

Philantropy
As A Service:
strumenti di impatto
per la filantropia
delle idee

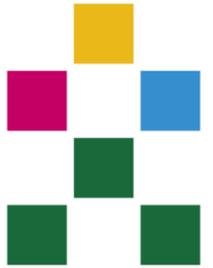


Fondazione
Compagnia
di San Paolo

PAAS

Philantropy As A Service

Una strategia **vincente** per tutti gli attori coinvolti



La Fondazione Compagnia di San Paolo come piattaforma filantropica aperta.

Philantropy As A Service (PAAS) costituisce un nuovo terreno di **collaborazione per private banker, filantropi e intermediari filantropici** per generare un impatto positivo sulla società.

La **Fondazione Compagnia di San Paolo mette a disposizione** ieri come oggi le proprie **professionalità e competenze** per il Bene Comune.

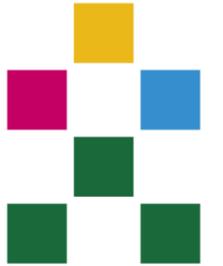
I concetti chiave sono propensione alla **generosità**, tensione verso l'**efficienza** ed **efficacia** della donazione.



“ È l'occasione per raccontare una bella storia di filantropia. Le risorse donate alla Fondazione Compagnia di San Paolo e ben amministrate permettono di realizzare gli scopi del donatore e di ricostituirsi, appoggiandosi ad una struttura professionale con una gestione delle risorse professionale ed attenta. ”

 **Alberto Anfossi,**
Segretario Generale Fondazione Compagnia di San Paolo

I trend demografici e alcune tendenze della filantropia in Italia: un potenziale inespresso

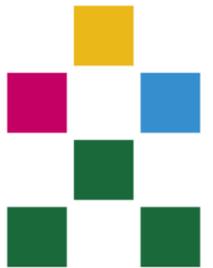


Fondazione
Compagnia
di San Paolo

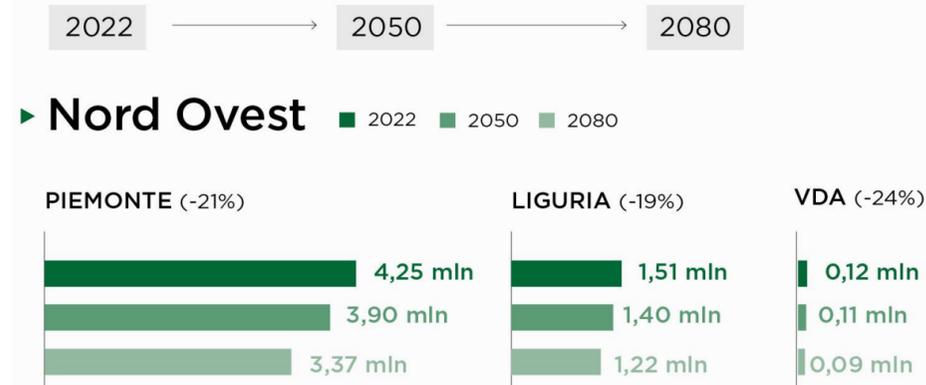
PAAS
Philantropy As A Service

Trend demografici

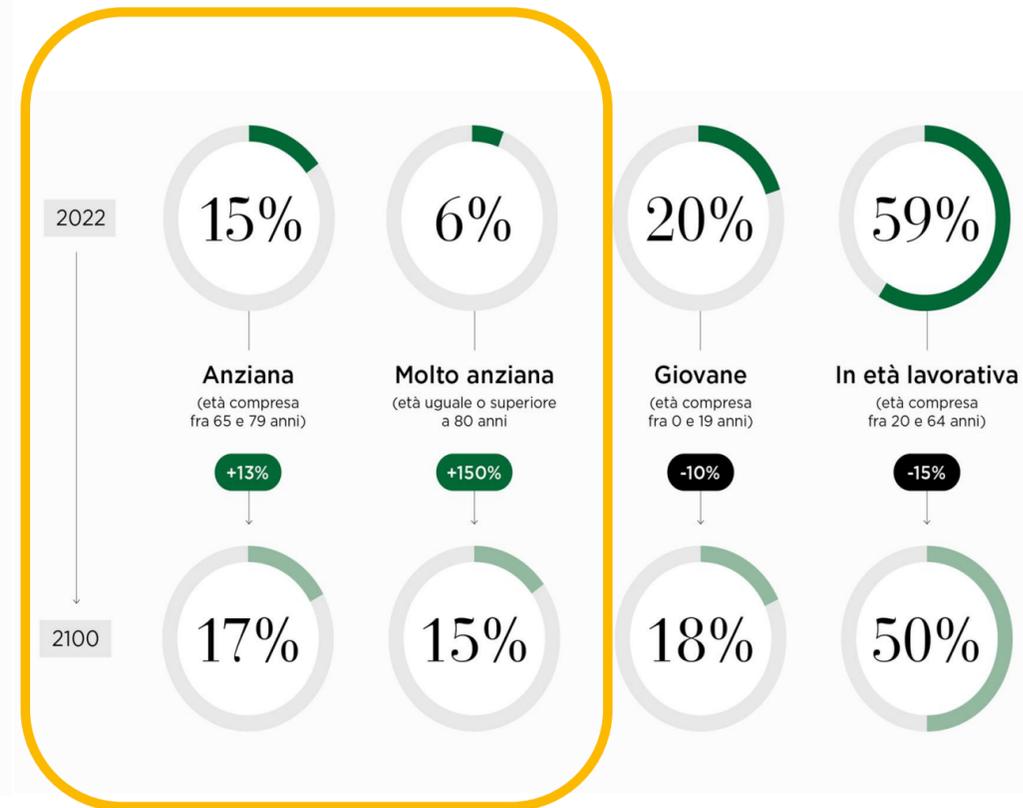
Fonte dei dati:
<https://population.un.org/wpp/Publications/>
<https://ec.europa.eu/eurostat/>
<https://esploradati.istat.it/databrowser/#/>



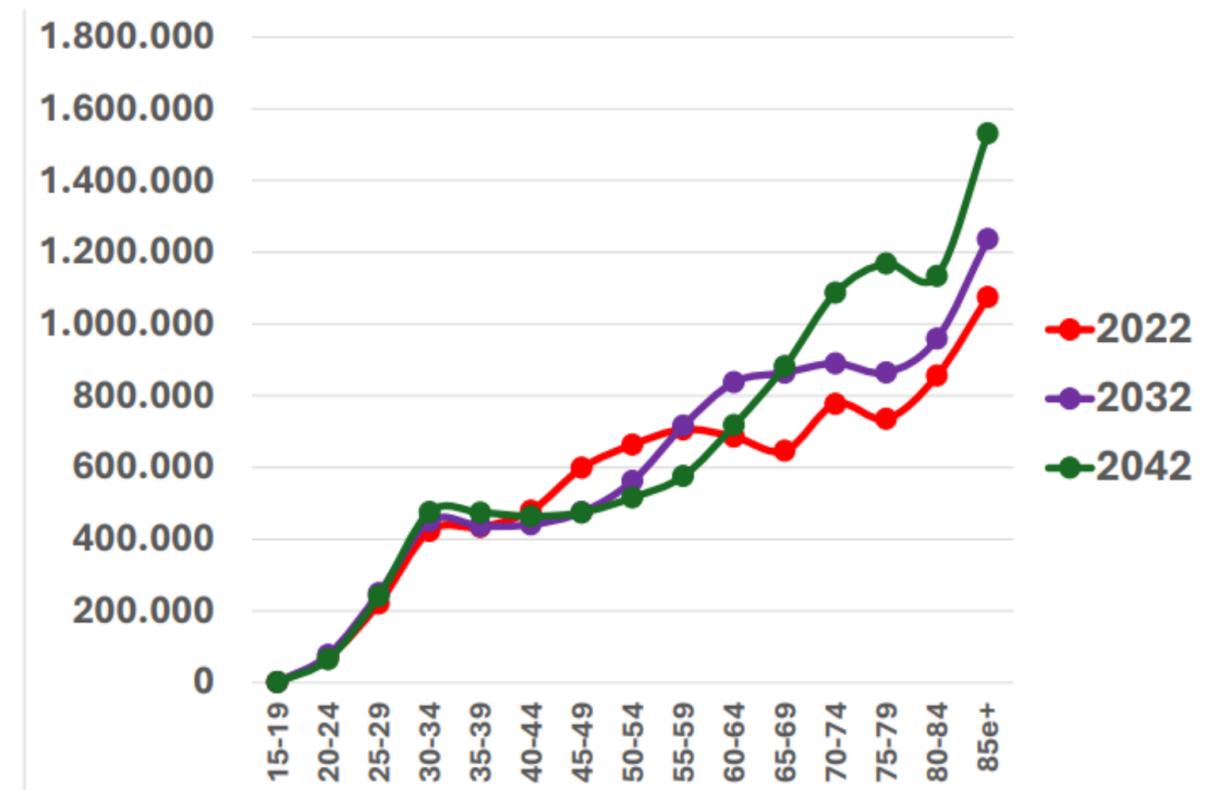
Riduzione della popolazione



Età della popolazione



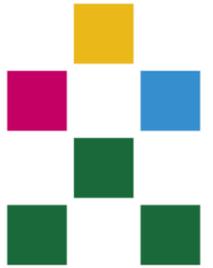
Famiglie unipersonali per età



Con il **calo delle natalità**, cresce la porzione più anziana della popolazione ed i **potenziali filantropici inespressi** specialmente nelle **famiglie unipersonali** di età avanzata

Le donazioni in Italia: fotografia dell'IDD

Fonti dei dati:
Osservatorio sul dono (IIDDD):
Noi doniamo - 7° rapporto
sul dono in Italia, 26/09/2024
(BVA Doxa 2023)



Donazioni (2023)

11%
degli italiani ha effettuato
donazioni formali
a un'associazione
(in calo rispetto al 12,8% del 2022)

Crescita
+5%
delle **donazioni
informali**

Lieve crescita
+0,04%
del monte **donazioni
complessivo** (2021)



Cause più sostenute

- 38%** Ricerca medico-scientifica
- 35%** Aiuti umanitari / emergenze (Ucraina, Emilia-Romagna)
- 19%** Povertà in Italia



Profilo del Donatore

ETÀ	Adulti e anziani 45 - 74 anni (13%-15%)	>	Giovani 14 - 24 anni (<5%)
ISTRUZIONE	Laureati (22,8%)	>	Licenza media (5,3%)
GENERE	↓ Uomini (-1,8%)	↓	Donne (-1,9%)
PROVENIENZA GEOGRAFICA	Nord Italia (est e ovest) 20%		

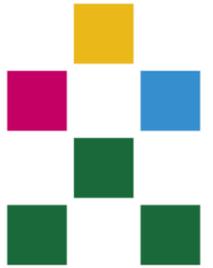


Canali di donazione

- 60%** Donazioni dirette
- 39%** 5x1000
- 1%** Lasciti testamentari

I lasciti in Italia: un'indagine di Walden Lab

Fonti dei dati:
Comitato Testamento Solidale
Paolo Anselmi – Walden Lab :
Gli italiani ed i lasciti solidali
Giorno del Dono 26
settembre 2024



Lasciti Testamentari

Solo **1%**
delle ONP
ha ricevuto
**lasciti
testamentari**



**Marginale
ma potenzialmente significativi**

2024: 24% intervistati prevede
di fare lascito (valori stabili dal 2022)



Crescita della consapevolezza

84% degli intervistati conosce
la possibilità di sostenere organizzazioni
non profit tramite un **lascito testamentario**.

Aumento graduale rispetto agli anni precedenti

Caratteristiche ricorrenti: già **donatori** e **volontari**



Quando il donatore riconosce la buona causa?

45% Organizzazioni **affidabili** e **trasparenti**

34% **Capacità** di intervenire con **efficacia** e **impatto**

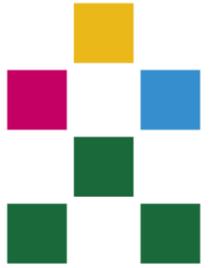
32% Coerenza dei **valori** dell'organizzazione



Argomentazioni per non agire

- Indecisione su destinatari beni
- Disinteresse per destinazione beni
- **Sfiducia nella gestione dei beni donati**
- **Dispiacere nel non potere vedere l'esito del lascito**

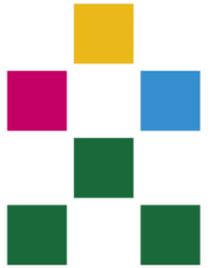
La filantropia delle idee al servizio dei grandi patrimoni



Fondazione
Compagnia
di San Paolo

PAAS
Philantropy As A Service

I benefattori storici



Maria Valperga Dal Pozzo
di Voghera

1658 - 1674

Lasciti a
Confraternita femminile dell'Umiltà, Ospedale di carità di Torino, Compagnia di San Paolo

Destinazione
Poveri infermi e malati

Valore
Cospicua somma



Margherita e Anna Maria Falcombello

1686 - 1691

Lasciti a
Casa del Deposito, Compagnia di San Paolo

Destinazione
Donne toltesi a pericoli e scandali

Valore
4.000 lire, 400 doppie di Spagna, 298 scudi



Tommaso Andrea Crosa

1746 - 1751

Lasciti a
Casa del Soccorso, Compagnia di San Paolo

Destinazione
Mantimento ragazze povere

Valore
9.534 lire



Carlo Giacinto Roero
di Guarene

1747

Lasciti a
Casa del Soccorso, Compagnia di San Paolo

Destinazione
Aiuto alle donne in difficoltà

Valore
200 lire



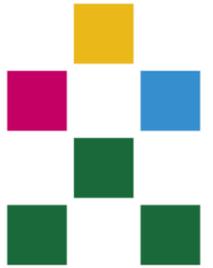
Riccardo Weghen
Il sarto del Re

Lasciti a
Compagnia di San Paolo

Destinazione
Doti matrimoniali per ragazze povere, poveri malati, poveri vergognosi

Valore
11.500 lire

I Fondi attuali



Fondo Cornaglia

2016

Donazione
24.000.000 euro

Vincolo destinazione
Intervento sociale/sanitario

Localizzazione
Piemonte

Fondo Persone

2020

Donazione
1.000.000 euro

Vincolo destinazione
Assente

Localizzazione
Territorio di riferimento della Compagnia

Fondo in memoria G. e M. M.

Donazione
1.250.000 euro

Vincolo destinazione
Progetti 0-6

Localizzazione
Torino, Pavia

Fondo Manuela Noelli Ziviani

2021

Donazione
1.000.000 euro

Vincolo destinazione
Progetti educativi, sanitari, solidali e di riqualificazione

Localizzazione
Aosta, Senegal, Guinea Bissau

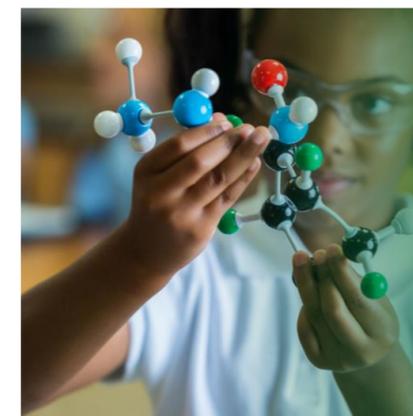
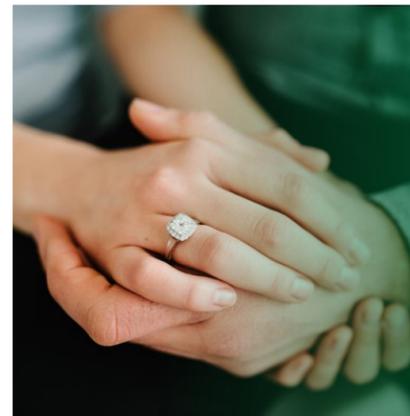
Fondo Chiaberge

Donazione
925.000 euro

Vincolo destinazione
Attività a favore di un territorio specifico

Localizzazione
Piemonte

I Fondi attuali



Lascito
Baldovino

Fondo
A. e D. F.

Fondo
Talea

Fondo Laura
Maria Operti

Fondo
Pozzi-Selvaggio

Fondo Giancarlo
e Liliana

2023

Donazione
1.000.000 euro

Vincolo destinazione
**Restauro di beni
artistici e religiosi**

Localizzazione
Liguria

Donazione
1.000.000 euro

Vincolo destinazione
**Progetti educativi
e di inclusione sociale**

Localizzazione
Campania

Donazione
5.680.000 euro

Vincolo destinazione
**Progetti di supporto
educativo a soggetti
portatori di gravi disabilità**

Localizzazione
**Territorio di riferimento
della Compagnia**

2024

Donazione
4.750.000 euro

Vincolo destinazione
**Supporto a strutture
scolastiche
e a presidi sanitari**

Localizzazione
**Territorio di riferimento
della Compagnia
+ Nordafrica**

Donazione
3.000.000 euro

Vincolo destinazione
**Progetti educativi
e di attività sportiva a favore
di bambini e ragazzi**

Localizzazione
**Territorio di riferimento
della Compagnia**

Donazione
2.000.000 euro

Vincolo destinazione
**Supporto alla cura
dell'infanzia
in soggetti fragili**

Localizzazione
**Territorio di riferimento
della Compagnia**

I Fondi attuali



Fondo
Silvia Ranno



Fondo
Adriatico

2025

Donazione
1.000.000

Vincolo destinazione
**Supporto e cura
di soggetti
anziani emarginati**

Localizzazione
**Territorio di riferimento
della Compagnia**

Donazione
15.000.0000 dollari

Vincolo destinazione
**Promozione della ricerca
scientifica e di reti
accademiche internazionali**

Localizzazione
Trieste

Una panoramica dei fondi attuali



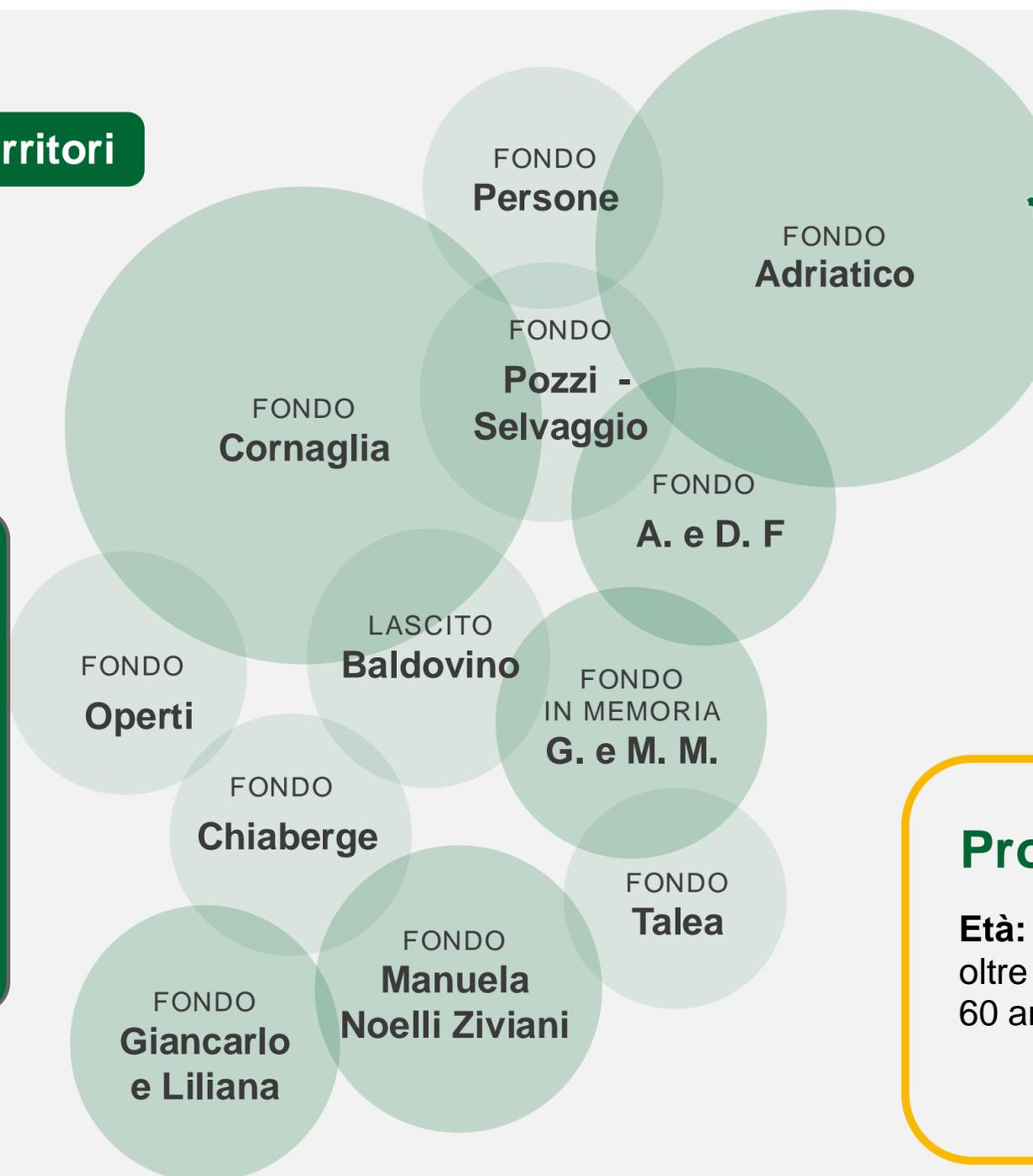
13 fondi

9 territori

€ 52 milioni
in gestione

8 destinazioni

RICERCA
SANITÀ
EDUCAZIONE (0-18)
ARTE E PATRIMONIO
INCLUSIONE
SPORT
DISABILITÀ E FRAGILITÀ
GENERICO



Profilo del Donatore PAAS

Età:
oltre
60 anni

**Provenienza
geografica:**
Italia
settentrionale

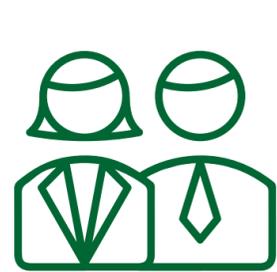
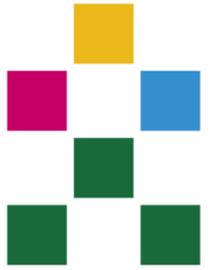
Genere:
18%
uomini



82%
donne



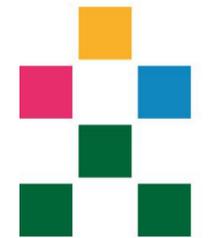
Lo schema di funzionamento di PAAS



DONOR



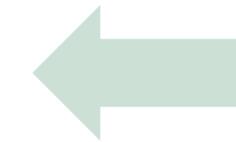
CONSULENTE
FILANTROPICO



FONDAZIONE
COMPAGNIA
DI SAN PAOLO



FONDO
FILANTROPICO



PRIVATE
BANKER

Il **Donor** manifesta la propria volontà di fare filantropia al proprio **consulente di fiducia** (e.g. banker, notaio, commercialista. ..)

Il **consulente** suggerisce **FCSP** come intermediario filantropico

FCSP costituisce un **Fondo Filantropico** (segregato) all'interno del proprio patrimonio attraverso un regolamento di indirizzo

Ogni **Fondo Filantropico** è guidato da un Comitato di Indirizzo in cui è rappresentato anche il **Donor** (facoltativo), che segue l'attività filantropica

Il **Private Banker** è il riferimento di **FCSP** per le attività di investimento; le masse rimangono in gestione al Banker

1

2

3

4

5



Vantaggi per chi dona

La Fondazione Compagnia di San Paolo per il soggetto che dona:

1 Impatti a livello locale .

Chi dona entra a fare parte di una **storia di filantropia** iniziata **500** anni fa e ha la certezza di aver affidato parte del proprio patrimonio ad una istituzione, capace di sostenere **progettualità orientate** alle comunità di riferimento, con un monitoraggio costante dell'impatto sociale prodotto.

2 Personalizzazione e partecipazione.

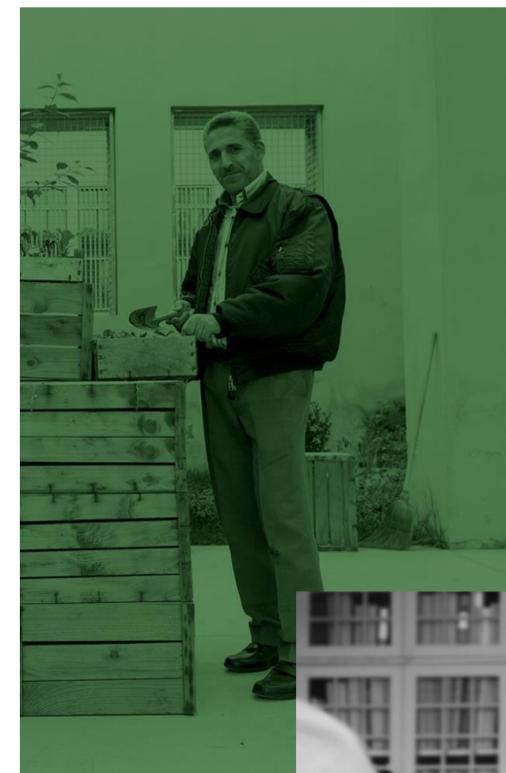
Garanzia di dialogo con **professionisti della filantropia** in grado di accompagnare con chiarezza e determinazione la giving strategy scelta, in linea con la strategia della Fondazione Compagnia di San Paolo, di attivare il fondo e di portare a termine i progetti nei tempi e nei modi stabiliti.

3 Flessibilità e controllo.

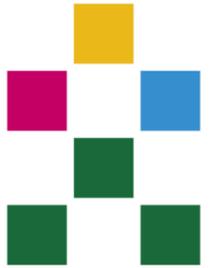
Gli strumenti filantropici (Fondi dedicati) consentono **elevati livelli di controllo**, garantiscono costi di gestione bassi, ed una **forte flessibilità gestionale**: il donatore definisce la modalità di gestione (utilizzo della sola redditività o anche del capitale). Il patrimonio rimane in gestione al Private Banking.

4 Completa detassazione delle liberalità.

I lasciti liberali a favore di Fondazioni di Origine Bancaria sono totalmente esenti da imposta di successione e donazione secondo quanto disciplinato dall'art. 3 del D. Lgs 346\1990.



Focus sulla flessibilità



La Fondazione Compagnia di San Paolo per il soggetto che dona:

Fondo Filantropico Nominale

- 1 Possibilità di istituire un **Fondo Filantropico** presso la Fondazione Compagnia di San Paolo tramite il deposito del **Regolamento Individuale** del Fondo con **Atto notarile** e dotare il Fondo di una prima donazione, con eventuali dotazioni successive tramite lasciti e polizze.

Fondo Dormiente

- 2 Possibilità di depositare il Regolamento Individuale ed istituire un **Fondo vuoto** che si attiverà alla prima donazione, che può pervenire tramite polizze, lasciti o legati testamentari.

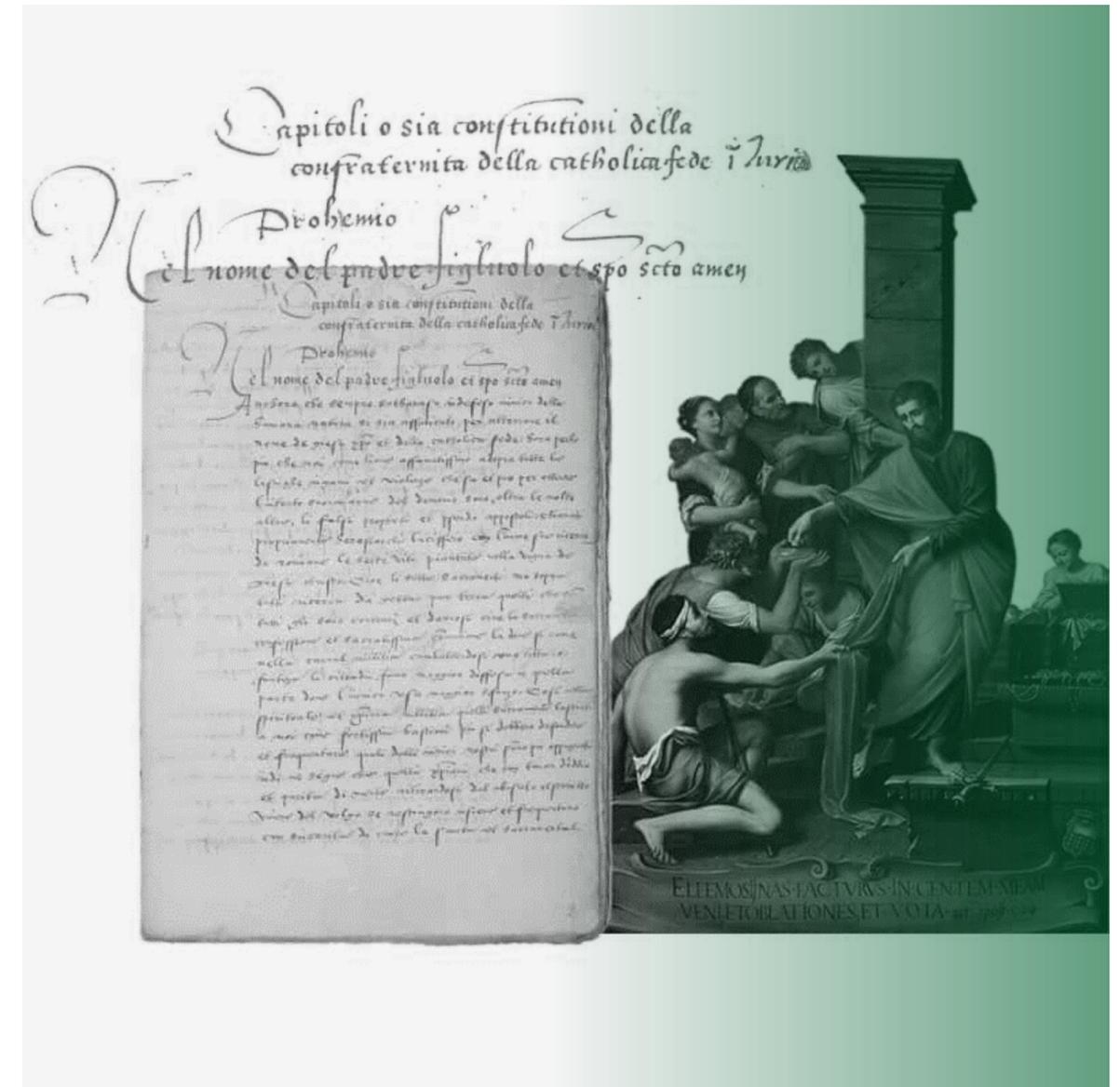
Fondo Tematico

- 3 Possibilità di alimentare un **Fondo tematico** già esistente nella Fondazione, operativo sulle linee strategiche della Fondazione stessa. È uno strumento ideale per donazioni di piccola o media dimensione.

Il Regolamento Individuale

Modello di regolamento per la gestione dei Fondi “Grandi Donatori” all'interno della Fondazione Compagnia di San Paolo.

Progettato per essere **adattabile** alle **esigenze del donatore**.



L'esecutore testamentario

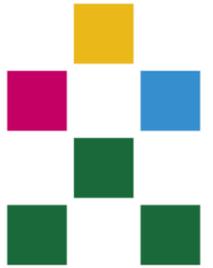


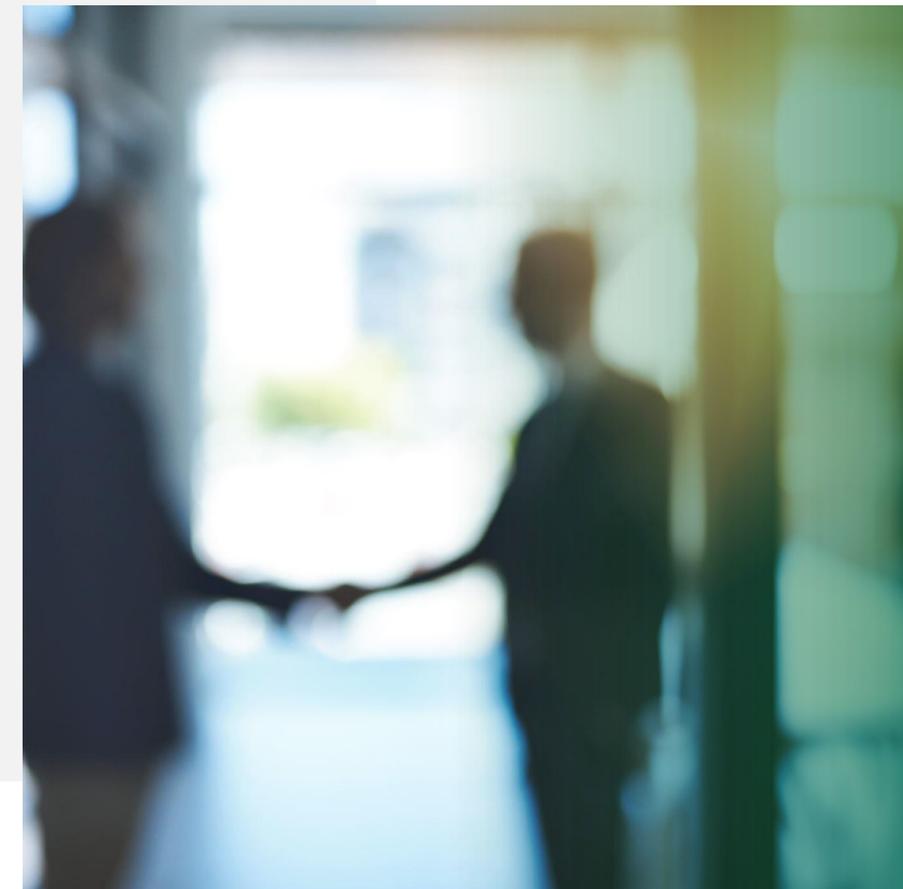
IMMAGINE POSITIVA

Fidelizzazione dei Clienti

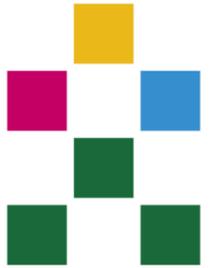
- **Rafforzamento dei Rapporti**
Aiutare i clienti in un momento delicato crea legami più forti e duraturi.
- **Servizi Aggiuntivi**
Offrire consulenze personalizzate sui lasciti aumenta la gamma di servizi offerti.
- **Pianificazione Patrimoniale**
Assistere i clienti nel ridurre il carico fiscale attraverso donazioni strategiche.

Espansione del Mercato

- **Nuovi Clienti**
Attrarre clienti interessati a fare lasciti e donazioni, ampliando così il portafoglio clienti.
- **Settore In Crescita**
Approfittare di un trend crescente verso le donazioni e il sostegno a cause sociali.



Il Fondo Cornaglia - L'esecutore testamentario



Esecutore testamentario di Alfredo Cornaglia

Franco Greppi è stato designato da Alfredo Cornaglia come esecutore testamentario con il compito di gestire tutte le operazioni legate al fondo con **integrità** e **correttezza** e ha giocato per questo un ruolo cruciale nella creazione e gestione del Fondo Cornaglia.

Potere decisionale esclusivo

Greppi è stato investito del **potere** esclusivo e definitivo per **approvare** i **progetti** e la **distribuzione** dei **fondi** legati alle **opere benefiche**.

Collaborazione con istituzioni

Come membro del comitato di gestione del Fondo, Greppi collabora con rappresentanti della Fondazione Compagnia di San Paolo e della Fondazione Faro, assicurando che il **patrimonio** del Fondo venga gestito in modo **efficiente** e **trasparente**.

Un'eredità filantropica duratura

La gestione del fondo Cornaglia riflette una visione di filantropia laica, come definita dall'avvocato Angelo Benessia, e rappresenta una forma di generosità destinata a produrre un impatto concreto e duraturo nel tempo, ad espressione del grande, e in buona parte non ancora sfruttato, **potenziale filantropico** sul territorio



Una panoramica dei fondi ad oggi

Il Fondo Cornaglia

Nel 2016 Alfredo Cornaglia ha disposto un lascito di **oltre 24 milioni di euro** a favore della Fondazione Compagnia di San Paolo, con il vincolo di finanziare la Fondazione F.A.R.O.

I proventi generati dalla ottima gestione del Fondo contribuiscono anno dopo anno all'attività della Fondazione Faro, alla quale fino ad oggi sono stati **erogati oltre 6 milioni di euro** pur mantenendo pressoché inalterato il capitale donato in origine.

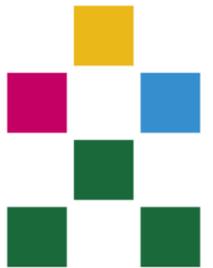
Grazie anche a queste nel 2021 è stata inaugurato a Carignano un nuovo hospice, che offre cure palliative specialistiche.

Dotazione iniziale: 24.000.000 euro

Saldo attuale: 21.514.450 euro

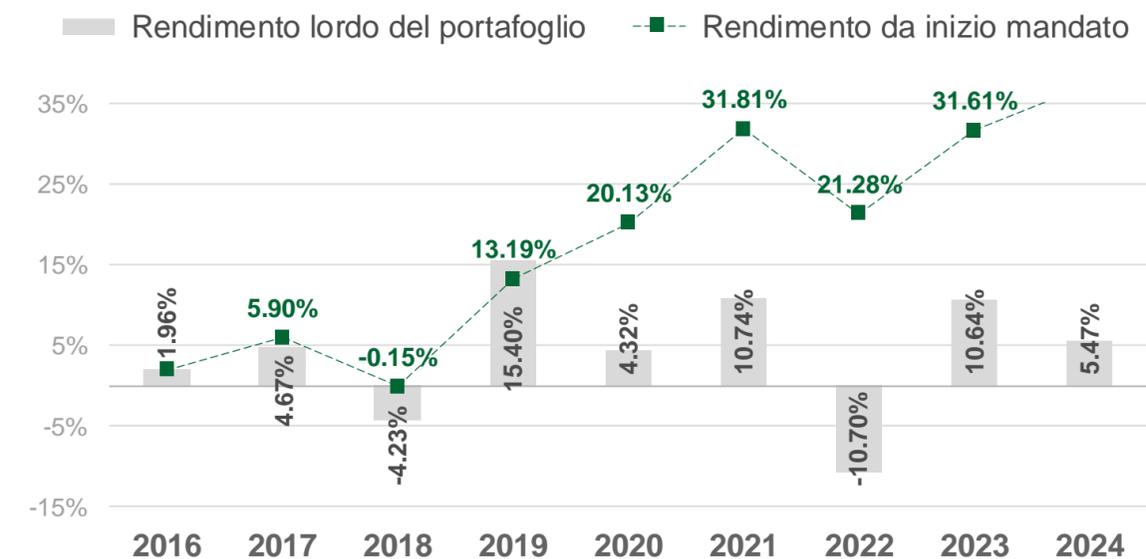
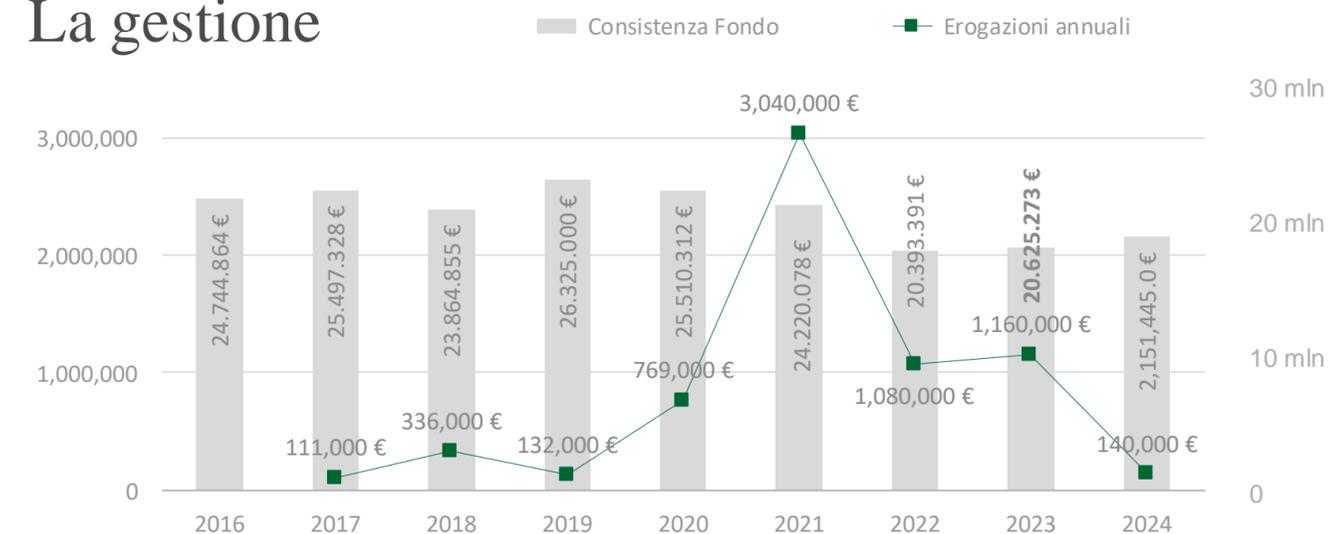
Erogazioni da inizio mandato: 7.953.000 euro

Risultato netto della gestione da inizio mandato: + 5.437.158,15 euro

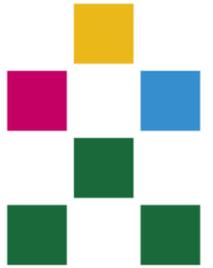


carignano.fondazionefaro.it

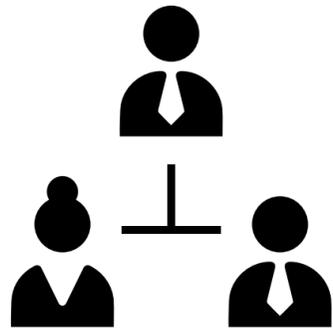
La gestione



Team operativo



Area Governance



Federico Viano

federico.viano@compagniadisanpaolo.it

Tommaso Hoger

tommaso.hoger@compagniadisanpaolo.it

Area Fundraising

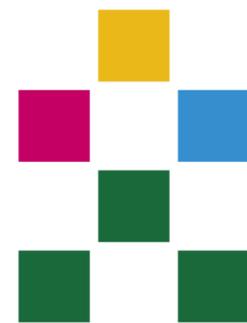


Maddalena Rusconi

maddalena.rusconi@prismascrl.it

Stefania Sabatino

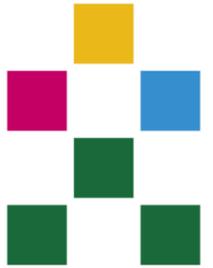
stefania.sabatino@primsascrl.it



Fondazione
Compagnia
di San Paolo

Una panoramica dei fondi ad oggi

Il Fondo Persone



Nell'aprile 2020, grazie alla liberalità di una generosa donatrice, è stato creato il Fondo Persone.

Si tratta di un **fondo tematico** che persegue le finalità della riduzione del divario sociale e della creazione delle condizioni per una migliore inclusione economica e sociale degli individui.

La donazione iniziale, per scelta della donatrice stessa, è stata scevra di vincoli di destinazione specifica o di obblighi di rendicontazione.

Dotazione iniziale: **1.000.000 euro**

Persone.

Opportunità, Autonomia, Inclusione.
Costruiamo il futuro.

Una panoramica dei fondi ad oggi

Il Fondo G. e M. M.



Nel dicembre 2020 è stato costituito il Fondo Filantropico G. e M. M.

Il Fondo vuole sostenere iniziative nel campo dell'educazione, istruzione, formazione, in particolare per le povertà educative e per la fascia 0-6 anni, azioni per famiglie con figli in situazione di disabilità, con attenzione ai siblings e ai loro bisogni specifici.

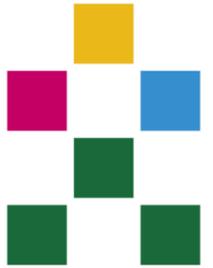
Grazie ad esperienze realizzate a Torino (Spazio ZeroSei e Fondazione Paideia), si è dato vita ad una collaborazione pubblico-privata con il Comune di Pavia per azioni in avvio ad aprile 2022: Spazio ZeroSei Pavia che contiene l'offerta educativa integrativa SpazioPonte 03, Tempo per le Famiglie, ricerca azione con Università PV e Neuropsichiatria su 90 famiglie con siblings.

Dotazione iniziale: **1.250.000 euro**



Una panoramica dei fondi ad oggi

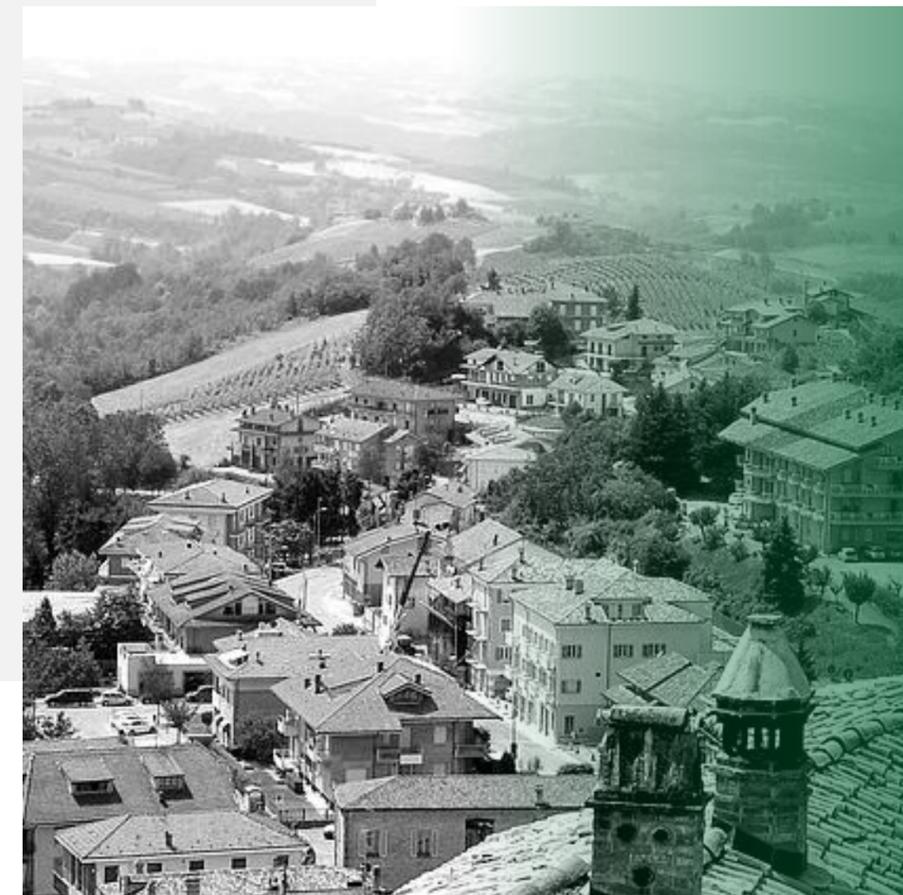
Il Fondo Chiaberge



A fine 2021 si è costituito il Fondo Chiaberge. Obiettivo del disponente originario è promuovere le attività in favore del territorio di origine della famiglia, in particolare i borghi del Piemonte occidentale.

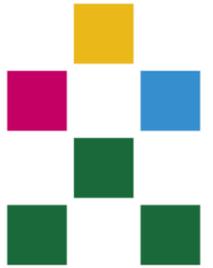
Nel 2022 sono incominciate le prime attività di riqualificazione di spazi di una parrocchia, allo scopo di renderla fruibile ad una più ampia comunità locale, Implementando nuovi spazi di aggregazione giovanili.

Dotazione iniziale: **925.000 euro**



Una panoramica dei fondi ad oggi

Il Fondo Manuela Noelli Ziviani



Nel luglio 2021 è stato costituito il Fondo Filantropico intitolato alla moglie del disponente originario, con l'obiettivo di realizzare progetti educativi e solidali in Africa, in particolare la realizzazione di una scuola a ciclo completo in Senegal e la realizzazione di presidi sanitari in Guinea Bissau. In Italia invece le attività del fondo si concentrano su progetti di riqualificazione di edifici ecclesiastici in Valle D'Aosta.

Nel 2022 sono partite le fasi di progettazione e la realizzazione dei primi interventi ad **Aosta**, in **Senegal** e in **Guinea Bissau**.

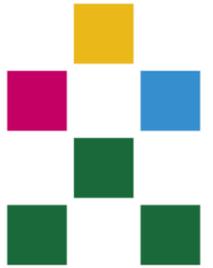
Nel 2024, sono state completate le fasi di costruzione dei primi ambienti della Scuola Manuela, che aprirà le porte alle prime classi materne nel 2025.

Dotazione iniziale: **1.000.000 euro**



Una panoramica dei fondi ad oggi

Il Lascito Baldovino



Nel giugno del 2023, è costituito il lascito Baldovino, una donazione modale sprovvista di Fondo ma con un preciso obbligo di impiego. Obiettivo delle disponenti originarie è finanziare il restauro e la riqualificazione di edifici storico-artistici di natura religiosa presenti sul territorio Ligure.

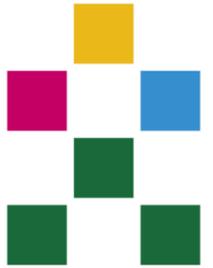
Nel 2023 sono partite le prime attività di riqualificazione di spazi del Convento del Monte Carmelo di Loano, bene inserito nella lista dei Monumenti Nazionali Italiani. Il termine delle operazioni di riqualificazione è previsto per la fine del 2025, comprensive dell'implementazione di un'azienda agricola che doti il monastero di un sistema di sostentamento virtuoso e duraturo.

Donazione modale: **1.000.000 euro**



Una panoramica dei fondi ad oggi

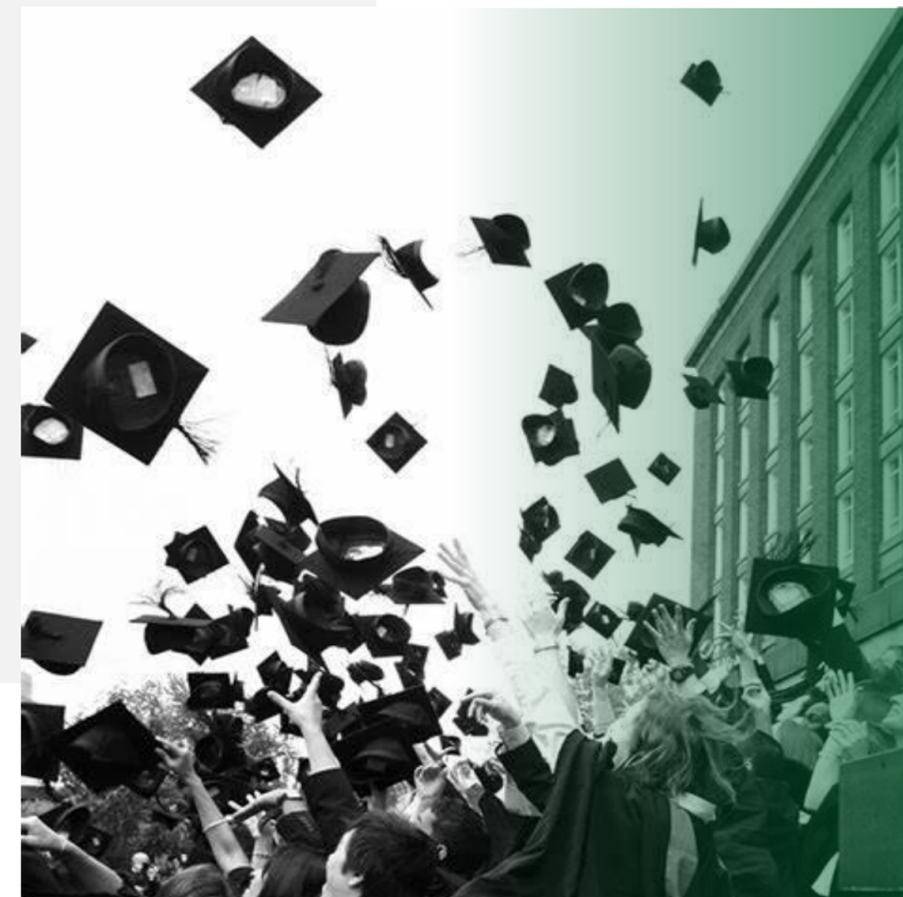
Il Fondo A. e D. F.



Nel luglio del 2023 è stato costituito il Fondo A e D F, con lo scopo di sostenere iniziative e progetti nel campo della educazione, istruzione e formazione con riguardo alle povertà educative, con una particolare attenzione, ma non esclusiva, ai figli in età adolescenziale - e che si dimostrino meritevoli di supporto - con background migratorio.

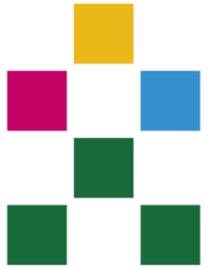
Obiettivo del disponente originario è di promuovere politiche attive mirate al contenimento del fenomeno dell'abbandono scolastico nei territori del salernitano tramite l'assegnazione di borse di studio.

Dotazione iniziale: **1.000.000 euro**.



Una panoramica dei fondi ad oggi

Il Fondo Talea



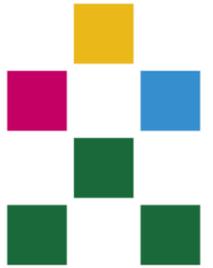
Nel novembre del 2023, grazie ai proventi di un'asta di opere pittoriche appartenenti al periodo moderno e contemporaneo, è stato istituito il Fondo Talea. Il fondo è destinato a sostenere iniziative e progetti nel campo dell'assistenza, cura, protezione e supporto nell'interesse di soggetti portatori di gravi disabilità motorie, al fine di migliorarne l'indipendenza e la qualità della vita. Potrà anche finanziare servizi di assistenza sanitaria, fisioterapia e di accompagnamento degli stessi.

Dotazione iniziale: **5.680.000 euro**



Una panoramica dei fondi ad oggi

Il Fondo Laura Maria Operti



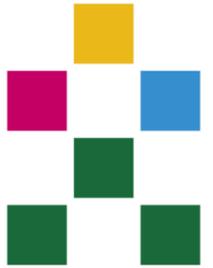
Nel settembre del 2024, è stato costituito il Fondo Laura Maria Operti, destinato a sostenere iniziative e progetti sia in Italia che in Africa negli ambiti della cultura in senso lato, anche tramite borse di studio per giovani volenterosi e capaci privi di mezzi adeguati, supporto alla realizzazione e mantenimento di strutture sanitarie e socio-sanitarie, e interventi sanitari e socio-sanitari.

Dotazione iniziale: **250.000 euro + 4,5 milioni in lasciti e polizze**



Una panoramica dei fondi ad oggi

Il Fondo Pozzi Selvaggio



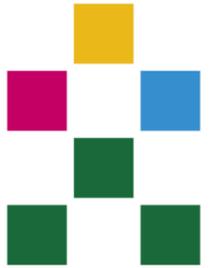
Nel settembre del 2024, è stato costituito il Fondo Pozzi Selvaggio, destinato a sostenere iniziative e progetti a favore dei giovani nelle attività sportive ed educative, valorizzando lo sport come strumento di educazione e formazione personale e sociale, nonché di inclusione, con particolare attenzione al superamento delle discriminazioni nello sport, siano esse fisiche, economiche o di altra natura.

Dotazione iniziale: **600.000 euro + 2,5 mln in lasciti testamentari**



Una panoramica dei fondi ad oggi

Il Fondo Giancarlo e Liliana



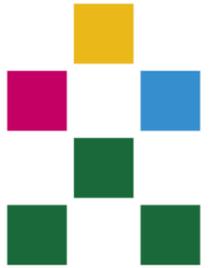
Nel settembre 2024, è stato istituito il Fondo Giancarlo e Liliana, destinato ad enti del territorio torinese e piemontese, ma senza escludere altre realtà meritevoli, nell'ambito dell'assistenza e sostegno di soggetti "fragili" per condizioni di malattia, infermità o disabilità, e alle loro famiglie, promuovendo la loro inclusione sociale.

La dotazione iniziale del fondo è di: **lasciti testamentari e polizze per 2.000.000 euro**



Una panoramica dei fondi ad oggi

Il Fondo Silvia Ranno



Nel marzo del 2025, è stato istituito il Fondo testamentario in memoria di Silvia Ranno destinato enti del territorio torinese e piemontese, ma senza escludere altre realtà meritevoli, nell'ambito dell'assistenza e sostegno di soggetti anziani "fragili" per condizioni di malattia, infermità o disabilità, e alle loro famiglie, promuovendo la loro inclusione sociale.

La dotazione iniziale del fondo è di: **lasciti testamentari e polizze per 1.000.000 euro**

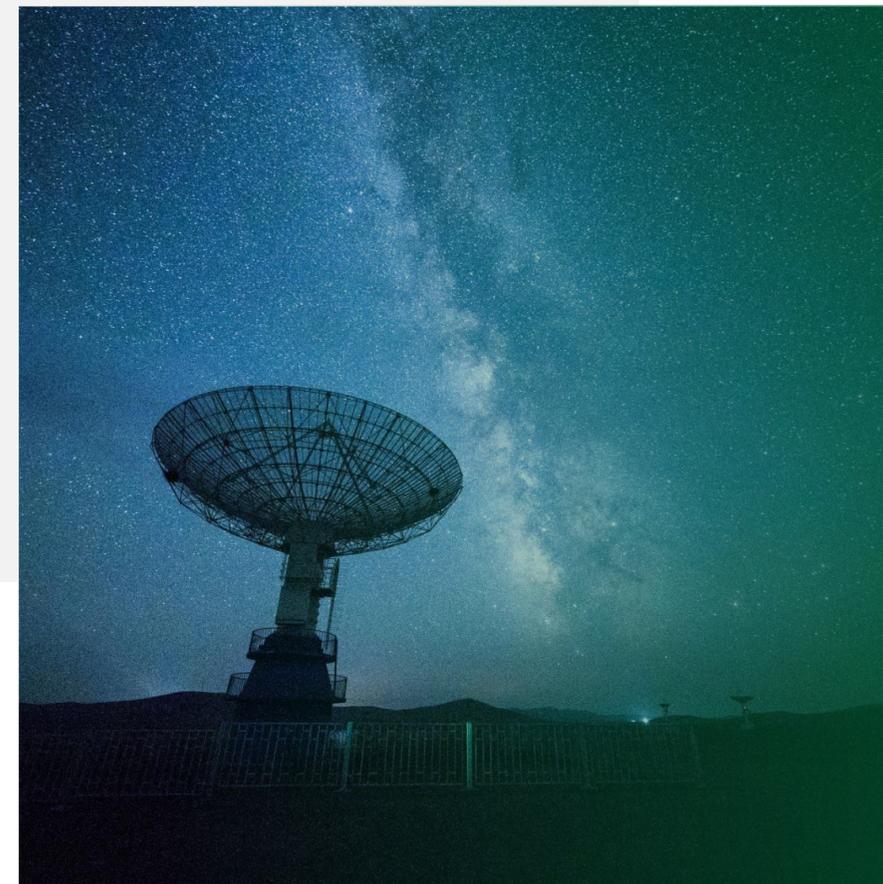


Una panoramica dei fondi ad oggi

Il Fondo Adriatico

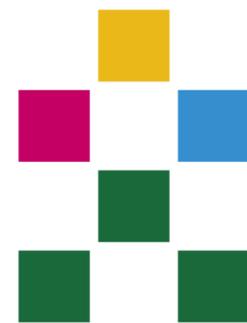
Nel marzo del 2025, è stato istituito il Fondo Adriatico, della collaborazione tra Simons Foundation, International Centre for Theoretical Physics e Compagnia di San Paolo. Insieme sosterranno il centro di ricerca UNESCO triestino con l'obiettivo di promuovere la ricerca scientifica e l'innovazione tecnologica, con particolare attenzione alla fisica teorica, alla matematica e discipline affini. L'iniziativa mira anche a favorire la collaborazione fra partner istituzionali e ricercatori e scienziati di caratura internazionale al fine di incentivare programmi di ricerca avanzata .

La dotazione iniziale del fondo è di: **15.000.000.**



 The Abdus Salam
International Centre
for Theoretical Physics

SIM NS
FOUNDATION



Fondazione
Compagnia
di San Paolo