

# Il bilancio illustrato agli Avvocati dai Commercialisti

**Pianificazione e controllo  
(con particolare riferimento alle PMI)**

*Fondazione Fulvio Croce  
Relatore dott. Franco Martino  
14 aprile 2025*

## PMI – contesto operativo

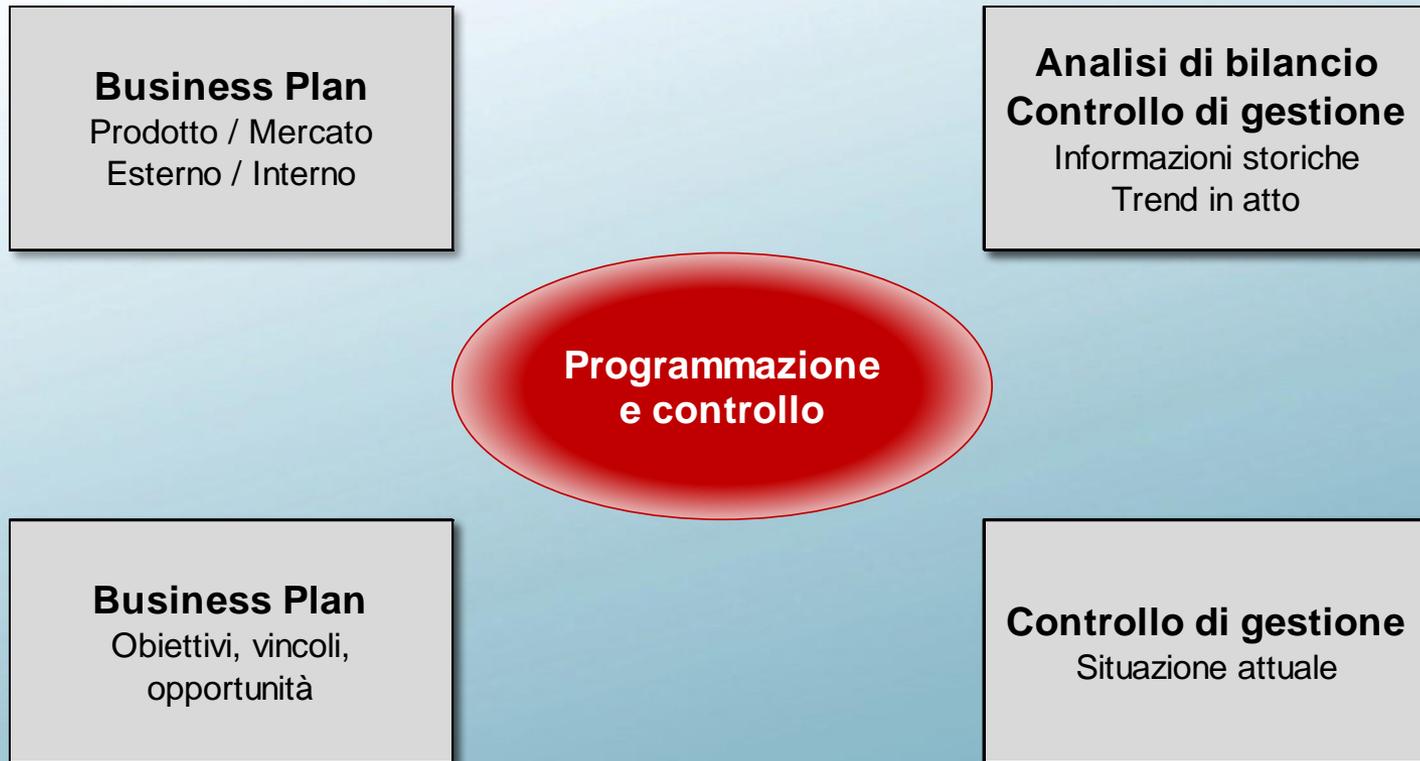
Le PMI, spesso, non dispongono di strumenti formalizzati di:

- controllo di gestione / reporting per la direzione;
- gestione sulla base di obiettivi di Piano.

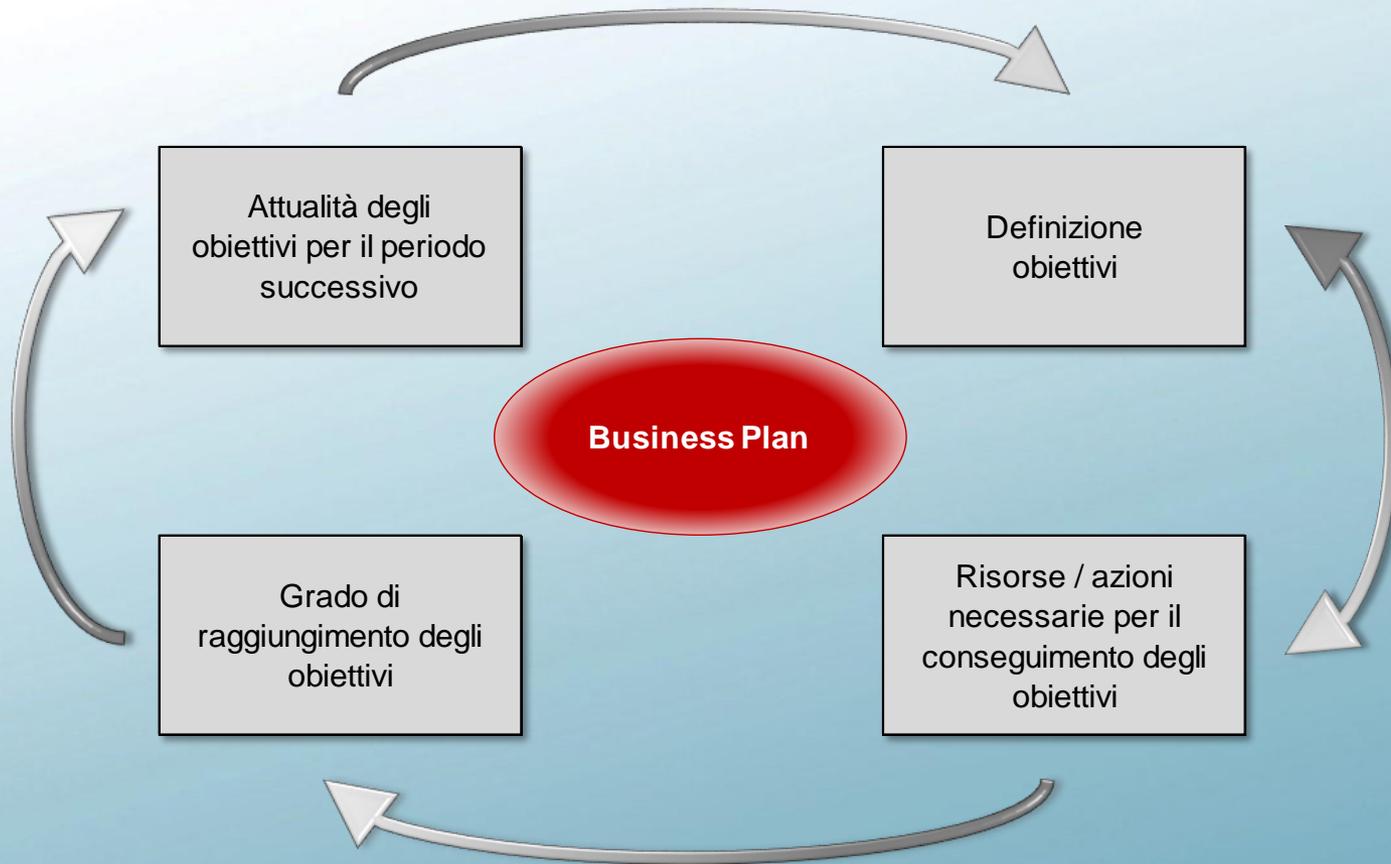
## L'impresa nel corso del tempo



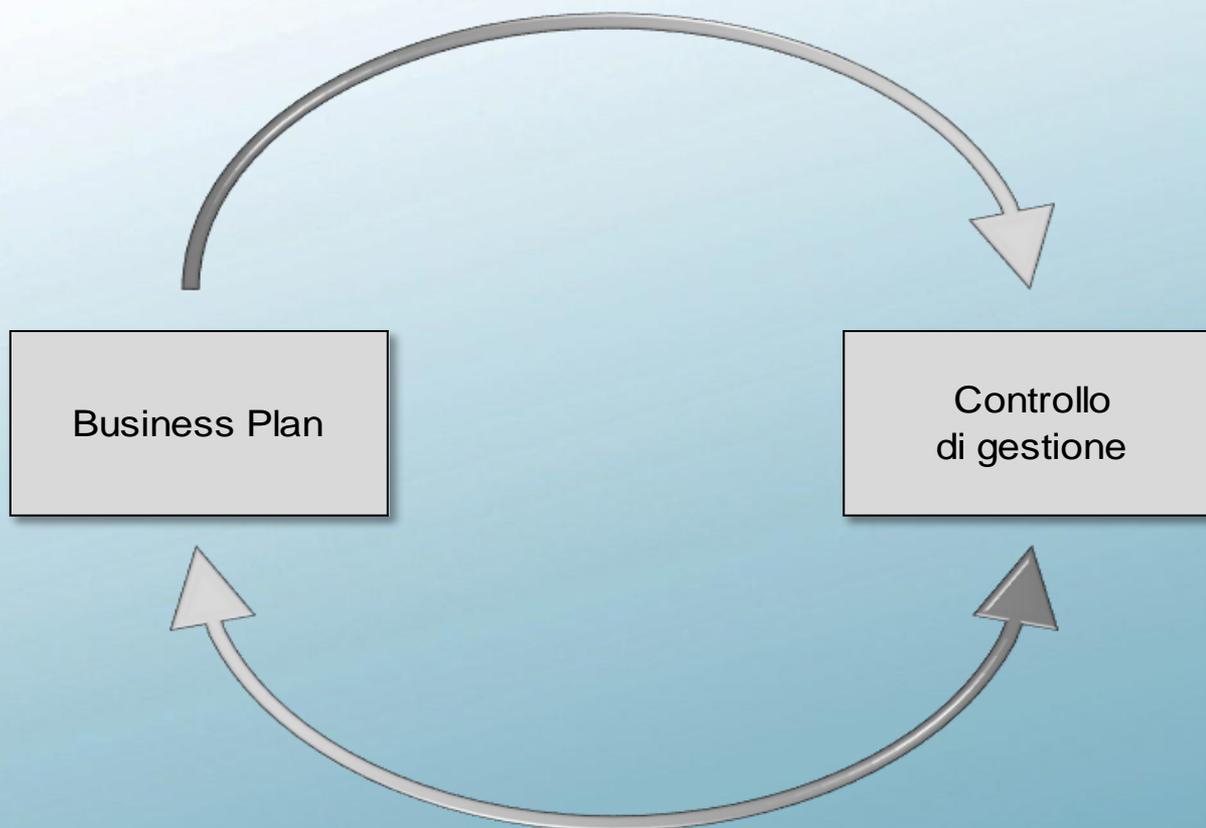
## Programmazione e controllo correlazioni informative



## Business Plan – logica di redazione



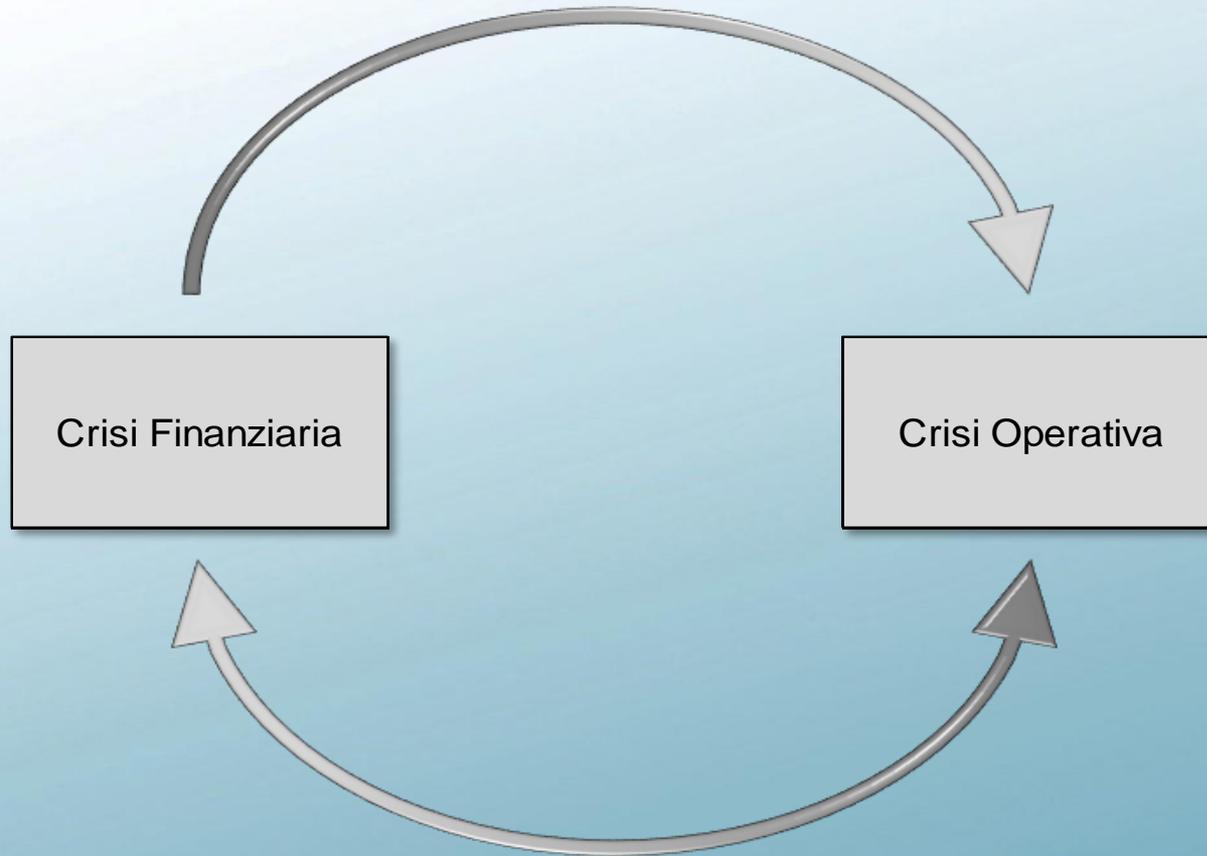
## Programmazione e controllo Interrelazioni reciproche



## A cosa servono i sistemi di pianificazione e controllo

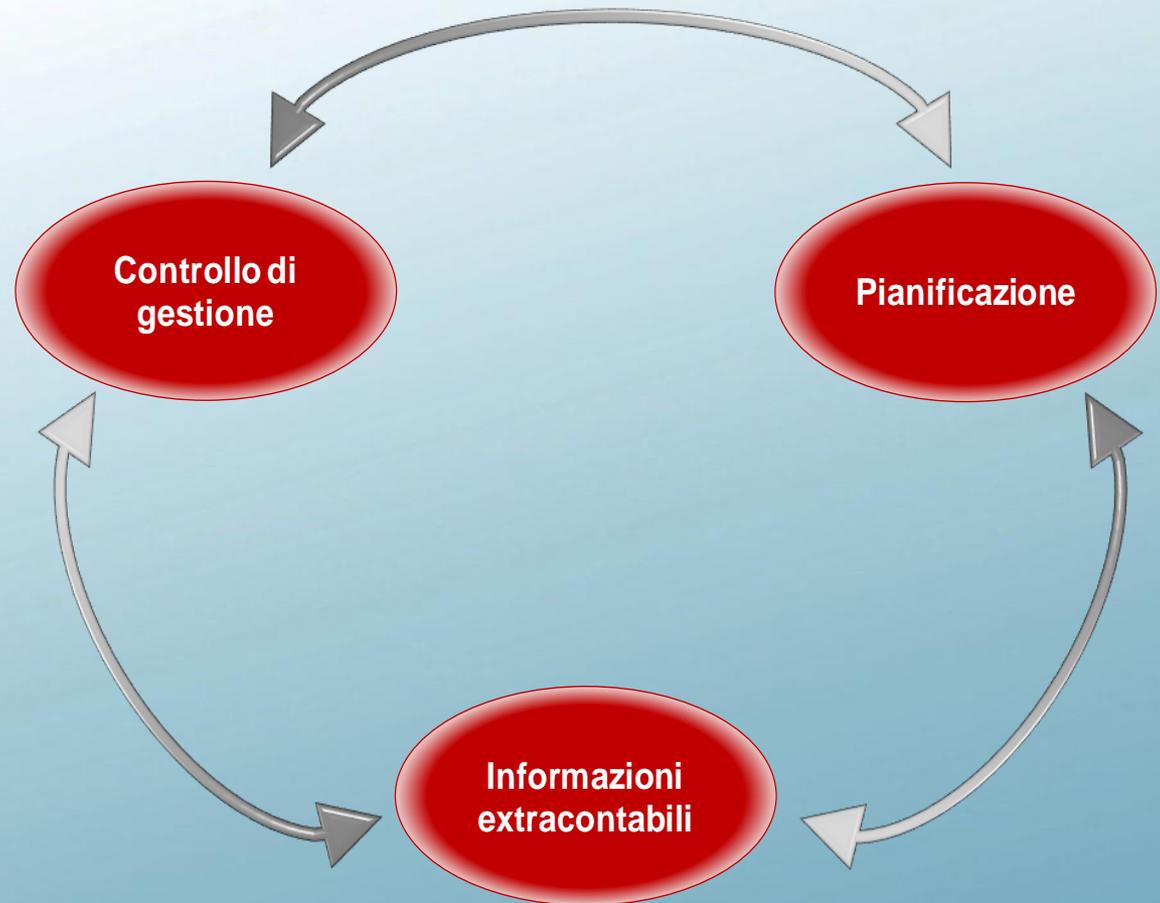
- al rispetto di norme di legge
- a gestire
- ad affrontare le crisi
- a comunicare
- a valutare (aziende e progetti di investimento)

## Il concetto di crisi



## Prevenzione / gestione della crisi – 1

- Fattore tempo
- Caratteristiche specifiche delle singole imprese



## Prevenzione / gestione della crisi – 2

La gestione e, in particolare, la prevenzione della crisi può efficacemente attuarsi mediante l'adozione, da parte delle imprese, di opportuni strumenti di programmazione e controllo:

- strutturati in base alle peculiarità dell'impresa (dimensioni, tipologia di attività, complessità organizzativa);
- che consentano un costante monitoraggio delle performance aziendali;
- che facciano riferimento non solo a «dati contabili», ma ad un insieme di informazioni che consenta di avere una «visione di insieme» dei risultati ottenuti e della loro prevedibile evoluzione prospettica.

## Business Plan – l'approccio in caso di crisi

