

Adeguati Assetti Organizzativi, Amministrativi e Contabili

Strutturare efficacemente
l'amministrazione di una startup o PMI

Torino, 23 Aprile 2024

Miguel Scordamaglia
Commercialista e Coach

Sentenza n. 188/2021

I giudici hanno sottolineato la rilevanza degli assetti aziendali evidenziando il fatto che la **violazione dell'obbligo di predisporre adeguati assetti "è più grave quando la società non si trova in crisi"** perché in tale momento essa **dispone di "risorse anche economiche per predisporre con efficacia le misure organizzative, contabili e amministrative"**

Scenario

Art. 2086, secondo comma, c.c.,
modificato dal Codice della crisi d'impresa

TUTTI gli imprenditori
che operano **in forma societaria o collettiva**
hanno il dovere di istituire
un assetto organizzativo, amministrativo e
contabile
ADEGUATO
alla natura e alle dimensioni dell'impresa

Obiettivi della norma

- **Salvaguardare** la continuità aziendale
- **Rilevare tempestivamente** l'insorgere della crisi dell'impresa e la **perdita della continuità aziendale**
- **Attivarsi** senza indugio per l'adozione e l'attuazione di uno degli **strumenti** previsti dall'ordinamento per il **superamento della crisi**

Una **crisi** è molto più **gestibile e superabile** quando si **interviene tempestivamente** e non quando la situazione è logora e la situazione di crisi non è più risolvibile



Consiglio Nazionale
dei Dottori Commercialisti
e degli Esperti Contabili

**Fondazione
Nazionale dei
Commercialisti**
—
RICERCA

**Fondazione
Nazionale dei
Commercialisti**
—
FORMAZIONE

DOCUMENTO DI RICERCA

ASSETTI ORGANIZZATIVI, AMMINISTRATIVI E CONTABILI: CHECK-LIST OPERATIVE

25 LUGLIO 2023



Aree di Adeguatezza

Modello di business

Modello gestionale

Assetti organizzativi

Assetti amministrativi

Assetti contabili

Modello di business Domande

1. L'impresa, nella costruzione del proprio modello di business, ha definito la propria Vision e la propria Mission?
2. Il modello di business dell'impresa è stato strutturato e formalizzato? (verificare se sono stati utilizzati strumenti quali il Business Model Canvas o simili)
3. Si ritiene che il modello di business sia adeguatamente comunicato e condiviso all'interno dell'organizzazione?

Modello gestionale Domande

1. L'impresa ha identificato un responsabile IT?
2. L'impresa è dotata di un sistema informativo integrato (ad esempio, un ERP o altro sistema meno complesso)?
3. Il sistema informativo dell'impresa è orientato ai suoi obiettivi? (*risposta singola*)

Assetti organizzativi Standard minimi

1. disporre di un **organigramma** aggiornato, completo dei suoi elementi essenziali
2. presenza di un **mansionario**
3. progettazione della **struttura organizzativa**
4. **evitare la polarizzazione** in capo a una o poche risorse umane **di informazioni vitali** per l'ordinaria gestione dell'impresa (ufficio amministrativo)
5. adozione di un **sistema di gestione e monitoraggio** dei principali **rischi aziendali**

1. redazione di un **budget di tesoreria**
2. redazione di **strumenti di natura previsionale**
3. redazione di una **situazione finanziaria giornaliera**
4. presenza di **strumenti di reporting**
5. redazione di un **piano industriale**

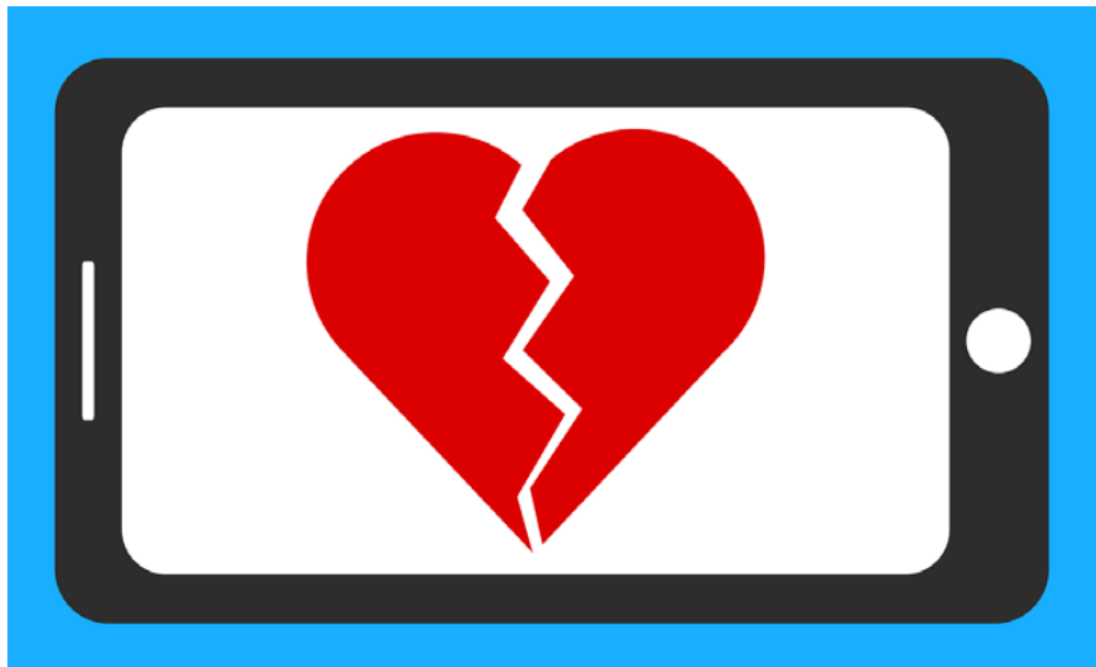
Assetti contabili Standard minimi

1. la **contabilità generale aggiornata** per rispettare i termini per la formazione del progetto di bilancio
2. procedura formalizzata di **gestione e monitoraggio dei crediti** da incassare
3. un'**analisi di bilancio** non unicamente finalizzata alla redazione della relazione sulla gestione
4. presenza del **rendiconto finanziario**

*E' più facile farsi dare un ombrello
quando c'è il sole, che quando piove.*

- Anonimo

CRISI DI COPPIA CRISI DI IMPRESA



di Miguel Scordamaglia

Per approfondimenti:
Miguel Scordamaglia
ms@scordamaglia.it

