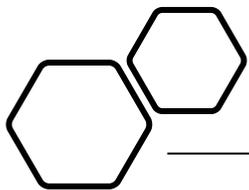


Business Plan Excel
pianificazione e gestione d'impresa

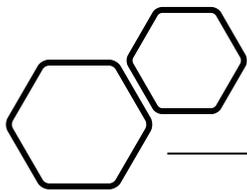


MODELLO EXCEL – PIANO ECONOMICO FINANZIARIO PER LA REDAZIONE DEL BUSINESS PLAN E DEL PIANO INDUSTRIALE – 19 SETTEMBRE 2022



Il piano industriale è un documento importantissimo per la definizione del presente e del futuro dell'azienda in quanto permette di avere una panoramica chiara su quali strategie di lungo periodo adottare per ottenere i risultati sperati.

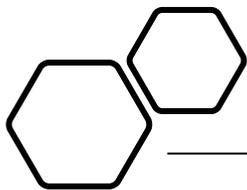
Un piano industriale efficace deve essere utile per formalizzare le idee imprenditoriali (soprattutto di gestione), valutare le performance aziendali in un determinato periodo di tempo, supportare la ricerca e l'ottenimento dei finanziamenti.



Risulta anche efficace come strumento per la definizione della crisi d'impresa così come prevista del recente decreto Legislativo 24/08/2021 n. 118.

In questa situazione l'imprenditore e l'esperto in risanamento aziendale – che prevede tra i principali attori la nostra categoria – possono utilizzare il modello per la definizione delle strategie utili al risanamento aziendale e per la contrattazione con gli stakeholders.

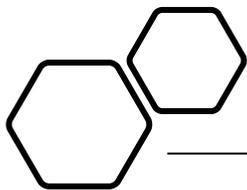
Quindi un buon piano industriale è fondamentale per attrarre capitali mostrando in che modo una azienda è in grado di creare valore (per gli investitori).



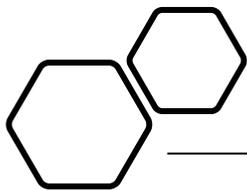
Tre sono i componenti di base da prendere in considerazione nel piano industriale:

- 1) Piano strategico
- 2) Piano operativo
- 3) Piano finanziario

Quindi lo sviluppo di un dettagliato piano industriale, che sia attendibile, fornisce l'opportunità di impostare una strategia efficace per lo sviluppo aziendale rendendo più facile il raggiungimento degli obiettivi prefissati quali ad esempio:

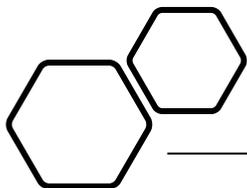


- Ottenere finanziamenti per iniziare o espandere una attività
- migliorare l'organizzazione aziendale
- misurare il valore dell'impresa (anche in ambito di operazioni di M&A)
- creare un piano di successione manageriale per facilitare il passaggio generazionale
- rivitalizzare l'impresa attraverso la ricerca di nuovi mercati e nuove opportunità di business
- Allineare gli obiettivi e le strategie all'interno di organizzazioni più complesse
- Migliorare la gestione delle attività aziendali
- Formulare analisi e strategie in termini di risanamento aziendale (D.L. 118/2021)



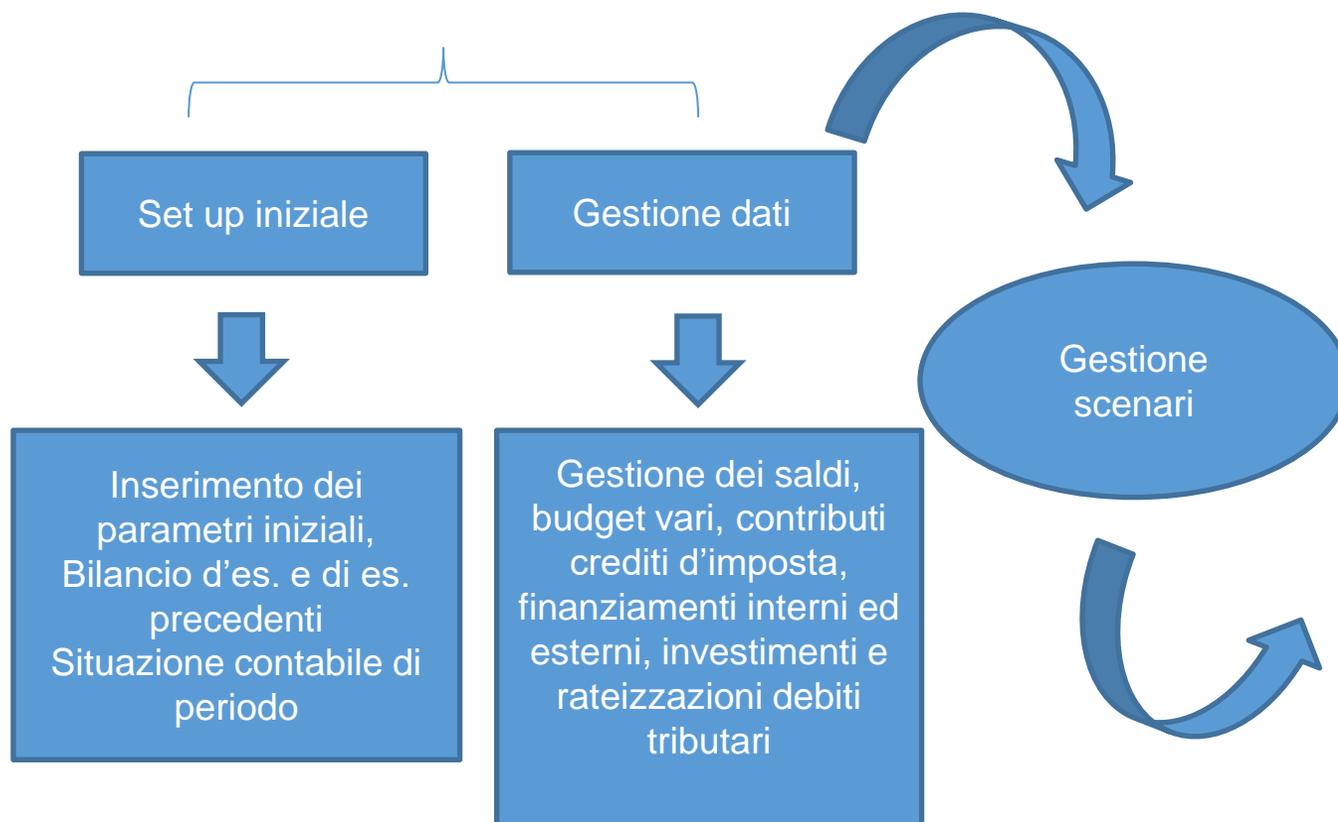
In conclusione il piano industriale è uno strumento importante perché ci permette di ottenere una visione integrata dell'azienda e del progetto imprenditoriale.

Il modello excel si compone di una fase di input, una di gestione degli scenari per la scelta delle migliori strategie ed una fase di output che potremmo identificare meglio con questo schema:

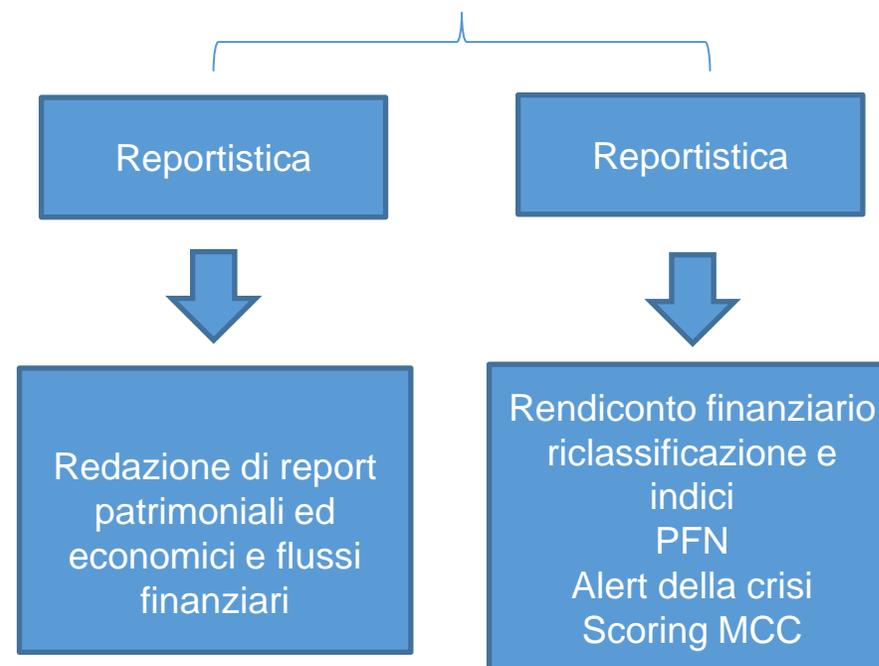


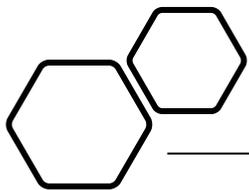
CONTROLLO E PIANIFICAZIONE AZIENDALE

Fase di input



Fase di output





GRAZIE PER L'ATTENZIONE