio, integrando la filantropia per rispondere con efficacia alle esigenze del territorio.

Contatti

Fondazione Compagnia di San Paolo - Direzione Governance

Federico Viano
Responsabile Direzione Governance

federico.viano@compagniadisanpaolo.it

Tommaso Hoger
Responsabile Progetto Alvea

tommaso.hoger@compagniadisanpaolo.it





Dietro ogni progetto, Persone e Competenze…





www.odcec.torino.it
www.linkedin.com/company/odcec-torino/
www.youtube.com/channel/UCBUHnLEOEHA6YY-MLr8vG8A/videos