



IL FUTURO COME STRUMENTO

ODCEC + CDL Torino (9/4/26)

Alberto Robiati

forwardto

STUDI E COMPETENZE PER
SCENARI FUTURI

Condividere la conoscenza e riconoscere l'impegno

I contenuti che seguono sono rilasciati con **licenza Creative Commons**, pensata per facilitarne l'uso, la diffusione e la rielaborazione.

Se qualcosa vi ispira, **sentitevi libere/i di farlo vostro**: idee, immagini, spunti o interi passaggi.

L'unica cosa che vi chiediamo è di **citare la fonte**:

ASSOCIAZIONE FORWARDTO - DARE FORMA AL FUTURO

www.forwardto.it | www.linkedin.com/company/forwardto

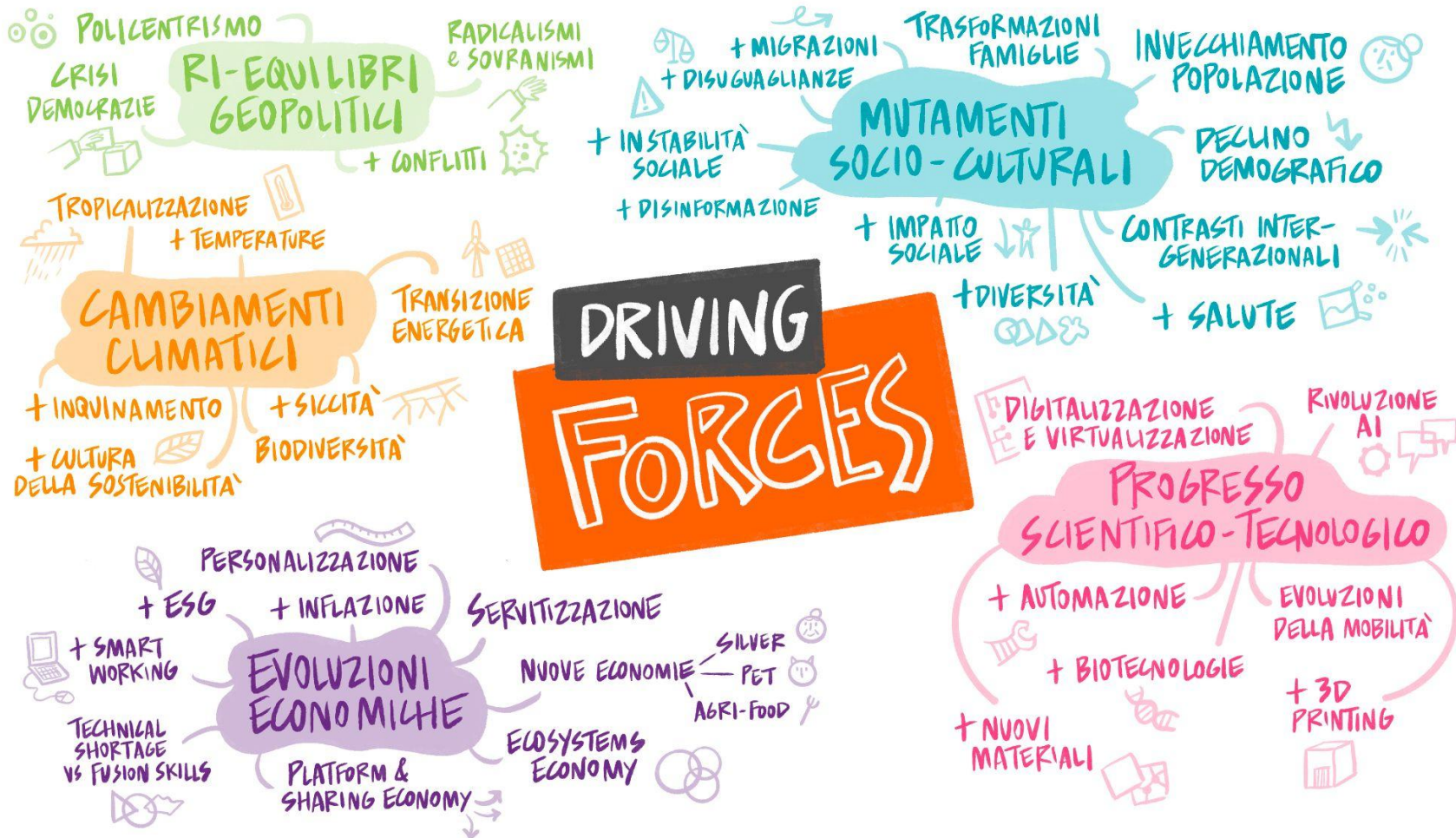
Grazie per questa premura. Più circolano le idee, più diventano preziose!

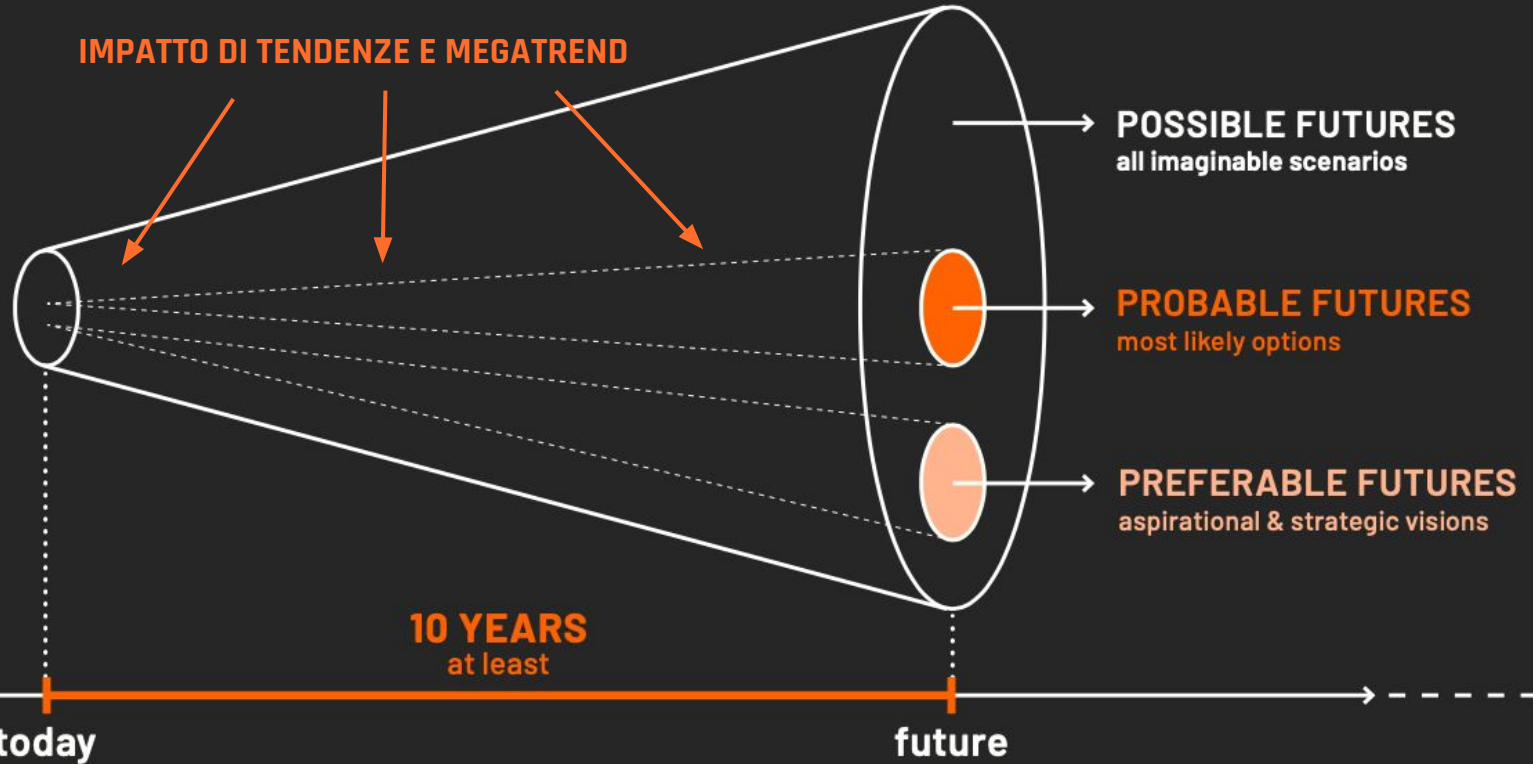
Studi previsionali Previsione strategica

- > COMPLESSITÀ + INCERTEZZA
- > TRANSIZIONI + ACCELERAZIONI
- > SHORT-TERMISM + PRESENTISMO

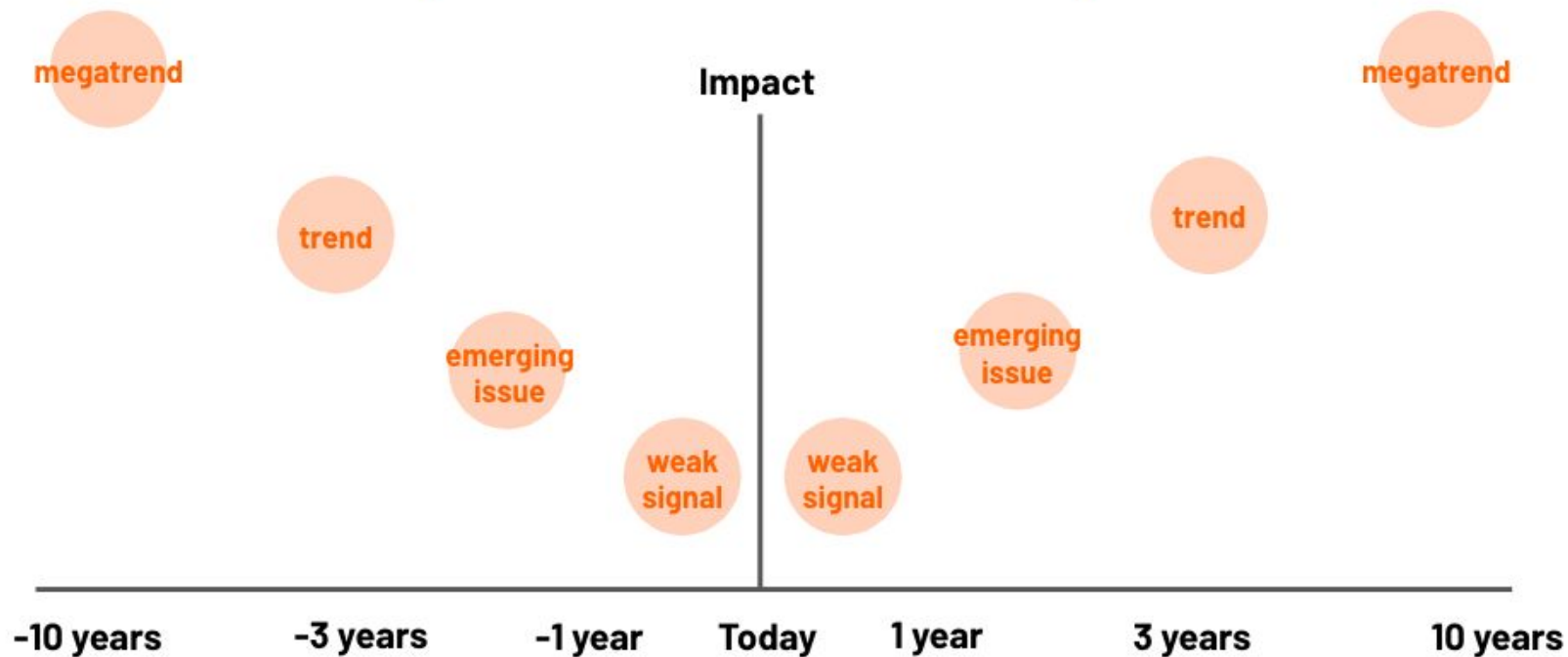


Il futuro non ha evidenze: non può essere **predetto**.
Tuttavia, possiamo considerare **possibilità**.





trendspotting
& signalspectrum
forwardto



Discontinuità: pensare l'impensabile

forwardto



CAPTARE "SEGNALI DEBOLI"



laugh



disbelief



wonder



surprise



shh

if..



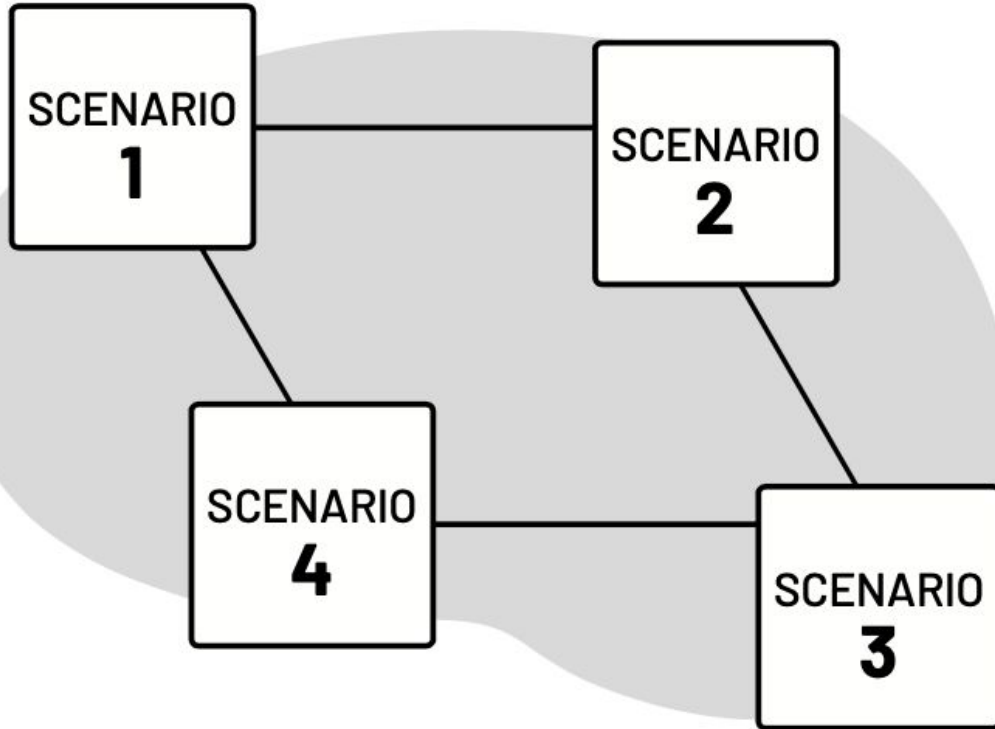
“

What if...?

probabilità

VS

impatto



SCENARI ALTERNATIVI

diversi l'uno dall'altro

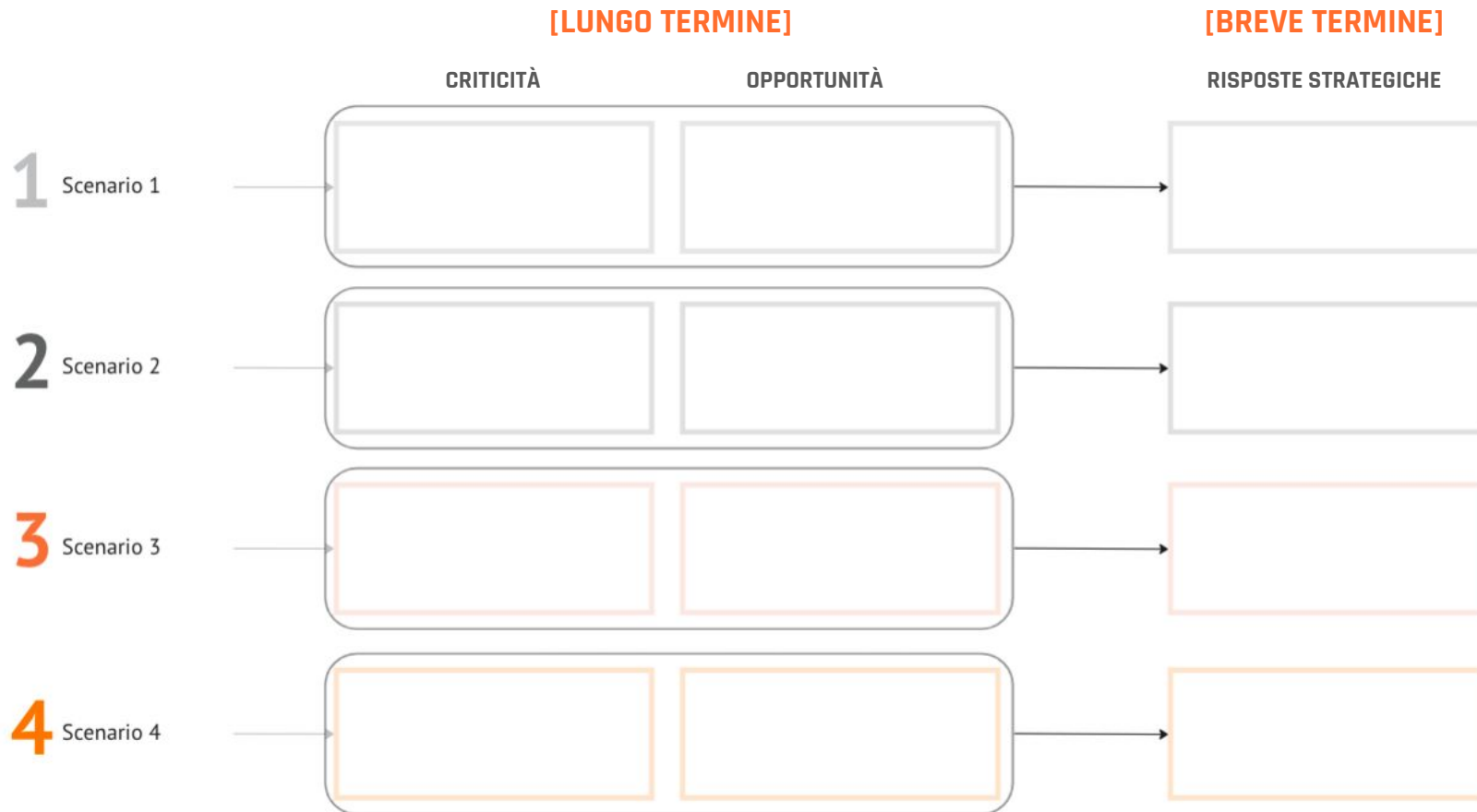
plausibili in termini di realizzabilità

coerenti con un percorso causale

sfidanti le opinioni comuni

Dagli scenari alle strategie

forwardto



Roadmap e pianificazione

forwardto

RISPOSTE STRATEGICHE

[Empty box for strategic response]

[Empty box for strategic response]

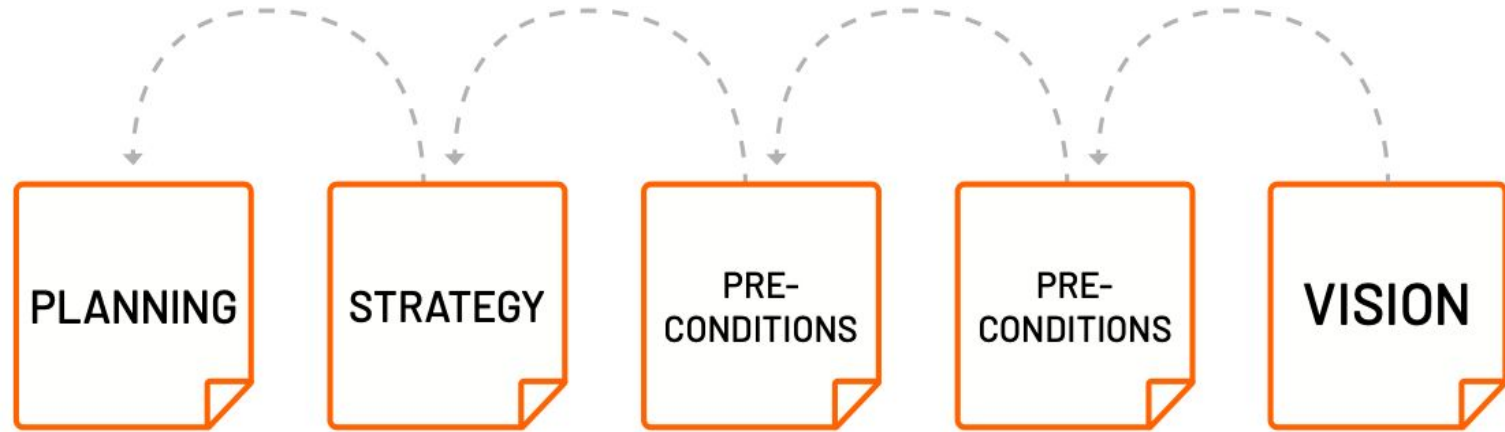
[Empty box for strategic response]

[Empty box for strategic response]



Dal futuro lontano al futuro prossimo

forwardto



today

2030-2035