SOCIAL TAXONOMY E SUOI RIFLESSI SULLA GOVERNANCE DEMOCRATICA E PARTECIPATIVA. IL RUOLO DELLE PROFESSIONI

Ruolo delle professioni: il Manifesto della comunità di pratica interprofessionale OP4Impact

09/11/2026

Dott. Davide BARBERIS – Commercialista in Torino

un ecosistema generativo
un viaggio che ci cambia e accresce il valore di essere professionisti

comunità di pratica

Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Torino

Fondazione Piero Piccatti e Aldo Milanese
ORDINE DOTTORI COMMERCIALISTI ED ESPERTI CONTABILI TORINO

Manifesto OP4Impact

Ordini Professionali per l'impatto

Una sinergia innovativa, competente e responsabile per l'impatto sociale

1. Premessa

La **Comunità di Pratica** OP4Impact – "Ordini Professionali per l'Impatto" – vocata alle **competenze giuridiche, amministrative, notarili, contabili e del lavoro**, nasce nell'ambito di Torino Social Impact, piattaforma territoriale per l'imprenditorialità e gli investimenti ad impatto sociale, promossa dalla Camera di commercio di Torino. L'iniziativa è frutto della collaborazione tra quattro ordini professionali: l'Ordine dei Commercialisti e degli Esperti Contabili di Torino, l'Ordine degli Avvocati di Torino, L'Ordine dei Consulenti del Lavoro di Torino e il Consiglio Notarile dei Distretti Riuniti di Torino e Pinerolo.

Il progetto è sostenuto da Camera di commercio di Torino e Fondazione Compagnia di San Paolo e dai quattro ordini professionali; indirizzato e facilitato da Torino Social Impact, Cottino Social Impact Campus e ISTUD.

2. Visione

La Comunità di Pratica OP4Impact è uno spazio collettivo, aperto e organizzato, dove i saperi e le competenze amministrative, giuridiche, notarili, contabili e del lavoro si raccolgono e condividono, si innovano e trasformano.

Siamo **commercialisti**, **avvocati**, **notai** e **consulenti** del lavoro. Siamo persone e professionisti che riconoscono il valore della competenza tecnica messa a servizio del bene comune.

Crediamo che condividere le diverse esperienze, competenze e approcci professionali, in un'ottica di collaborazione tra ordini, sia la chiave per generare impatto positivo.

Immaginiamo un sistema professionale integrato, capace di contribuire attivamente allo sviluppo e all'evoluzione di individui, organizzazioni ed enti orientate all'impatto, rafforzando in modo concreto l'**ecosistema** del territorio.

La collaborazione tra le professioni ordinistiche è fondamentale per costruire una rete solida e coesa, in grado di agire anche secondo principi di sostenibilità e di promuovere un cambiamento strutturale. L'interazione aperta tra i diversi ordini, fondata sui valori condivisi, può favorire una trasformazione orientata a generare impatto sociale reale e duraturo.

Le **professioni** intellettuali si pongono come ponte tra istituzioni, organizzazioni e persone, capaci di interpretare i bisogni emergenti della società, generando valore oltre il profitto: **valore sociale, culturale e umano**.

3. Valori condivisi

Crediamo nella collaborazione fra le professioni e nella **complementarità delle competenze** come fondamento di un'azione comune capace di superare logiche settoriali e generare impatto sociale positivo sull'ecosistema, anche attraverso l'uso responsabile delle nuove tecnologie.

> **"Crediamo nell'importanza di costruire una comunità che apprende, innova e influenza. Una comunità dove la pratica genera sapere e il sapere genera una trasformazione culturale."**

Siamo guidati da uno spirito innovativo e da una dinamicità che ci spingono a mescolare costantemente competenze e approcci, ad ascoltare e corrispondere ai bisogni di persone, istituzioni e organizzazioni, contribuendo allo sviluppo di **modelli innovativi**.

Crediamo nell'importanza di assumere come comunità di pratica un ruolo attivo nella costruzione di un ecosistema orientato all'impatto, dove le professioni ordinistiche siano protagoniste di un cambiamento culturale e operativo che unisca sapere, attività professionale e coesione sociale.

Nell'ottica di diffondere una cultura dell'impatto, crediamo nella generatività delle nostre professioni, intendiamo porre al centro della nostra azione la persona e la comunità, la **libertà**, i principi di **etica**, la **responsabilità**, la **legalità**, l'imparzialità, la non discriminazione, il decoro e la **dignità** per l'attivazione di processi trasformativi e per la costruzione di una società più equa, inclusiva e sostenibile.

> **"Valori che diventano azione, competenze al servizio del bene comune."**

4. Missione

Stimolare una sinergia concreta tra professionisti ed ecosistema, valorizzando la complementarità dei saperi e diffondendo il valore delle rispettive competenze, come leve strategiche e funzionali alla generazione di impatto sociale attraverso la **condivisione di approcci, metodi ed esperienze** per il consolidamento di una cultura interprofessionale e interdisciplinare.

> **"Ci riconosciamo nella trasformazione: non come rottura ma come processo, non come slogan ma come pratica."**

5. Obiettivi strategici

Attraverso il Manifesto, la Comunità di pratica OP4Impact si propone di perseguire i seguenti obiettivi strategici:

- **Sensibilizzare** le pratiche professionali all'impatto sociale, rivolgendo anche una particolare attenzione ai giovani professionisti
- **Divulgare** all'interno delle rispettive categorie il principio secondo il quale le pratiche professionali volte all'impatto sociale possono diventare leva per lo sviluppo di valore condiviso e durevole, quantitativo e qualitativo
- **Condividere** l'importanza dei principi dell'impatto sociale, dell'etica e della responsabilità condivisa
- **Promuovere** il confronto interprofessionale e una nuova narrazione delle professioni, per valorizzare le rispettive competenze in un'ottica di complementarità e scambio, a vantaggio del bene comune
- **Favorire** la costruzione di un contesto locale capace di coniugare innovazione, competenza e impatto sociale
- **Riconoscere** il valore del lavoro come fonte di dignità, inclusione e impatto per l'intera collettività
- **Diffondere** la cultura dell'impatto sociale alla collettività e anche negli istituti di formazione come generatori di future nuove competenze.

6. Dal sapere alla pratica

Il Manifesto si pone l'obiettivo di sensibilizzare i professionisti ad assumere un **ruolo attivo** nella costruzione di una comunità orientata all'impatto, contribuendo alla trasformazione delle organizzazioni e al rafforzamento dell'ecosistema territoriale.

> **"Collaborando, il cambiamento è possibile. Condividendo le competenze, l'innovazione diventa sistemica."**

Invitiamo professionisti, istituzioni, ordini ed ecosistema territoriale ad accogliere questo Manifesto, a contribuire attivamente alla sua diffusione e al raggiungimento degli obiettivi OP4Impact.

> **"Un ecosistema generativo, un viaggio che ci cambia ed accresce il valore di essere professionisti"**

Obiettivi strategici

- **Sensibilizzare** le pratiche professionali all'impatto sociale, rivolgendo anche una particolare attenzione ai giovani professionisti
- **Divulgare** all'interno delle rispettive categorie il principio secondo il quale le pratiche professionali volte all'impatto sociale possono diventare leva per lo sviluppo di valore condiviso e durevole, quantitativo e qualitativo
- **Condividere** l'importanza dei principi dell'impatto sociale, dell'etica e della responsabilità condivisa
- **Promuovere i**l confronto interprofessionale e una nuova narrazione delle professioni, per valorizzare le rispettive competenze in un'ottica di complementarità e scambio, a vantaggio del bene comune
- **Favorire l**a costruzione di un contesto locale capace di coniugare innovazione, competenza e impatto sociale
- **Riconoscere** il valore del lavoro come fonte di dignità, inclusione e impatto per l'intera collettività
- **Diffondere** la cultura dell'impatto sociale alla collettività e anche negli istituti di formazione come generatori di future nuove competenze.

Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Torino

Fondazione Piero Piccatti e Aldo Milanese

ORDINE DOTTORI COMMERCIALISTI ED ESPERTI CONTABILI TORINO



Manifesto OP4Impact

Ordini Professionali per l'impatto

Una sinergia innovativa, competente e responsabile per l'impatto sociale

1. Premessa

La **Comunità di Pratica** OP4Impact - "Ordini Professionali per l'Impatto" - vocata alle **competenze giuridiche, amministrative, notarili, contabili e del lavoro**, nasce nell'ambito di Torino Social Impact, piattaforma territoriale per l'imprenditorialità e gli investimenti ad impatto sociale, promossa dalla Camera di commercio di Torino. L'iniziativa è frutto della collaborazione tra quattro ordini professionali: l'Ordine dei Commercialisti e degli Esperti Contabili di Torino, l'Ordine degli Avvocati di Torino, L'Ordine dei Consulenti del Lavoro di Torino e il Consiglio Notarile dei Distretti Riuniti di Torino e Pinerolo.

Il progetto è sostenuto da Camera di commercio di Torino e Fondazione Compagnia di San Paolo e dai quattro ordini professionali; indirizzato e facilitato da Torino Social Impact, Cottino Social Impact Campus e ISTUD.

2. Visione

La Comunità di Pratica OP4Impact è uno spazio collettivo, aperto e organizzato, dove i saperi e le competenze amministrative, giuridiche, notarili, contabili e del lavoro si raccolgono e condividono, si innovano e trasformano.

Siamo **commercialisti**, **avvocati**, **notai** e **consulenti** del lavoro. Siamo persone e professionisti che riconoscono il valore della competenza tecnica messa a servizio del bene comune.

Crediamo che condividere le diverse esperienze, competenze e approcci professionali, in un'ottica di collaborazione tra ordini, sia la chiave per generare impatto positivo.

Immaginiamo un sistema professionale integrato, capace di contribuire attivamente allo sviluppo e all'evoluzione di individui, organizzazioni ed enti orientate all'impatto, rafforzando in modo concreto l'**ecosistema** del territorio.

La collaborazione tra le professioni ordinistiche è fondamentale per costruire una rete solida e coesa, in grado di agire anche secondo principi di sostenibilità e di promuovere un cambiamento strutturale. L'interazione aperta tra i diversi ordini, fondata sui valori condivisi, può favorire una trasformazione orientata a generare impatto sociale reale e duraturo.

Le **professioni** intellettuali si pongono come ponte tra istituzioni, organizzazioni e persone, capaci di interpretare i bisogni emergenti della società, generando valore oltre il profitto: **valore sociale, culturale e umano**.

3. Valori condivisi

Crediamo nella collaborazione fra le professioni e nella **complementarità delle competenze** come fondamento di un'azione comune capace di superare logiche settoriali e generare impatto sociale positivo sull'ecosistema, anche attraverso l'uso responsabile delle nuove tecnologie.

> **"Crediamo nell'importanza di costruire una comunità che apprende, innova e influenza. Una comunità dove la pratica genera sapere e il sapere genera una trasformazione culturale."**

Siamo guidati da uno spirito innovativo e da una dinamicità che ci spingono a mescolare costantemente competenze e approcci, ad ascoltare e corrispondere ai bisogni di persone, istituzioni e organizzazioni, contribuendo allo sviluppo di **modelli innovativi**.

Crediamo nell'importanza di assumere come comunità di pratica un ruolo attivo nella costruzione di un ecosistema orientato all'impatto, dove le professioni ordinistiche siano protagoniste di un cambiamento culturale e operativo che unisca sapere, attività professionale e coesione sociale.

Nell'ottica di diffondere una cultura dell'impatto, crediamo nella generatività delle nostre professioni, intendiamo porre al centro della nostra azione la persona e la comunità, la **libertà**, i principi di **etica**, la **responsabilità**, la **legalità**, l'imparzialità, la non discriminazione, il decoro e la **dignità** per l'attivazione di processi trasformativi e per la costruzione di una società più equa, inclusiva e sostenibile.

> **"Valori che diventano azione, competenze al servizio del bene comune."**

4. Missione

Stimolare una sinergia concreta tra professionisti ed ecosistema, valorizzando la complementarità dei saperi e diffondendo il valore delle rispettive competenze, come leve strategiche e funzionali alla generazione di impatto sociale attraverso la **condivisione di approcci, metodi ed esperienze** per il consolidamento di una cultura interprofessionale e interdisciplinare.

> **"Ci riconosciamo nella trasformazione: non come rottura ma come processo, non come slogan ma come pratica."**

5. Obiettivi strategici

Attraverso il Manifesto, la Comunità di pratica OP4Impact si propone di perseguire i seguenti obiettivi strategici:

- **Sensibilizzare** le pratiche professionali all'impatto sociale, rivolgendo anche una particolare attenzione ai giovani professionisti
- **Divulgare** all'interno delle rispettive categorie il principio secondo il quale le pratiche professionali volte all'impatto sociale possono diventare leva per lo sviluppo di valore condiviso e durevole, quantitativo e qualitativo
- **Condividere** l'importanza dei principi dell'impatto sociale, dell'etica e della responsabilità condivisa
- **Promuovere** il confronto interprofessionale e una nuova narrazione delle professioni, per valorizzare le rispettive competenze in un'ottica di complementarità e scambio, a vantaggio del bene comune
- **Favorire** la costruzione di un contesto locale capace di coniugare innovazione, competenza e impatto sociale
- **Riconoscere** il valore del lavoro come fonte di dignità, inclusione e impatto per l'intera collettività
- **Diffondere** la cultura dell'impatto sociale alla collettività e anche negli istituti di formazione come generatori di future nuove competenze.

6. Dal sapere alla pratica

Il Manifesto si pone l'obiettivo di sensibilizzare i professionisti ad assumere un **ruolo attivo** nella costruzione di una comunità orientata all'impatto, contribuendo alla trasformazione delle organizzazioni e al rafforzamento dell'ecosistema territoriale.

> **"Collaborando, il cambiamento è possibile. Condividendo le competenze, l'innovazione diventa sistemica."**

Invitiamo professionisti, istituzioni, ordini ed ecosistema territoriale ad accogliere questo Manifesto, a contribuire attivamente alla sua diffusione e al raggiungimento degli obiettivi OP4Impact.

> **"Un ecosistema generativo, un viaggio che ci cambia ed accresce il valore di essere professionisti"**

Gli strumenti: TOC E quadro logico

INPUT	ATTIVITA'	OUTPUT	OUTCOME	IMPATTI
Le risorse necessarie per il progetto	**Le attività e azioni pianificate per realizzarlo**	**Gli obiettivi di breve termine**	**I benefici nel medio termine**	**L'impatto atteso nel lungo periodo**

• **Ordini Professionali coinvolti: 4**
• **Risorse Umane: 32 professionisti coinvolti**
• **Partner - 3 (Camera di commercio di Torino, TSI, Cottino Social Impact Campus)**
• **Competenze: amministrative, contabili giuridiche, notarili, consulenza del lavoro, impatto sociale, valutazione impatto**
• **Obiettivi strategici Piano Metropolitano allineati al progetto**
	• Co-progettazione
	• Pianificazione seminari
	• Evento di lancio
	• Engagement Partecipanti
	• Comunicazione trasversale al progetto
	• Erogazione
	• Reporting contenutistico
	• Impostazione strategia di impatto del progetto e successiva misurazione, analisi quali-quantitativa
	• Reporting di impatto
		• N. Ordini coinvolti - 4
		• N. partecipanti e composizione - TBD
		• N. di partner - 3
		• N. seminari da svolgere - 6
		• N. ore di formazione erogate - 18h
		• N. docenti coinvolti - 32
		• Soddisfazione/gradimento discenti/partner/promotori
		• N. interviste effettuate
			• Competenze acquisite
			• Networking
			• Professionalizzazione
			• Nuovi approcci integrati all'economia sociale
			• Empowerment partecipanti
			• Maggior consapevolezza del valore OP4Impact
			• per chi?
			  • per gli Ordini coinvolti
			  • per i discenti
			  • per i docenti
				• Cambiamento culturale sistemico sull'economia sociale
				• Portare e supportare l'economia sociale all'interno delle professioni coinvolte
				• Consolidare l'approccio del territorio all'economia sociale e generare nuove pratiche professionali
				• Diventare dei punti di riferimento a livello nazionale

OP4IMPACT PROFESSIONISTI PRO ECONOMIA SOCIALE 2030

Un ciclo di seminari formativi per costruire visioni, approcci e strumenti, per accompagnare la crescita e l'impatto del territorio

OBIETTIVI DEL PERCORSO

Il ciclo di seminari si propone di perseguire i seguenti obiettivi:

Tradurre il Piano Metropolitano per l'Economia Sociale 2030 in contenuti formativi e operativi.

Integrare competenze professionali diverse intorno a problematiche concrete degli enti.

Creare un ponte tra le policy pubbliche e la gestione quotidiana delle organizzazioni.

Rafforzare la consapevolezza del ruolo dei professionisti nell'accompagnare accompagnare processi di crescita e innovazione sociale volti alla generazione di impatto.

Consolidare il ruolo degli Ordini come soggetti attivi nello sviluppo dell'ecosistema dell'economia sociale.

Piano metropolitano per l'economia sociale di Torino 2030

Obiettivi, strategie, azioni, risorse e strumenti

1. Governance e partnership

Obiettivo 1.1 – Favorire le partnership tra pubblico, privato e non profit e consolidare una governance multilivello e transfrontaliera
Obiettivo 1.2 – Rafforzare le condizioni abilitanti per l'economia sociale e diffondere la cultura della misurazione dell'impatto
Obiettivo 1.3 – Favorire il riconoscimento e la visibilità dell'economia sociale

2. Social procurement

Obiettivo 2.1 – Favorire co-programmazione, co-progettazione e social procurement in ambito pubblico e private

3. Finanza a impatto sociale

Obiettivo 3.1 – Favorire l'accesso al credito per gli attori dell'economia sociale e diffondere la cultura della misurazione dell'impatto nel sistema bancario
Obiettivo 3.2 – Favorire la creazione di meccanismi innovativi di finanza di impatto basati sul valore della misurazione dei risultati di impatto

4. Formazione continua, sviluppo di competenze, giovani

Obiettivo 4.1 – Favorire lo sviluppo di competenze delle organizzazioni dell'economia sociale
Obiettivo 4.2 – Favorire il match tra mondo formativo e lavorativo anche in ottica di economia sociale come sbocco lavorativo
Obiettivo 4.3 – Colmare bisogni formativi specifici e accrescere le competenze del privato tradizionale e del sistema pubblico, in ottica funzionale allo sviluppo dell'economia sociale
Obiettivo 4.4 – Favorire la nascita di nuove imprese sociali giovanili

5. Connessioni fisiche, digitali e innovazione tecnologica

Obiettivo 5.1 – Integrare l'economia sociale nello sviluppo di infrastrutture fisiche e digitali abilitanti
Obiettivo 5.2 – Promuovere l'inclusione digitale e ridurre il digital divide
Obiettivo 5.3 – Rafforzare la digitalizzazione, l'innovazione, l'utilizzo della tecnologia e dei dati nell'economia sociale

6. Inclusione sociale e lavorativa

Obiettivo 6.1 – Favorire il coordinamento delle politiche per l'inclusione sociale tra pubblico e privato
Obiettivo 6.2 – Sostenere l'accesso al lavoro e ai servizi di welfare nei territori rurali e montani
Obiettivo 6.3 – Sviluppare percorsi di sviluppo professionale nell'ambito dell'economia social

OP4IMPACT
PROFESSIONISTI PRO ECONOMIA SOCIALE 2030

Un ciclo di seminari formativi per costruire visioni, approcci e strumenti, per accompagnare la crescita e l'impatto del territorio

Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Torino

Fondazione Piero Piccatti e Aldo Milanese

ORDINE DOTTORI COMMERCIALISTI ED ESPERTI CONTABILI TORINO

I TEMI AL CENTRO DEL PERCORSO FORMATIVO

Governance & partnership - 27 ottobre 2026: governance evolute per guidare il cambiamento

Social procurement - 20 novembre 2026: la sussidiarietà orizzontale al centro

Finanza ad impatto sociale - 26 gennaio 2027: una nuova finanza ad impatto sociale

Competenze, giovani e sviluppo - 23 marzo 2027: quale futuro

Inclusione sociale e lavorativa - 9 giugno 2027: il lavoro al centro

Innovazione, reti e trasformazione digitale - 23 settembre 2027: insieme per contare





www.odcec.torino.it
www.linkedin.com/company/odcec-torino/
www.youtube.com/channel/UCBUHnLEOEHA6YY-MLr8vG8A/videos