

Intelligenza Artificiale e Fisco



L'AI applicata al fisco e all'amministrazione: strumenti pratici

Torino, 5 ottobre 2026 – Centro Congressi Unione Industriali

Luca Piovano – Dottore Commercialista ODCEC Torino

Partiamo da un risultato, non da una definizione

Webapp «Scadenziario fornitori»

Costruita con un assistente AI, senza scrivere una riga di codice a mano

- Trascino la cartella **delle fatture XML** ricevute dallo SdI
- Ottengo **scadenziario, aging e cash plan** settimanale
- Il controllo formale **segnala le anomalie**: aliquote, reverse charge, duplicati, IBAN cambiati
- I dati **restano nel browser**: nessun file caricato su server esterni



46

fatture XML di 14 fornitori

7

anomalie trovate

< 1 min

dalla cartella allo scadenziario

Il prompt, parola per parola

Crea una web app in un UNICO file index.html (HTML + CSS + JavaScript, nessuna libreria esterna, nessun CDN, nessun server): deve funzionare aprendo il file con doppio clic, anche senza internet. Tutti i dati restano nel browser.

SCOPO: scadenziario fornitori a partire da fatture elettroniche passive XML FatturaPA (FPR12). Lingua: italiano. Formati: euro "1.234,56 €", date "gg/mm/aaaa".

SCHERMATA INIZIALE (effetto "wow" per una presentazione dal vivo):

- Pagina pulita, sfondo blu notte (#0E2841), al centro solo un grande box di trascinarsi con bordo tratteggiato che "respira" con un'animazione leggera, un'icona di documento e la scritta "Trascina qui le fatture elettroniche XML". Sotto, piccolo: "oppure clicca per selezionarle – i file non lasciano questo computer".

- Accetta più file .xml e anche un'intera cartella trascinata (usa webkitGetAsEntry per leggere ricorsivamente le cartelle). Ignora i file non XML.

- Dopo il rilascio: animazione di lettura con un contatore che sale ("Lette 12... 27... 46 fatture") e una barra di avanzamento, poi transizione morbida (fade + slide) verso la dashboard. Durata totale circa 2 secondi, anche se la lettura è più veloce.

PARSING (DOMParser, ignora i prefissi di namespace cercando per localName):

- Fornitore: CedentePrestatore > Denominazione (oppure Nome + Cognome), IdCodice P.IVA.

- Documento: TipoDocumento, Numero, Data, ImportoTotaleDocumento, DatiRitenuta/ImportoRitenuta, DatiBollo, DatiRiepilogo (AliquotaIVA, Natura, ImponibileImporto, Imposta), DettaglioLinee (Descrizione, PrezzoTotale, AliquotaIVA, Natura).

- Pagamenti: per ogni DettaglioPagamento una rata con ModalitaPagamento (MP05=Bonifico, MP12=RIBA, MP19=SDD, altri codici con la loro descrizione), DataScadenzaPagamento, ImportoPagamento, IBAN, IstitutoFinanziario.

- TD04 (nota di credito): importi negativi. Se non ha dati di pagamento, compensa alla data di scadenza della fattura collegata (DatiFattureCollegate/IdDocumento) dello stesso fornitore; se non la trovi, a 30 giorni.

- Fattura senza DatiPagamento: rata unica a data fattura + 30 giorni, importo = totale – ritenuta, marcata "scadenza stimata".

- Ritenuta d'acconto: la rata al fornitore è il netto. Aggiungi una riga separata "Erario – ritenuta d'acconto (F24 cod. 1040)" con scadenza il 16 del mese successivo alla scadenza della fattura.

- Duplicati: stesso fornitore + numero + data. Tieni solo il primo e segnala il duplicato.

PARAMETRI (in alto nella dashboard, modificabili):

- "Data di riferimento", default 05/10/2026.

- "Considera pagate le scadenze fino al", default 30/09/2026.

- Tutto si ricalcola in tempo reale quando cambiano. Usa le date di scadenza come sono in fattura, senza spostare i fine settimana.

DASHBOARD:

1. Quattro riquadri KPI grandi, con i numeri che "contano" in animazione: Debito aperto; Scaduto non pagato; Uscite prossimi 30 giorni; Numero di anomalie (in rosso).

2. Grafico a colonne in SVG disegnato a mano: uscite previste per settimana (lunedì-domenica) dalla settimana della data di riferimento fino a fine anno, colonne impilate "RIBA/SDD – addebito automatico" e "Bonifici/F24 – da disporre", etichette in migliaia, tooltip al passaggio del mouse, settimana di picco evidenziata con un'etichetta.

3. Aging del debito aperto: Scaduto, 0-30, 31-60, 61-90, oltre 90 giorni, con barre orizzontali e percentuali.

4. Tabella scadenziario: Scadenza, Fornitore, Documento, Data, Modalità, Importo, IBAN, Stato (Pagata / Aperta / Scaduta / Esclusa duplicato). Ordinabile per colonna, ricerca testuale, filtro per stato, righe con anomalia evidenziate con un'icona di avviso.

5. Pannello "Controllo formale" con le anomalie in schede colorate per gravità (alta = rosso, media = arancio, informativa = grigio), ognuna con fornitore, documento, spiegazione in una riga e azione suggerita.

6. Riepilogo per fornitore: debito aperto e prossima scadenza.

7. Pulsante "Esporta Excel" che scarica un file .xls in formato SpreadsheetML XML (senza librerie) con i fogli Scadenziario, Aging, Cash plan, Anomalie.

8. Pulsante "Nuovo caricamento" che torna alla schermata iniziale.

CONTROLLI FORMALI (regole deterministiche, niente AI a runtime):

- a) IVA calcolata: per ogni DatiRiepilogo con aliquota > 0, $|Imponibile \times Aliquota - Imposta| > 1 \text{ €} \rightarrow$ anomalia ALTA "Imposta non coerente". Verifica anche che la somma di imponibili, imposte ed eventuale bollo in riga corrisponda a ImportoTotaleDocumento (tolleranza 1 €).

- b) IBAN cambiato: se un fornitore usa un IBAN diverso da quello più frequente nelle sue altre fatture $\rightarrow$ ALTA "IBAN diverso dalle fatture precedenti: possibile frode, verificare per telefono prima di pagare".

- c) Duplicato $\rightarrow$ ALTA.

- d) Reverse charge sospetto: righe con IVA > 0 la cui descrizione contiene (installazione|realizzazione|impianto elettrico|pulizia|demolizione|completamento) e riferita a (edificio|capannone|stabilimento|fabbricato) $\rightarrow$ MEDIA "Possibile reverse charge art. 17 c. 6 lett. a-ter DPR 633/72".

- e) Aliquota ridotta: righe al 4% o al 10% $\rightarrow$ MEDIA "Aliquota ridotta da verificare". Eccezione: se la descrizione contiene "energia elettrica" e ("industriale" oppure "manifatturiera"), NON segnalare (corretto: n. 103 Tab. A parte III).

- f) Bollo mancante: righe con Natura N2.x, N3.x o N4 per più di 77,47 € in totale e nessun DatiBollo $\rightarrow$ MEDIA.

- g) Dati di pagamento assenti $\rightarrow$ MEDIA "Scadenza stimata".

- h) Informativa (grigio): reverse charge N6.x ricevuto (da integrare con TD16); ritenuta da versare in F24.

DESIGN: pulito e professionale, font di sistema (Segoe UI / Calibri), palette blu notte #0E2841, blu #156082, azzurro #4E90AC, arancio #D95F1E per accenti e picchi, rosso #B42318 per le anomalie gravi. Leggibile su un proiettore: testo della tabella almeno 15px, numeri KPI 44px. Layout a griglia, ottimizzato per 1920x1080.

Alla fine apri index.html e verifica con i file XML della cartella ./fatture_xml che tutto funzioni.



Quanto tempo è servito per costruire questa app?

15 minuti

dalla richiesta a un'app testata, con i totali verificati al centesimo

2 minuti

di lavoro umano: chiedere il prompt, copiarlo, incollarlo

La cronologia (dagli orari dei file)

- 10:03** **Avvio**
L'assistente analizza la cartella, il generatore dei dati e la chiave di verifica
- 10:04** **Dati pronti**
Estrae le 46 fatture XML
- ≈10:13** **App funzionante**
Prima versione in circa 10 minuti; poi confronto con la chiave e correzioni di dettaglio
- 10:16** **Collaudo finito**
Test in Chrome: schermate ed export Excel

Ma: le regole di controllo e la chiave di verifica le ha scritte un professionista.



1

Prima di tutto: come ragiona l'AI

E perché, proprio per questo, può sbagliare con grande sicurezza

L'AI è statistica: produce il probabile, non il vero

Come funziona un modello linguistico

Sceglie, parola dopo parola, il termine **più probabile** dato il testo precedente. Non consulta una banca dati, non verifica le fonti, non ha il concetto di vero o falso. Per questo una risposta può essere scritta benissimo **ed essere sbagliata**.

In materia fiscale servono certezze

- L'aliquota è il 22%, non «circa il 22%»
- La scadenza è il 16, non «verso metà mese»
- La soglia del forfettario è 85.000 €, non «80-90.000 €»

Fa bene

- Sintetizzare: una circolare di 40 pagine in 10 punti
- Bozze: lettere, memo, verbali da rivedere
- Riformulare un parere tecnico per il cliente
- Estrarre e confrontare dati da documenti

Fa male

- Calcoli «a mente» (senza codice)
- Citazioni normative precise
- Norme ambigue: il «dipende» richiede il caso concreto
- Novità recenti: ha una data di taglio



Compiacenza e allucinazioni: due rischi invisibili



1

Tende a darti ragione

In gergo tecnico: sycophancy

- **Premessa sbagliata, risposta sbagliata:** asseconda l'errore e ci costruisce sopra un ragionamento coerente
- **Se chiedi qualcosa che non esiste** (una norma, una sentenza) fa di tutto per rispondere
- **Raramente dice «non lo so»:** preferisce una risposta plausibile

2

Inventa con sicurezza

Le cosiddette allucinazioni

- Articoli di legge inesistenti o abrogati
- Circolari e risoluzioni con numeri plausibili ma falsi
- Commi di norme diverse fusi in una norma «chimera»

Non è un difetto da correggere: è una conseguenza del funzionamento statistico.

Prova anche tu: il test della «circolare fantasma»



La domanda da fare a un generalista

«Qual è la risposta a interpello dell'Agenzia delle Entrate che ha chiarito il trattamento IVA delle prestazioni di consulenza rese da un professionista italiano a una società svizzera con stabile organizzazione in Italia? Indica numero e data.»

Cosa succede spesso: un numero e una data plausibili, con una motivazione convincente. Poi si chiede: «Sei sicuro che esista? Riesci a reperirla?»

Il protocollo in 4 passi

1

Chiedi le fonti

«Per ogni affermazione indica articolo, comma, legge.» Se non le dà, è un allarme.

2

Riformula la domanda

Se le risposte divergono, l'argomento non è affidabile.

3

Incrocia le piattaforme

Due modelli diversi: la divergenza impone approfondimento.

4

Verifica alla fonte

Siti istituzionali, Gazzetta Ufficiale, banche dati: non lo stesso strumento.

2

Cosa è cambiato in dodici mesi

Dall'assistente che risponde all'assistente che lavora

Da chat ad agente: quattro salti in un anno



1

Risponde

Chat: domanda e risposta

«Qual è l'aliquota IVA sugli utensili?»

2

Ragiona

Modelli che «pensano» prima di rispondere

Confronta due interpretazioni e segnala le incertezze

3

Produce file

Scriva ed esegue codice; restituisce Excel, Word, PowerPoint

Dalle fatture XML allo scadenziario in Excel

4

Agisce

Lavora dentro Excel, il browser, la posta, i gestionali

Compila, controlla, prepara: tu validi

Oggi la differenza non la fa il modello: la fa **il livello a cui lo si usa**.

Tre famiglie, tre livelli: si sceglie il livello, non la marca



ChatGPT

OpenAI

Claude

Anthropic

Gemini

Google

Il più potente

Ragionamento complesso, analisi lunghe

GPT-6 Astra

Claude Fable 5.1 · Opus 5.5

Gemini 3.1 Pro

L'equilibrato

Lavoro professionale quotidiano

GPT-6 Sol

Claude Sonnet 5

Gemini 3.8 Flash

Il veloce

Grandi volumi, costo minimo

GPT-6 Luna

Claude Haiku 4.5

Gemini 3.5 Flash-Lite

Dodici giorni dopo: la stessa tabella, oggi



	ChatGPT OpenAI	Claude Anthropic	Gemini Google
Il più potente	GPT-6 Astra 6.1 Astra fermato per sicurezza (28/9)	Claude Fable 5.1 · Opus 5.5	Gemini 3.1 Pro Gemini 4 Argon annunciato (30/9), accesso ristretto
L'equilibrato	GPT-6.1 Sol nuovo – 29/9	Claude Sonnet 5.5 nuovo – 28/9	Gemini 3.8 Flash
Il veloce	GPT-6 Luna	Claude Haiku 4.5 Haiku 5.5 annunciato «a breve»	Gemini 3.5 Flash-Lite

In 12 giorni: 2 nuovi modelli, 2 annunciati, 1 fermato per sicurezza. E in più: su Gemini le «Skill» sostituiscono le Gem, ChatGPT lancia un piano Pro da 500 \$ al mese.

Non solo chat: dove si lavora davvero



ChatGPT

- Progetti e Custom GPT con le istruzioni dello studio
- Analisi dati: carichi Excel/XML e ottieni file
- ChatGPT Work: documenti e presentazioni dalle app collegate
- Agente e browser Atlas: compiti in autonomia

Claude

- Progetti e Skill: procedure di studio riutilizzabili
- Crea file veri: Excel con formule, Word, PowerPoint
- Claude in Excel e Cowork: lavora sui tuoi file e cartelle
- Connettori a posta, calendario, gestionali

Gemini

- Integrato in Gmail, Documenti, Fogli, Drive
- Notebook + NotebookLM: risponde solo sulle tue fonti
- Deep Research: report con fonti in pochi minuti
- Skill riutilizzabili (ex Gem); Gemini in Chrome naviga per te

OpenAI ChatGPT: dalla chat al lavoro delegato



Chat

Conversazione, analisi di file, immagini; il modello si sceglie dal menu

Progetti e GPT

Istruzioni e file dello studio sempre a disposizione; GPT personalizzati

Agente e Atlas

Il browser di OpenAI che compie azioni sul web per te

ChatGPT Work

Ricerca, analisi, documenti e presentazioni dalle app collegate

Deep Research

Report multi-fonte con citazioni in pochi minuti

Codex

Agente di programmazione: piccoli strumenti e automazioni

Piani

Free	0 \$
Go	8 \$/mese
Plus	20 \$/mese
Pro	100-500 \$/mese
Business	da 25 \$/utente

Per lo studio: Business o Enterprise, dati esclusi dall'addestramento

Anthropic Claude: il collega che lavora sui tuoi file



Chat e Progetti

Istruzioni permanenti e documenti di riferimento per ogni cliente o pratica

Skill

Procedure di studio riutilizzabili: verbali, controlli, report con il vostro formato

Docs, Slides e Design

Documenti e presentazioni modificabili e condivisibili (dal 16/9)

Cowork

Nell'app desktop lavora su file e cartelle del computer, anche su compiti lunghi

Claude in Excel e PowerPoint

Lavora dentro i file Office; Claude in Chrome agisce sul web

Connettori e Marketplace

Posta, calendario, gestionali; plugin e agenti di terzi (dal 23/9)

Piani

Free	0 \$
Pro	20 \$/mese
Max	100-200 \$/mese
Team	da 20 \$/utente
Enterprise	su misura

Per lo studio: Team o Enterprise, dati esclusi dall'addestramento

Google Gemini: un ecosistema, molte porte d'ingresso



App Gemini

Chat, analisi file, Canvas, generazione immagini e video

Notebook + NotebookLM

Carichi circolari e procedure: risponde citando le tue fonti; sintesi audio e video

Skill (ex Gem)

Istruzioni riutilizzabili richiamabili con «/»: dal 30/9 sostituiscono le Gem

Gemini in Workspace

Riassume thread Gmail, compila Fogli, scrive in Documenti

Deep Research

Ricerca multi-fonte con report e citazioni

Gemini in Chrome

Legge la pagina aperta e compie azioni sul web

Piani individuali

AI Plus

\$ 4,99/mese

AI Pro

\$ 19,99/mese

AI Ultra

da \$ 99,99/mese

Per lo studio: piani Workspace Business, con dati esclusi dall'addestramento

3

Dalla chat al file

Due casi pratici su dati strutturati: fatture XML e bilanci XBRL

L'AI scrive il codice, il codice fa i conti



File XML / XBRL

Dati strutturati, esatti



L'AI scrive il programma

Legge i campi, applica le regole



Il codice calcola

Somme, scadenze, indici: nessuna stima



File Excel

Con formule: verificabile da te

Se chiedi il numero in chat

- Il modello «legge» e ricompone: può arrotondare, saltare righe, inventare
- Non sai come è arrivato al risultato

Se chiedi il codice

- Il calcolo è deterministico e ripetibile
- Nel prompt: «usa il codice per leggere i file e fare i calcoli, non stimare»

Caso 1 – Dalle fatture al piano dei pagamenti



Alfa Meccanica S.r.l.

PMI torinese – società inventata

46 fatture passive XML (giugno-settembre 2026)

14 fornitori: acciaio, energia, leasing, professionisti...

5/10 oggi: pagato tutto fino al 30 settembre

Cosa chiediamo all'assistente

1

Scadenziario

una riga per ogni rata: fornitore, scadenza, importo, modalità, IBAN

2

Aging e cash plan

debito aperto per fasce e uscite settimana per settimana fino a dicembre

3

Controllo formale

aliquote, nature IVA, reverse charge, calcoli, duplicati, IBAN, bollo, ritenute

4

File Excel

con formule, pronto da verificare e riusare

Il prompt: contesto, compiti, regole

Sei l'assistente dell'ufficio amministrativo di Alfa Meccanica S.r.l. Ti allego le fatture elettroniche passive ricevute tra giugno e settembre 2026 (file XML FatturaPA).

1. Leggi tutti i file e costruisci lo scadenziario fornitori: una riga per ogni rata, con fornitore, numero e data fattura, scadenza, importo, modalità e IBAN.
2. Oggi è il 5 ottobre 2026 e le scadenze fino al 30 settembre sono pagate: mostrami il debito aperto per fasce e le uscite settimana per settimana fino a fine anno. Usa le date indicate in fattura.
3. Fai un controllo formale IVA e dei dati di pagamento e segnala le anomalie.

Regole: usa il codice per leggere i file e fare i calcoli, non stimare. Se un dato manca, dichiaralo e indica l'ipotesi. Restituiscimi un Excel con i fogli Scadenziario, Aging, Cash plan, Anomalie.



Contesto

chi sono, che file ti do, che giorno è

Compiti

numerati, con l'output atteso

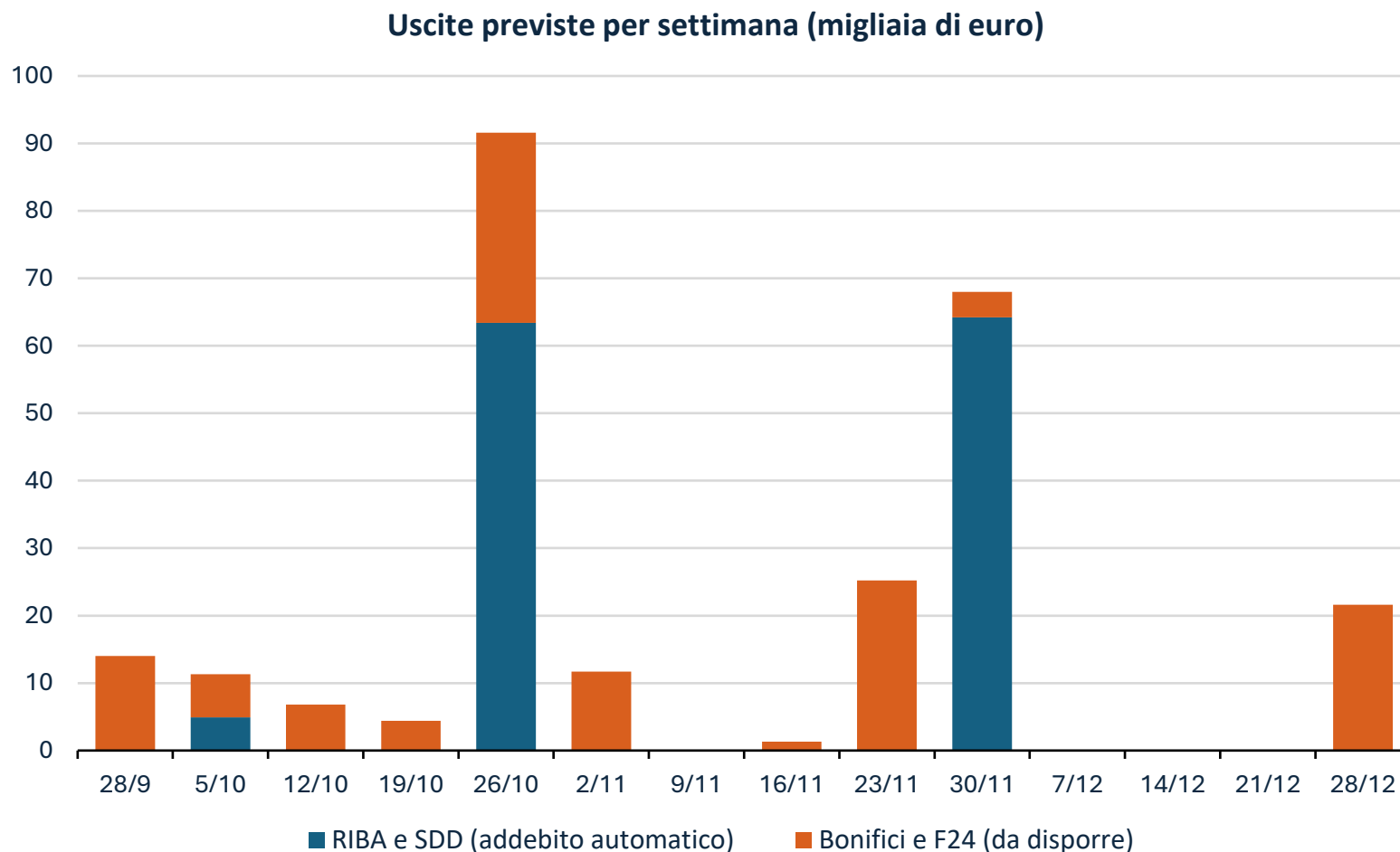
Regole

codice, niente stime, ipotesi dichiarate

Formato

il file che mi serve davvero

Il risultato: dove si concentra la cassa in uscita



256.065 €

debito aperto al 5 ottobre

91.673 €

picco: settimana del 26 ottobre (RIBA di fine mese)

14.021 €

già scaduti e non pagati

Controllo formale: 7 anomalie, nessun falso allarme

IBAN cambiato

Trattamenti Termici ft. 306: coordinate diverse dalle fatture precedenti. Possibile frode: verificare per telefono prima di pagare.

Aliquota errata

Utensili fatturati al 10% invece del 22%.

IVA calcolata male

529 € invece di 429 €: totale sbagliato di 100 €.

Reverse charge mancato

Impianto elettrico su edificio (art. 17 c. 6 lett. a-ter): IVA 22% addebitata per errore (4.213 €).

Fattura duplicata

Stesso numero, data e importo ricevuti due volte dallo SdI.

Dati mancanti e bollo

Una fattura senza scadenza (ipotesi dichiarata); un'esente senza bollo.

Correttamente NON segnalati

- Energia al 10%: corretta per impresa manifatturiera
- Pulizie in reverse charge N6.7: corrette (da integrare)
- Ingegnere: ritenuta 20% solo sul compenso, non sulla cassa 4%

Caso 2 – Come sta andando rispetto ai concorrenti?

Perché partire dall'XBRL

- È il formato **del bilancio depositato** al Registro Imprese: ogni voce ha un codice
- **Si acquista per pochi euro** anche per i concorrenti
- Numeri **esatti**, senza leggere un PDF
- Contiene anche la **nota integrativa**: l'AI legge i commenti degli amministratori

Il campione (tutto inventato)

Alfa Meccanica

il nostro cliente – 9,7 mln €

Beta Precision

aerospazio e medicale – 14,3 mln €

Gamma Componenti

automotive in serie – 18,4 mln €

Delta Tecnica

leghe speciali, nicchia – 5,8 mln €

Epsilon Lavorazioni

conto terzi locale – 7,2 mln €

Il prompt: dall'estrazione alla nota per il CdA

Sei un analista finanziario. Ti allego i bilanci XBRL 2024 e 2025 (con i comparativi 2023) di Alfa Meccanica S.r.l., nostro cliente, e di quattro concorrenti.

1. Estrai con il codice i dati di conto economico e stato patrimoniale dei tre esercizi.
2. Calcola: crescita ricavi, EBITDA ed EBITDA %, ROE, ROI, PFN e PFN/EBITDA, giorni medi di incasso, ricavi per addetto.
3. Metti Alfa a confronto con i concorrenti in una tabella e in 3-4 grafici.
4. Scrivi una nota di una pagina per il CdA: dove siamo, i 3 problemi principali, 3 leve di miglioramento. Usa anche la nota integrativa.

Regole: se un indice non è calcolabile scrivi «n.d.» e spiega perché. Non inventare numeri.

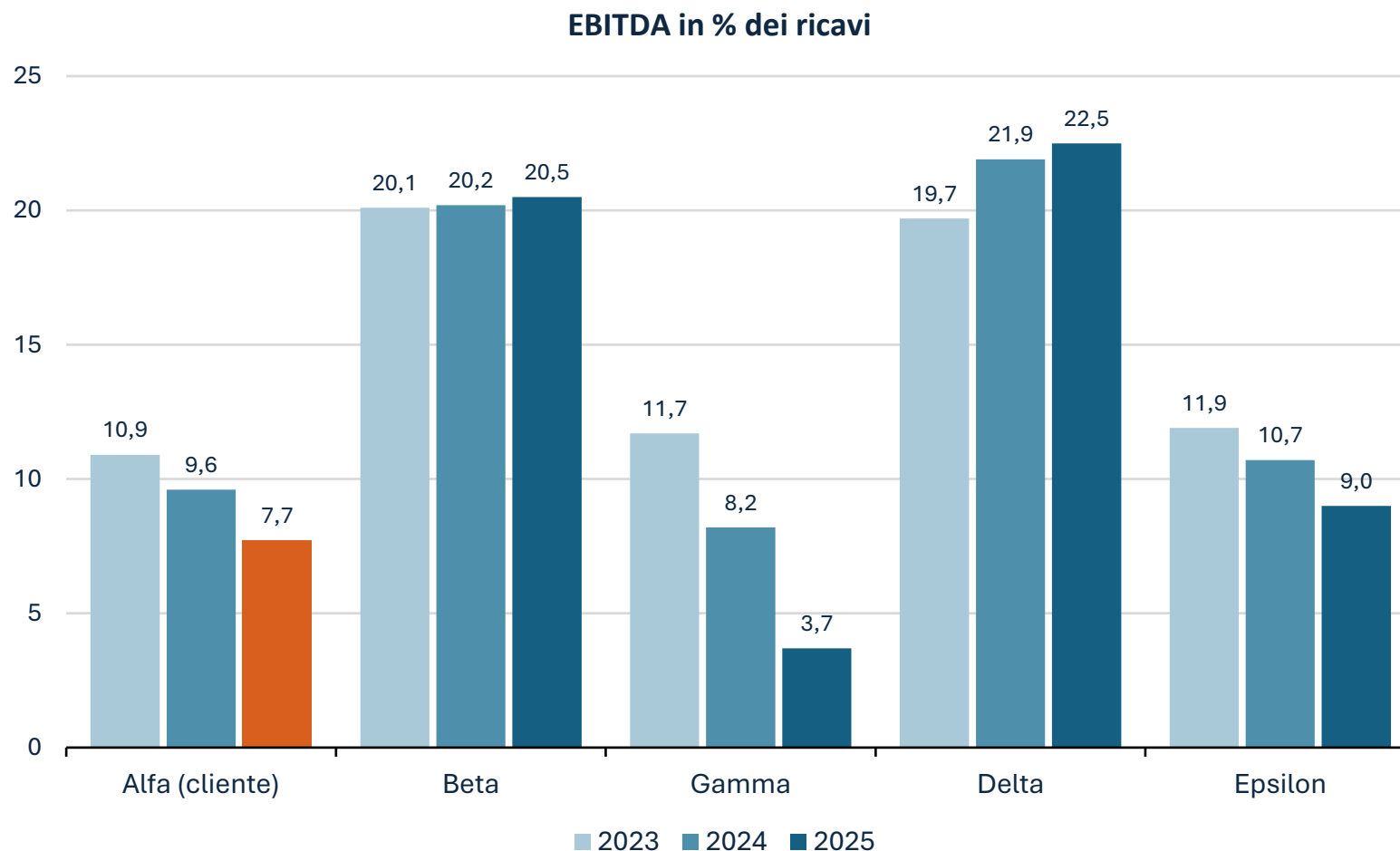


Il punto delicato

Nel bilancio abbreviato alcuni dettagli (crediti verso clienti, debiti verso banche) ci sono **solo per l'anno corrente**.

Cosa farà l'AI con il 2023? Scriverà «n.d.», li ricostruirà dichiarando il metodo... o li inventerà?

Il risultato: Alfa cresce, ma guadagna sempre meno



+18%

ricavi Alfa in due anni

7,7%

EBITDA 2025 (mediana concorrenti 14,8%)

5,9x

PFN / EBITDA (mediana 0,8x)

La nota per il CdA: una bozza da professionista junior



Estratto della bozza generata

Dove siamo. Cresciamo più dei concorrenti ma guadagniamo meno e incassiamo più tardi.

Problema 1. Aumenti di materie prime e lavorazioni esterne non trasferiti sui listini (lo dice la nota integrativa 2024 e 2025).

Problema 2. La crescita è finanziata dalle banche: crediti verso clienti e magazzino assorbono cassa.

Problema 3. Debito bancario per metà a breve, oneri finanziari al 29% dell'EBITDA.

Leve. Revisione listini con indicizzazione; incassi e magazzino (fino a 1,2 mln € di cassa); consolidamento del debito e meno dipendenza dall'automotive.

Cosa ha fatto bene

- Ha letto e usato i commenti degli amministratori
- Ha dichiarato metodi e dati mancanti

Cosa verifica il professionista

- Le definizioni: PFN, giorni di incasso con o senza IVA
- Le stime «di cassa liberata» sono ordini di grandezza
- Un campione di 4 società non è «il settore»

Bonus: le tue fonti, non Internet

Come funziona

1

Carichi

circolari, provvedimenti, procedure interne

2

Chiedi

risponde solo su quei documenti, con il rimando al passaggio

3

Condividi

sintesi, FAQ, audio e video per clienti e collaboratori



Un uso per l'amministrazione

Carico la circolare su una novità fiscale e il manuale delle procedure dell'ufficio.

Chiedo: «Cosa cambia per il nostro ciclo passivo? Fammi una checklist per l'ufficio».

Differenza rispetto alla chat: la risposta è ancorata alle fonti caricate e le cita. Resta comunque da verificare.

4

L'AI che fa pensare

Non solo un dattilografo veloce: un moltiplicatore del ragionamento

Dattilografo veloce o moltiplicatore del pensiero?



Usarla per scrivere più in fretta

«Scrivi una mail al cliente sul ritardo dei pagamenti.»

Risparmio di tempo, nessun valore aggiunto al ragionamento.

Usarla per pensare meglio

«Ecco la situazione: quali opzioni ho, cosa rischio con ciascuna, cosa non sto considerando?»

Fa emergere i punti ciechi prima della decisione.

Avvocato del diavolo

«Ho preparato questo parere: assumi il ruolo dell'ufficio in contraddittorio e trova i punti deboli. Non confermare la mia tesi.»

Meta-prompting

«Devo analizzare un contratto di cessione quote: scrivi il prompt migliore che dovrei usare e dimmi quali informazioni ti servono.»

Contesto permanente

Un documento con chi siamo, i clienti, lo stile e i vincoli, caricato nel progetto: ogni risposta parte già calibrata.

Il CdA virtuale: cinque consiglieri in un solo prompt



Il prompt

«Alfa Meccanica (9,7 mln di ricavi, EBITDA 7,7%, debito netto pari a 5,9 volte l'EBITDA) valuta di acquisire Epsilon Lavorazioni, concorrente stabile e poco indebitato (7,2 mln di ricavi). Analizza la decisione come un CdA di cinque consiglieri: amministratore delegato, direttore finanziario, direttore operativo, responsabile tecnologia, responsabile del personale. Per ciascuno indica priorità, rischio principale e raccomandazione. Chiudi con i punti su cui i consiglieri non sono d'accordo.»

Amministratore delegato

Crescita per linee esterne e clientela diversificata, ma il momento è sbagliato: prima i margini.

Direttore finanziario

Con debito a 5,9 volte l'EBITDA un'acquisizione a debito è fuori portata: servono incassi e capitale.

Direttore operativo

Due stabilimenti vicini: sinergie su acquisti e turni, rischio di duplicare ruoli.

Tecnologia

Gestionali e macchine diversi: 6-12 mesi per integrare i sistemi.

Personale

Epsilon ha maestranze esperte: senza un piano di permanenza si perdono le competenze.

Esempio illustrativo di risposta, sintetizzata

I sei cappelli di De Bono: separare i modi di pensare

Il prompt

«Il CdA di Alfa Meccanica valuta di aumentare i listini del 6% e di ridurre i tempi di pagamento concessi ai clienti automotive. Analizza la decisione con i sei cappelli di De Bono: per ciascun cappello 3 punti chiave. Con il cappello blu proponi un piano d'azione.»

Bianco – Fatti

Crediti verso clienti a 121 giorni; 3 clienti automotive valgono il 40% dei ritardi

Rosso – Emozioni

Timore di perdere clienti storici; il commerciale è contrario

Nero – Rischi

Un cliente può spostare le commesse su un concorrente più economico

Giallo – Benefici

+6% sui prezzi vale circa 580.000 € di margine all'anno

Verde – Alternative

Clausola di indicizzazione, sconto per pagamento a 60 giorni

Blu – Processo

Partire dai 3 clienti meno strategici, misurare in 90 giorni, poi estendere

Esempio illustrativo di risposta, sintetizzata

Tre regole da portare a casa



1

Lo strumento giusto per il compito giusto

Generalisti per dati, testi e analisi dei tuoi documenti. Soluzioni verticali con fonti certe per norme e prassi.

2

L'AI produce, il professionista valida

Codice per i numeri, fonti per le norme, verifica umana sempre (L. 132/2025, art. 13).

3

I dati dei clienti non vanno ovunque

Piani business con dati esclusi dall'addestramento, informativa al cliente, policy interna.

Sui rischi legali, i dati fiscali e la sicurezza: a seguire Mauro Alovio e Rudy Caltagirone

Da domani mattina, in ufficio



1

Scegli un compito ripetitivo e verificabile

Scadenziario, riconciliazioni, estrazione di dati da documenti. Provalo su dati anonimizzati e confronta con il risultato noto.

2

Metti in sicurezza lo strumento

Un piano business con dati esclusi dall'addestramento e una policy interna di una pagina: cosa sì, cosa no, chi verifica.

3

Fai del controllo un metodo

Codice per i numeri, fonti per le norme, la checklist di verifica prima di ogni invio. Il professionista firma, l'AI no.

La guida dell'Osservatorio AI

«L'intelligenza artificiale nello studio»

ODCEC Torino e Fondazione Piccatti-Milanese, giugno 2026: prompt pronti, checklist di verifica, dati e L. 132/2025.

Gratuita per gli iscritti.



www.odcec.torino.it

www.linkedin.com/company/odcec-torino/

www.youtube.com/channel/UCBUHnLEOEHA6YY-MLr8vG8A/videos