



**Riforme, obiettivi,  
investimenti  
per lo sviluppo:  
a che punto siamo?**



# Il piano di ripresa approvato dall'UE si pone l'obiettivo di ricostruire l'Europa per le nuove generazioni....



## Transizione Verde

Raggiungere la **neutralità climatica entro il 2050**, trasformandosi in un'economia sostenibile e climaticamente neutra, favorendo processo di decarbonizzazione, efficienza energetica, economia circolare, mobilità sostenibile e alimentazione sana.



## Transizione Digitale

Promuovere la **trasformazione digitale dell'economia europea**, con l'obiettivo di offrire nuove opportunità di crescita e sviluppo per imprese, persone e comunità (Intelligenza Artificiale, Connettività Inclusiva, Mercato Unico Digitale, Digital Skills).



## Crescita intelligente, sostenibile e inclusiva

Sviluppare le **conoscenze e l'innovazione**; promuovere una **gestione più efficiente e green delle risorse** per un'economia più competitiva e resiliente; favorire un'**aumento dell'occupazione di qualità e della coesione sociale e territoriale**.



## Coesione sociale e territoriale

Rafforzare la **coesione economica, sociale e territoriale tra Stati membri**, riducendo le disparità nazionali, regionali e locali, inclusi i divari tra realtà urbane e rurali, nonché le disuguaglianze di genere e tra generazioni.



## Salute

Assicurare **servizi sanitari di qualità e accessibili a tutti**, riducendo le disparità territoriali nell'erogazione e promuovendo una maggiore integrazione con i servizi sociali delle comunità.



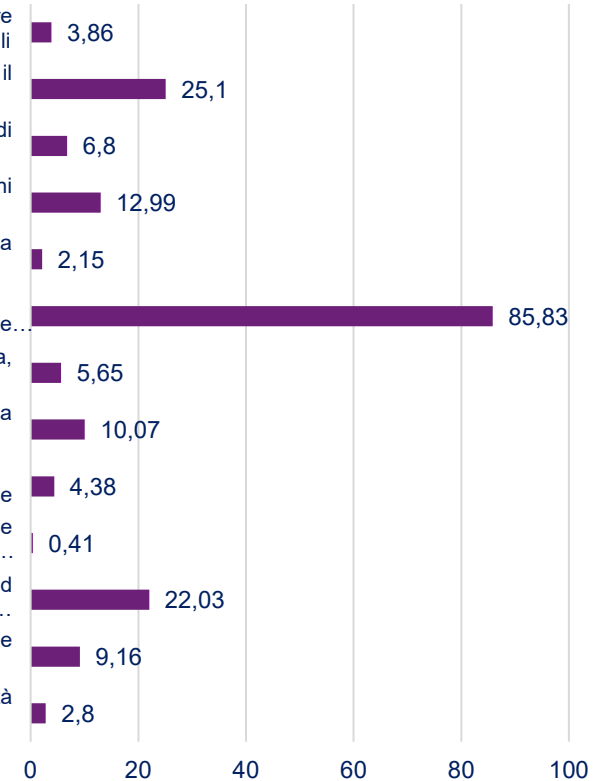
## Politiche per le nuove generazioni

Le politiche per le nuove generazioni, giovanissimi e giovani, incluse le politiche di istruzione ed educazione assumono la **«dignità di Pilastro» del programma NGEU**, al fine di promuovere politiche strutturali in materia di competenze, occupazione ed equità intergenerazionale.

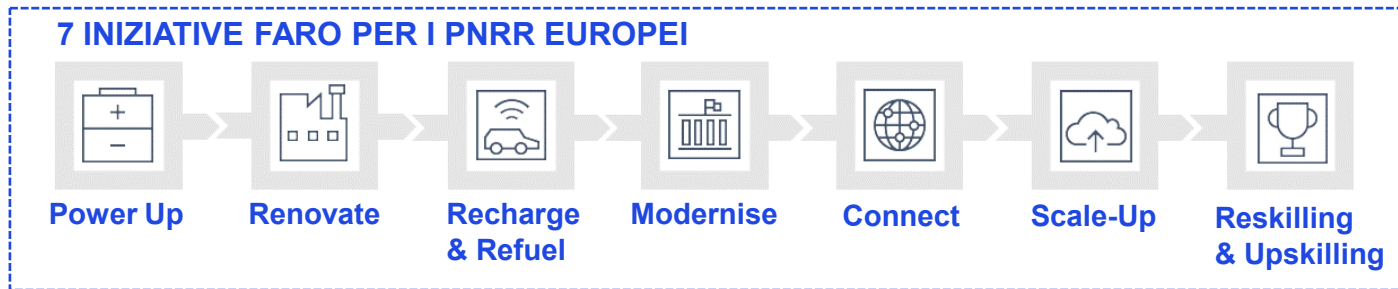
# Il PNRR in Italia e gli SDG



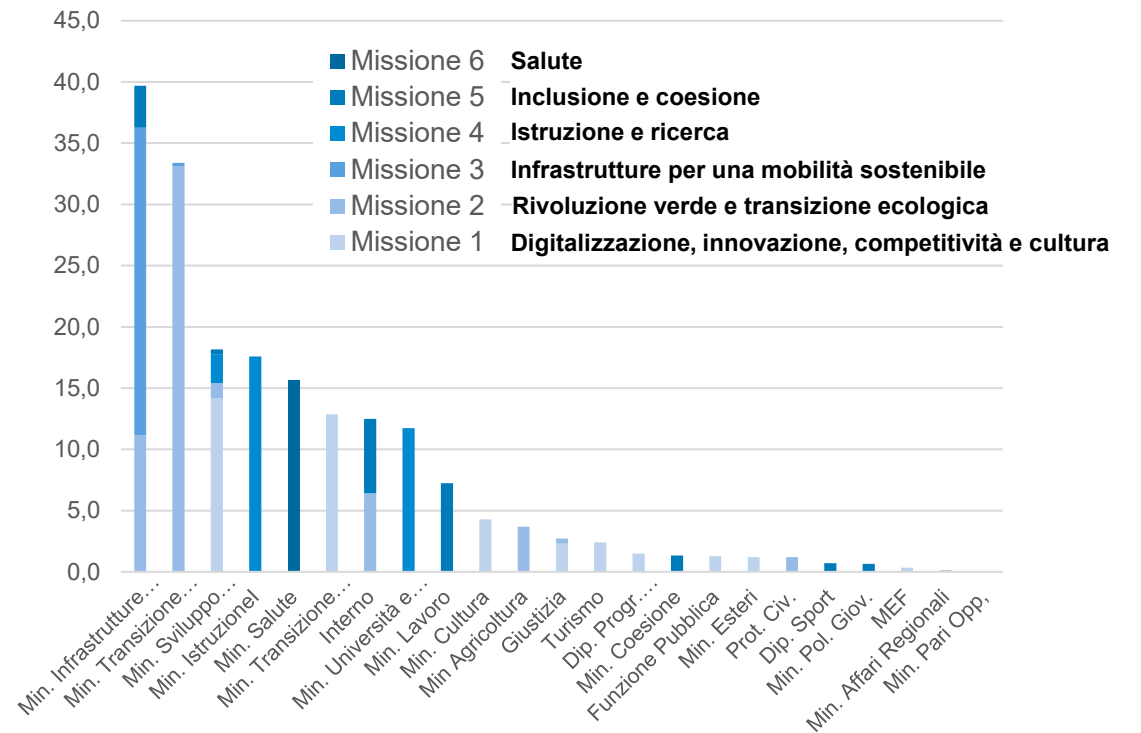
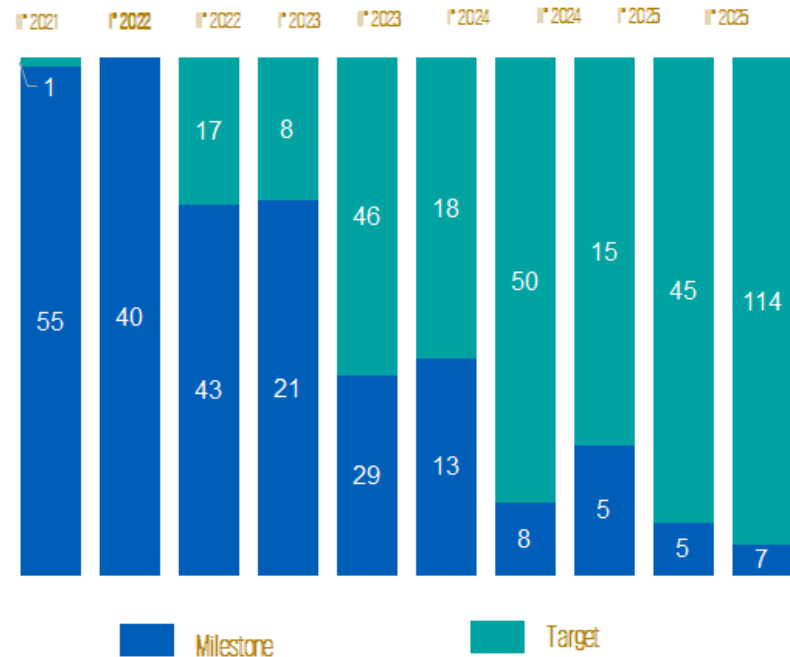
- SDG 16. Offrire l'accesso alla giustizia per tutti e creare organismi efficienti, responsabili e inclusivi a tutti i livelli
- SDG 13. Adottare misure urgenti per combattere il cambiamento climatico e le sue conseguenze
- SDG 12. Garantire modelli sostenibili di produzione e di consumo
- SDG 11. Rendere le città e gli insediamenti umani inclusivi, sicuri, duraturi e sostenibili
- SDG 10. Ridurre l'ineguaglianza
- SDG 9. Costruire una infrastruttura resiliente e promuovere l'innovazione ed una industrializzazione...
- SDG 8. Incentivare una crescita economica duratura, inclusiva e sostenibile, un'occupazione piena e...
- SDG 7. Assicurare a tutti l'accesso a sistemi di energia economici, affidabili, sostenibili e moderni
- SDG 6. Garantire a tutti la disponibilità e la gestione sostenibile dell'acqua e delle strutture igienico-sanitarie
- SDG 5. Raggiungere l'uguaglianza di genere e l'empowerment (maggiore forza, autostima e...
- SDG 4. Assicurare un'istruzione di qualità, equa ed inclusiva, e promuovere opportunità di...
- SDG 3. Assicurare la salute e il benessere per tutti e per tutte le età
- SDG 1. Porre fine ad ogni forma di povertà



# Il PNRR Italia, un labirinto però...









## 527 Milestones e target





# Circa €82mld sono destinati alle imprese

#6 Missioni	#16 Componenti	N° Riforme	Dotazione complessiva	di cui alle imprese	Principali Investimenti e Riforme della Missione
 <b>M1 – Digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura</b>	<b>C1 – Digitalizzazione e sicurezza PA</b> <b>C2 – Digitalizzazione sistema produttivo</b> <b>C3 – Turismo e cultura 4.0</b>	9	€49,9mld	€27,6mld	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Banda Ultralarga e connessioni veloci.</li> <li>- Incentivi per transizione digitale e tecnologie innovative nel settore privato.</li> <li>- Digitalizzazione della PA.</li> <li>- Rilancio dei settori turismo e cultura.</li> </ul>
 <b>M2 – Rivoluzione verde e transizione ecologica</b>	<b>C1 – Agricoltura sost. ed ec. circolare</b> <b>C2 – Trans. energetica e mobilità sost.</b> <b>C3 – Efficienza energetica e riq. edifici</b> <b>C4 – Tutela del territorio e dell'acqua</b>	13	€69,9mld	€34,1mld	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Economia circolare e gestione dei rifiuti.</li> <li>- Investimenti in fonti di energia rinnovabile.</li> <li>- Incremento dell'efficienza energetica degli edifici.</li> <li>- Investimenti in infrastrutture idriche.</li> <li>- Sostegno alla produz. e utilizzo dell'idrogeno.</li> <li>- Sostenib. del trasp. pubblico locale e regionale.</li> </ul>
 <b>M3 – Infrastrutture per una mobilità sostenibile</b>	<b>C1 – Alta velocità e strade sicure</b> <b>C2 – Intermodalità e logistica integrata</b>	10	€31,5mld	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Investimenti e rafforzamento dell'AV<sup>(1)</sup>.</li> <li>- Modernizzazione delle reti ferroviarie regionali.</li> <li>- Investimenti in porti verdi.</li> </ul>
 <b>M4 – Istruzione e ricerca</b>	<b>C1 – Potenziamento servizi istruzione</b> <b>C2 – Dalla ricerca all'impresa</b>	11	€33,8mld	€11,2mld	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Scuola 4.0 e risanamento degli edifici scolastici.</li> <li>- Investim. in ricerca e trasferimento tecnologico.</li> <li>- Creazione di «campioni nazionali» di R&amp;S.</li> </ul>
 <b>M5 – Inclusione e coesione</b>	<b>C1 – Politiche per il lavoro</b> <b>C2 – Infr. sociali, famiglia, terzo settore</b> <b>C3 – Interventi speciali coesione territ.</b>	5	€29,8mld	€7,9mld	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Politiche attive del lavoro e centri per l'impiego.</li> <li>- Investimenti nell'imprenditorialità femminile.</li> <li>- Rafforzamento dei servizi sociali.</li> <li>- Piani urbani integrati per le periferie.</li> <li>- Investimenti infrastrutturali nelle ZES<sup>(2)</sup>.</li> </ul>
 <b>M6 – Salute</b>	<b>C1 – Reti di prossimità e telemedicina</b> <b>C2 – Digitalizzazione del SSN<sup>(1)</sup></b>	2	€20,2mld	€1,0mld	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Diffusione dell'assist. di prossimità nel territorio.</li> <li>- Investimenti in telemedicina e assist. remota.</li> <li>- Modernizz. tecnologie, infrastr. e utilizzo FSE<sup>(3)</sup>.</li> </ul>

€235mld €82mld

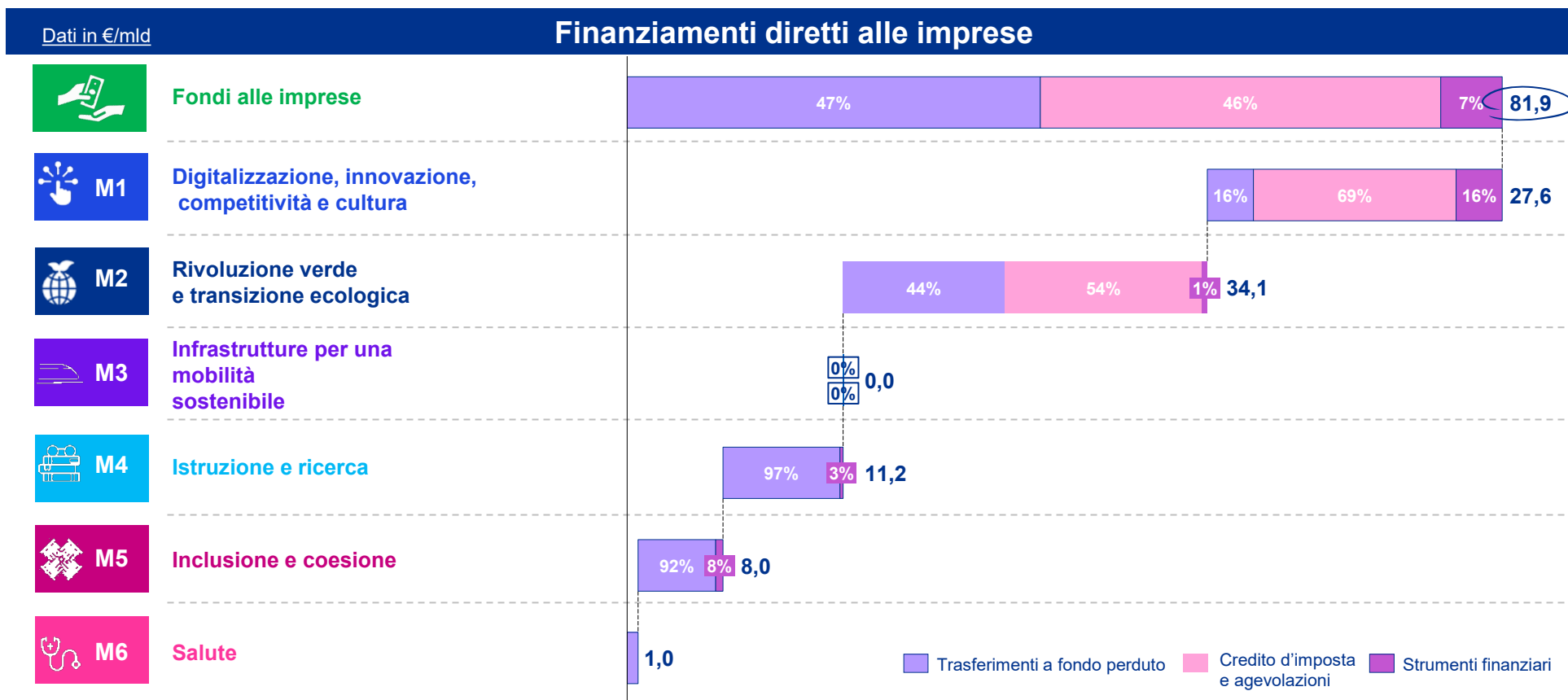
Fonte: PNRR; Milardi di Euro (Il PNRR stesso precisa che i totali potrebbero non coincidere a causa di arrotondamenti).

Note (1) "Alta Velocità", (2) "Zone Economiche Speciali" (3) Fascicolo Sanitario Elettronico.

I fondi destinati ad ecobonus e sismabonus sono stati considerati, pur se le imprese possono accedere solo a determinate condizioni

# ...tramite varie modalità di finanziamento diretto

La dotazione di circa **€82mld** verrà erogata alle imprese tramite **modalità di finanziamento**, ed in particolare tramite: (i) strumenti finanziari<sup>(1)</sup>, (ii) credito d'imposta e agevolazioni<sup>(2)</sup> e (iii) trasferimenti a fondo perduto.

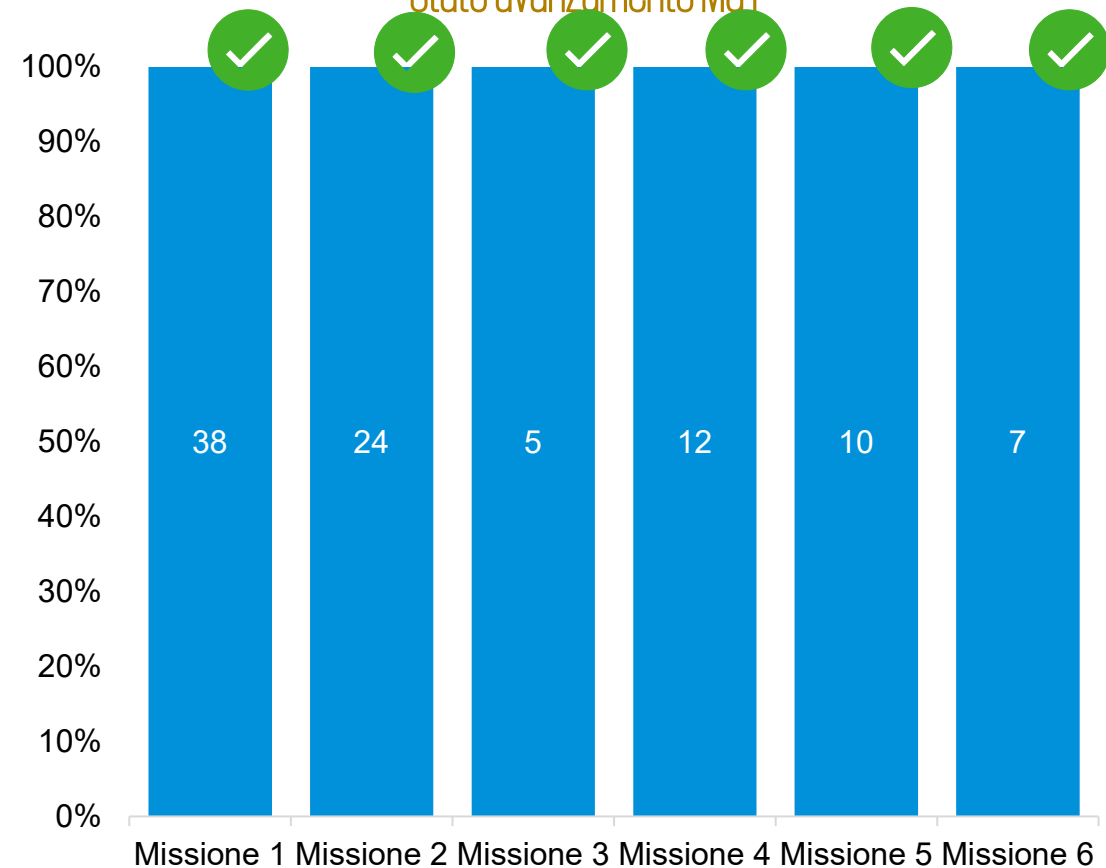


Inoltre, le imprese potranno accedere a ca. **€133mld** rispondendo alle gare ed appalti previsti per la realizzazione del PNRR.

Fonte: Elaborazione KPMG su dati PNRR. Note: (1) Prestiti, garanzie ed equity. (2) cittadini e famiglie accedono al credito d'imposta per ecobonus e sismabonus, nonché ad altri investimenti dedicati.

# Prospettiva grafica di Milestone e Riforme fino al 30/06/22

Stato avanzamento M&T



Missione 1	Missione 2	Missione 3	Missione 4	Missione 5	Missione 6
<b>Digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura</b>	<b>Rivoluzione verde e transizione ecologica</b>	<b>Infrastrutture per una mobilità sostenibile</b>	<b>Istruzione e ricerca</b>	<b>Inclusione e coesione</b>	<b>Salute</b>
✓ Riforme: 18 Milestone raggiunti	✓ Riforme: 12 Milestone raggiunti	✓ Riforme: 5 Milestone raggiunti	✓ Riforme: 4 Milestone raggiunti	✓ Riforme: 3 Milestone raggiunti	✓ Riforme: 1 Milestone raggiunti
✓ Investimenti: 20 milestone raggiunti	✓ Investimenti: 12 milestone raggiunti	✓ Investimenti: 0 milestone raggiunti	✓ Investimenti: 8 milestone raggiunti	✓ Investimenti: 7 milestone raggiunti	✓ Investimenti: 6 milestone raggiunti
% milestones raggiunte: 100%	% milestones raggiunte: 100%	% milestones raggiunte: 100%	% milestones raggiunte: 100%	% milestones raggiunte: 100%	% milestones raggiunte: 100%
Stato di avanzamento raggiungimento milestones al 30/06/2022: 100%			Stato di avanzamento raggiungimento milestones sul PNRR totale: 18%		

**Sono stati conseguiti nei tempi previsti tutti i traguardi e obiettivi indicati per il primo semestre 2022. La seconda rata, richiesta alla Commissione Europea, ammonta a 24,1 miliardi di euro.**

# Target 31/12 avanzamento M&T per Missione

Milestone fino al 31/12/2022

<b>Missione 1</b>	<b>Missione 2</b>	<b>Missione 3</b>	<b>Missione 4</b>	<b>Missione 5</b>	<b>Missione 6</b>
<b>Digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura</b>	<b>Rivoluzione verde e transizione ecologica</b>	<b>Infrastrutture per una mobilità sostenibile</b>	<b>Istruzione e ricerca</b>	<b>Inclusione e coesione</b>	<b>Salute</b>
<b>× Riforme: 12 Milestone da raggiungere</b>	<b>× Riforme: 1 Milestone da raggiungere</b>	<b>× Riforme: 3 Milestone da raggiungere</b>	<b>× Riforme: 4 Milestone da raggiungere</b>	<b>× Riforme: 2 Milestone da raggiungere</b>	<b>× Riforme: 1 Milestone da raggiungere</b>
<b>× Investimenti: 12 milestone da raggiungere</b>	<b>× Investimenti: 9 Milestone da raggiungere</b>	<b>× Investimenti: 3 milestone da raggiungere</b>	<b>× Investimenti: 1 milestone da raggiungere</b>	<b>× Investimenti: 6 Milestone da raggiungere</b>	<b>× Investimenti: 1 Milestone da raggiungere</b>



# ...cogliere le opportunità: strumenti di accesso, target ed ecosistema di supporto



**> 50 SOGGETTI ATTUATORI; «IDEE CHIARE» E MATURITA' PROGETTUALE SOPRATTUTTO PER IMPRESE PICCOLE E MIDCAP; ECOSISTEMA DI SUPPORTO; TEMPISTICHE STRINGENTI; NECESSITÀ DI IMPLEMENTARE SISTEMI DI CONTABILITÀ, COMPLIANCE E MONITORAGGIO AD HOC**

# Stima delle opportunità attivate per le imprese

	Missione 1	Missione 2	Missione 3	Missione 4	Missione 5	Missione 6
	Digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura	Rivoluzione verde e transizione ecologica	Infrastrutture per una mobilità sostenibile	Istruzione e ricerca	Inclusione e coesione	Salute
Opportunità per imprese	✓ Attivi: 9	✓ Attivi: 6	✓ Attivi: 0	✓ Attivi: 4	✓ Attivi: 7	✓ Attivi: 1
	× Scaduti: 3	× Scaduti: 1	× Scaduti: 0	× Scaduti: 5	× Scaduti: 2	× Scaduti: 1

➤ Totale risorse per imprese (al netto dell'Ecobonus): €63,39 mld

➤ Totale bandi per imprese: 39 → Risorse pari a €39,95 mld

➤ Totale bandi **attivi** per imprese: 27 → Risorse pari a €31 mld

# Bandi attivati per i Comuni negli ultimi 4 mesi

	Missione 1 Digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura	Missione 2 Rivoluzione verde e transizione ecologica	Missione 3 Infrastrutture per una mobilità sostenibile	Missione 4 Istruzione e ricerca	Missione 5 Inclusione e coesione	Missione 6 Salute
Bandi per Comuni	✓ Attivi: 5	✓ Attivi: 1	✓ Attivi: 0	✓ Attivi: 0	✓ Attivi: 1	✓ Attivi: 0
	× Scaduti: 4	× Scaduti: 1	× Scaduti: 0	× Scaduti: 1	× Scaduti: 4	× Scaduti: 0

➤ Totale bandi usciti per i Comuni dal 15/12/2021: 17 ➔ Risorse pari a **€9,2 mld**

➤ Totale bandi **attivi** per i Comuni: 7 ➔ Risorse pari a **€2,38 mld**

# ...be ready

## Planning and positioning

### Design della strategia per accedere ai Fondi europei con un approccio olistico:

- Identificazione di potenziali finanziamenti- diagnostica intelligenza
- Analisi di strumenti NGEU, MFF 21-27
- Fondi EU (FESR, FSE+, ecc)

**Identificazione di progetti che possono ricevere finanziamenti** o sovvenzioni: elegibilità per il PNRR, e altri Fondi europei e nazionali

### Supporto per il drafting dei progetti identificati

Identificazione e **valutazione di possibili collaborazioni pubbliche e private** all'interno del framework dei differenti Fondi europei

**Supporto nella presentazione dei progetti** per istituzioni ed enti pubblici gestori dei Fondi europei

**Blending** di strumenti e finanziamenti

**Monitoraggio delle opportunità di finanziamento:** alert tempestivo/predittivo

## Accesso ai Fondi

**Servizi completi di consulenza nel processo di accesso ai fondi europei:** bandi, gare pubbliche e prestiti.

- Elaborazione di documenti tecnici
- Costituzione di partenariati
- Preparazione e presentazione della documentazione amministrativa
- Gestione del processo di presentazione

**Assistenza tecnica** su questioni legali, fiscali e regolamentari in relazione ai fondi europei

## Project management

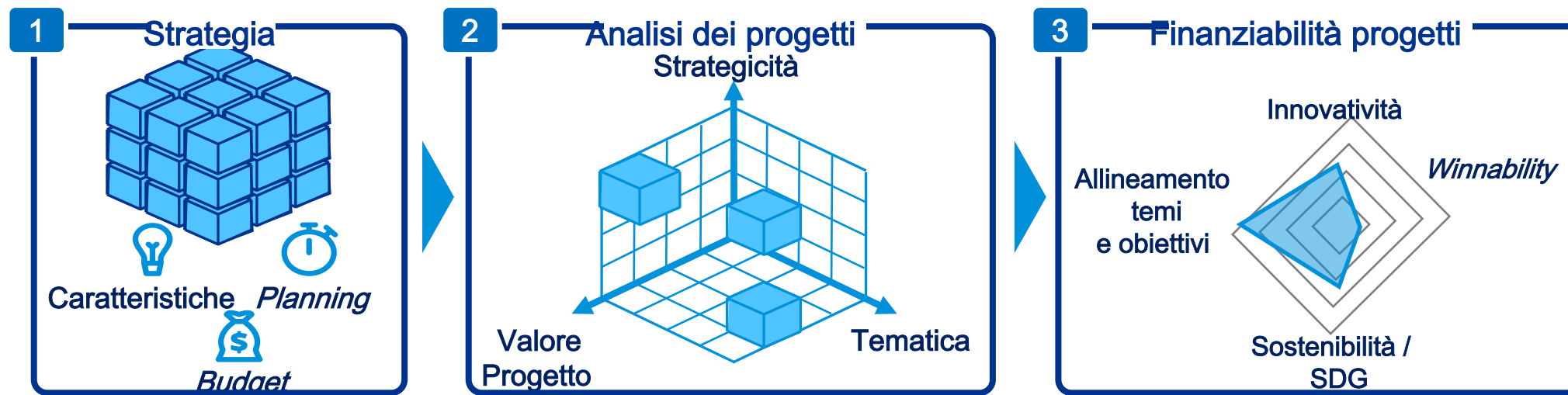
**Assistenza in ogni fase del ciclo di gestione dei progetti finanziati:**

- Implementazione
- Monitoraggio e controllo, valutazione dei risultati e degli impatti
- Supporto nella verifica economica e nell'accreditamento del finanziamento ottenuto: rispetto norme (Aiuti, DNSH, ecc)

# Approccio

Le opportunità di finanziamento e gli strumenti messi a disposizione dal PNRR e dalla programmazione nazionale ed europea devono essere analizzati e sistematizzati nell'ottica di identificare le tematiche che potrebbero sostenere gli investimenti previsti e fornire una chiara rappresentazione delle strategie di finanziamento attese.

La strategia deve essere funzionale ai propri investimenti e i propri progetti, senza un semplice adattamento «volta per volta» dei progetti agli avvisi pubblici, ma con una *vision* chiara e ben delineata a priori che tenga conto di tutte le opportunità e le sfide del *framework* in cui ci si muove.



Portafoglio di  
Progetti potenzialmente  
Finanziabili



# Esempio di blending negli investimenti

Illustrativo

**PNRR** M2C1 – I1.2 - Progetti “faro” di economia circolare  
Esempio: Cartiera

- Spese ipotizzate per l’investimento:
- a) Suolo impianto/intervento: € 1,5 mln
  - b) Opere murarie e assimilate: € 2 mln
  - c) Infrastrutture specifiche necessarie al funzionamento dell’impianto/intervento: € 3 mln
  - d) Macchinari, impianti e attrezzature: € 3 mln
  - e) Programmi informatici brevetti, licenze, know-how e conoscenze tecniche non brevettate: € 500.000

Obiettivo dell’investimento

**Ammodernamento** (anche con ampliamento di impianti esistenti) e realizzazione di **nuovi impianti** per il **miglioramento della raccolta, della logistica e del riciclo dei rifiuti in carta e cartone**

Importo totale dell’investimento: € 10 mln





## Cosa può fare il PNRR per me?

Il PNRR rappresenta un'opportunità da cogliere sia in termini di investimenti, ma ancora di più in relazione alla strategia e al posizionamento di un'azienda e del suo futuro.

Analizzando l'azienda con criteri come quelli **ESG** (*Environmental*: qual è il proprio impatto ambientale e territoriale? *Social*: qual è il proprio impatto sociale? *Governance*: quali sono gli aspetti peculiari interni all'azienda e alla sua amministrazione?) possiamo vedere il PNRR come un *puzzle* da comporre con:

1

La traduzione in opportunità delle sfide, ad esempio quella offerta dalla transizione *Green*

2

Lo sviluppo del posizionamento e dei servizi offerti tramite l'innovazione dell'impresa

3

Il rafforzamento delle capacità di indirizzo della domanda di lavoro e di incontro con l'offerta e le *skills* richieste

4

Miglioramento organizzativo e costruzione del *Go to Market* tramite costante R&I e aggiornamento



## Cosa posso fare io per il PNRR?

Le imprese possono essere una delle chiavi di volta dell'intero sistema in cui il PNRR si inserisce. Le aziende possono, infatti, identificare nuove strategie e nuovi servizi per i loro clienti, in relazione al Piano. Inoltre, le Imprese hanno l'opportunità di integrare le **metriche ambientali, sociali e di governance** all'interno delle loro strategie e possono quindi ragionare secondo questi 3 *step* principali:

**A**

Far leva sul posizionamento e sull'attuale offerta per individuare i servizi da proporre coerenti con le linee di finanziamento del PNRR

**B**

Identificare le componenti del PNRR che offrono l'opportunità di sviluppare nuovi servizi e prodotti sul mercato *Enterprise e Consumer*

**C**

Potenziare le filiere attraverso l'innovazione e l'integrazione dei servizi/prodotti ed investire sulle partnership di mercato





**GRAZIE!**

**Giorgia Aresu**

**Nicoletta Minto**