

CORSO: CONTROLLO DI GESTIONE

***Introduzione al controllo di gestione: evoluzione,
scopi ed integrazione nei processi decisionali***

01/10/2025

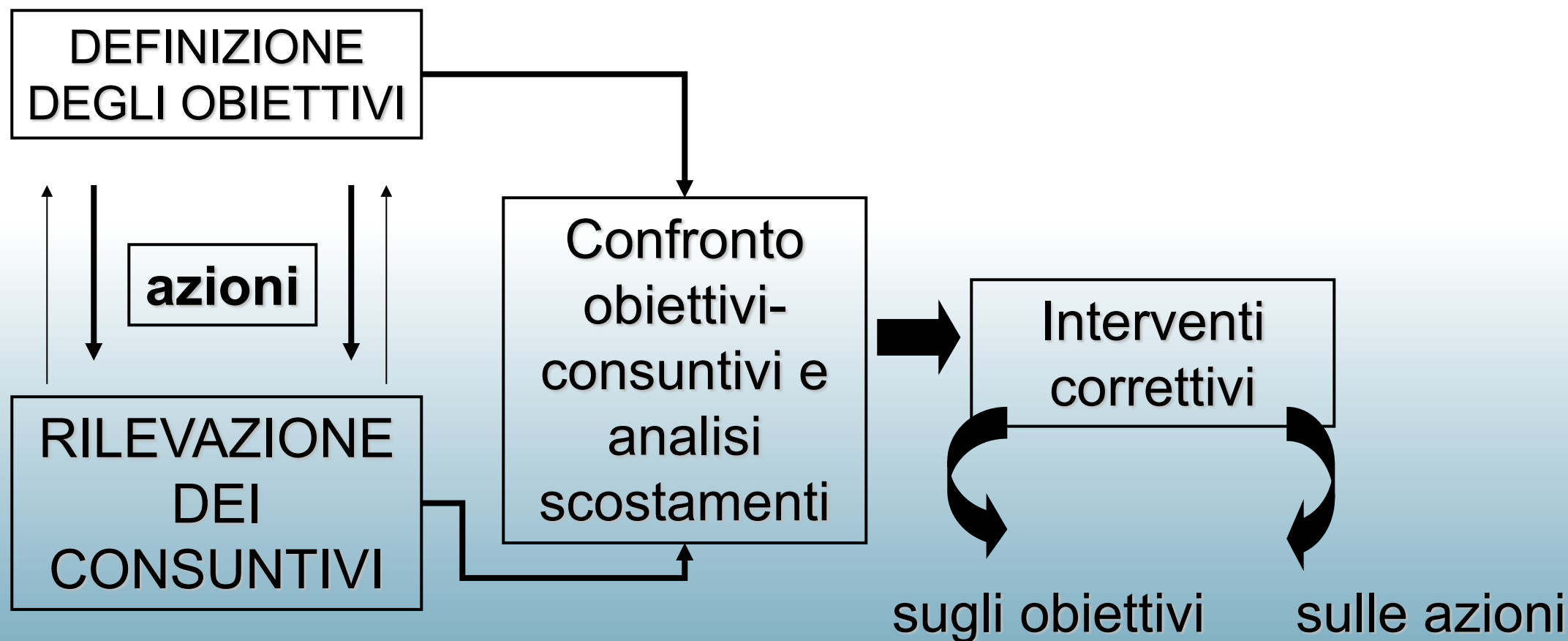
RELATORI: Prof.ssa Broccardo e Prof.ssa Truant

IL CONTROLLO DI GESTIONE



È IL “SISTEMA DIREZIONALE” CON CUI I MANAGERS AI VARI LIVELLI SI ACCERTANO CHE LA GESTIONE SI SVOLGA IN CONDIZIONI DI EFFICIENZA E DI EFFICACIA, IN MODO DA PERMETTERE IL RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI PRESTABILITI, ESPLICITATI IN SEDE DI PIANIFICAZIONE STRATEGICA

IL MECCANISMO DI CONTROLLO DI GESTIONE



CORSO: CONTROLLO DI GESTIONE

Centri di costo, centri di analisi e centri di responsabilità

08/10/2025

RELATORE: Prof.ssa Broccardo

LA STRUTTURA DEL CONTROLLO DI GESTIONE: CENTRI DI RESPONSABILITA'

SCOPO:

- ASSEGNARE LE RESPONSABILITA' IN
TEMA DI OBIETTIVI OPERATIVI
- TECNICA DI COST ACCOUNTING

CENTRI DI COSTO

CENTRI DI RICAVI

CENTRI DI PROFITTO

CENTRI DI PROFITTO

AUTONOMI

SEMI-AUTONOMI (es: divisioni con P.I.T.)



Da
sensibilizzare

COST ACCOUNTING: CENTRI DI COSTO



COSA SONO

*sono dei “CONTENITORI”
di costo, normalmente
coincidenti*

*con UNITA’
ORGANIZZATIVE della
struttura aziendale*

CLASSIFICAZIONE

In contabilità dei costi normalmente
si classificano in:

- centri **Produttivi** (operativi)
- centri **Ausiliari** (di supporto)
- centri **Funzionali** (di struttura o generali)

SCOPO

• determinazione più
“attendibile” del costo di
prodotto

• permettere il controllo
dell’efficienza economica
(misurata dai costi) delle unità
organizzative

REQUISITI DEI CENTRI DI COSTO

- *OMOGENEITA' TECNICO-ECONOMICA*
- *PRESENZA DI UN RESPONSABILE*
- *RILEVANZA*

ESEMPIO DI PIANO DEI CENTRI DI UN'AZIENDA TESSILE

Centri Produttivi (tessitura)

Preparazione filati
Orditura
Telai automatici
Telai semiautomatici
Finissaggio
Rammendo e pinzatura

oppure (filatura)

Assorbitura
Lavaggio
Carderia
Pettinatura
Preparazione
filatura
Confezione

Centri Ausiliari

Centrale termica
Officina manutenzione meccanica
Magazzino materie prime
Magazzino filati
Magazzino consumi
Magazzino tessuti
Servizi comuni
Controllo di qualità
Tempi e metodi
Laboratorio sperimentale

Centri Funzionali

Direzione Generale
Direzione Amministrativa
Direzione Commerciale

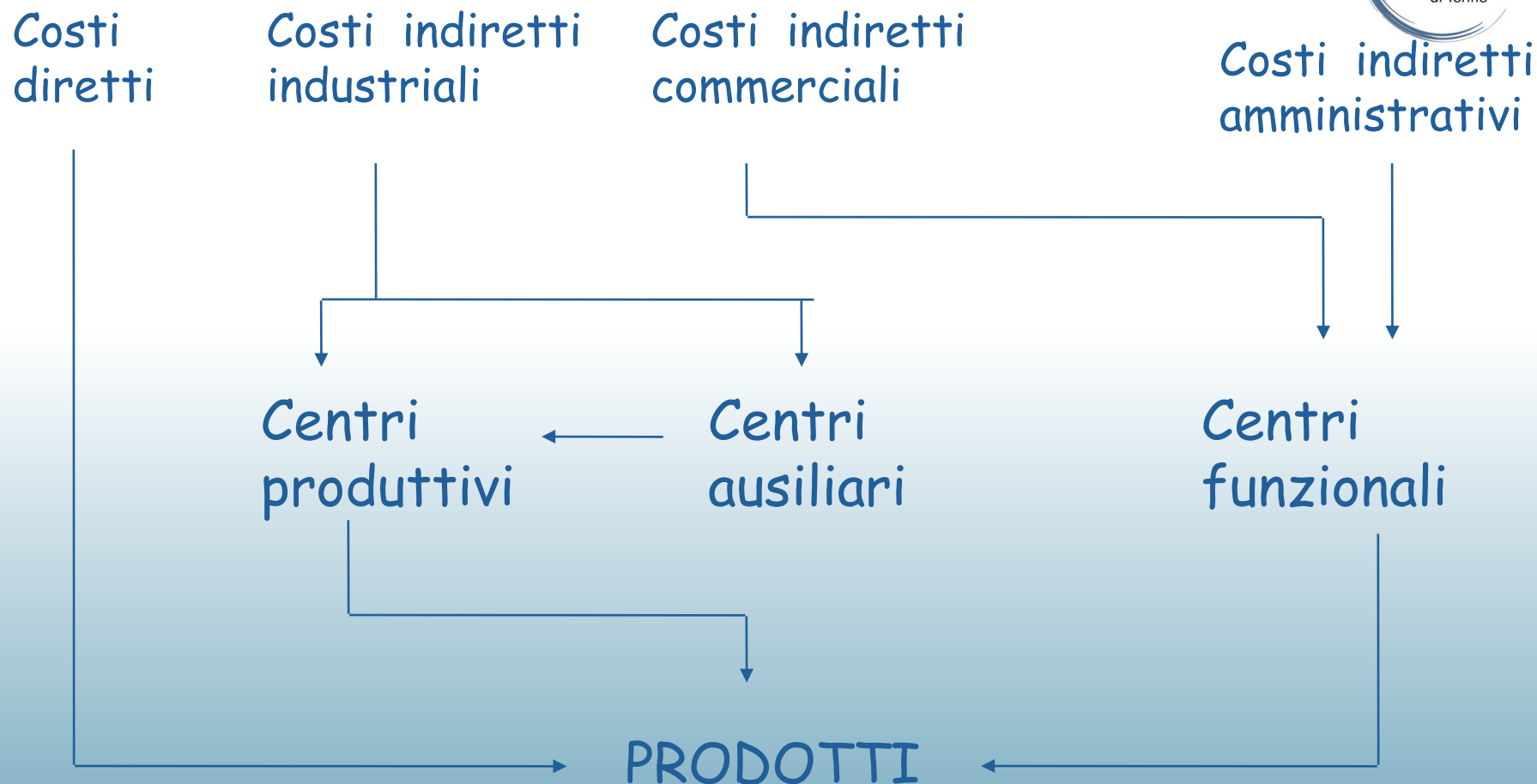
ESEMPIO DI PIANO DEI CENTRI DI COSTO

AZIENDA FLORICOLA

CENTRI PRODUTTIVI	CENTRI AUSILIARI	CENTRI FUNZIONALI
• serre radicazioni garofani • serre radicazioni gerani • serre moltiplicazione garofani • serre moltiplicazione gerani • frigorifero • invasatura	• laboratorio • servizi generali • trasporti • imballo e spedizioni	• amministrazione • commercializzazione

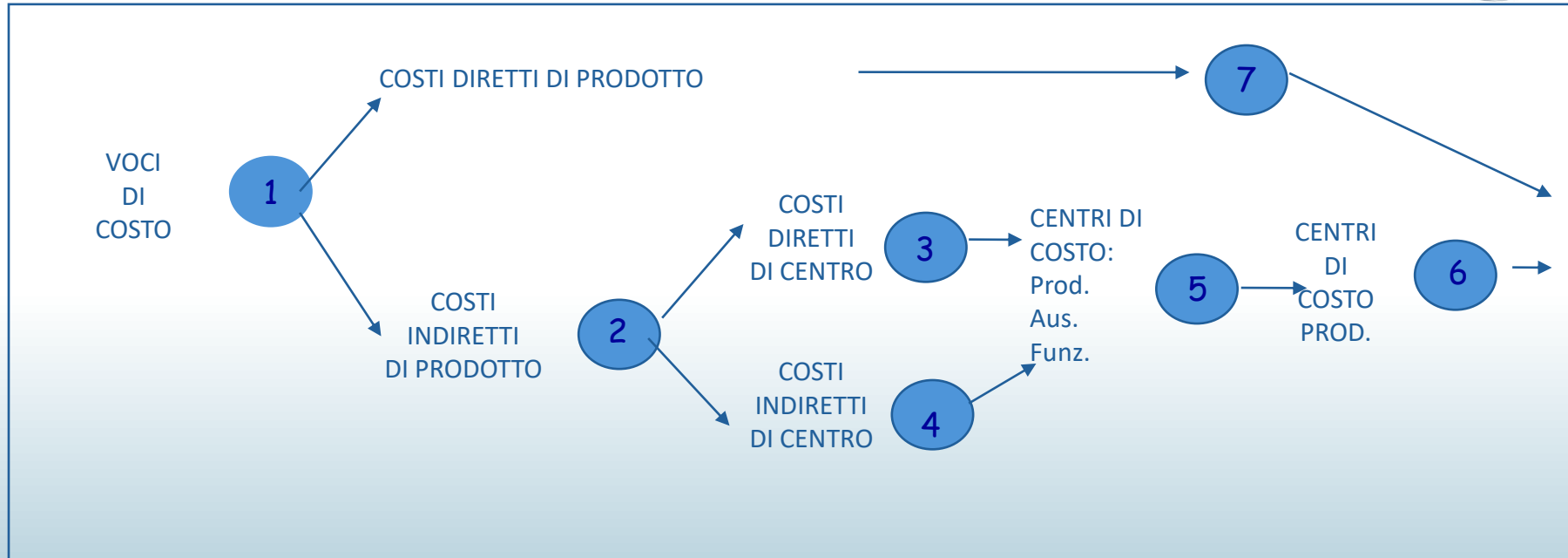
CONTABILITA' PER CENTRI DI COSTO

FASI DI LAVORO



1. imputazione dei costi diretti ai prodotti
2. imputazione dei costi ai centri
3. ribaltamenti tra centri
4. imputazione dei centri produttivi ai prodotti

ITER DI CALCOLO DEL COSTO DI PRODOTTO CON LA CONTABILITA' PER CENTRI DI COSTO



1. Classificazione dei costi in base alla "IMPUTABILITA'" ai prodotti;
2. Classificazione dei costi in base alla "IMPUTABILITA'" ai centri;
3. Imputazione dei costi diretti ai centri;
4. Ripartizione dei costi indiretti fra i centri;
5. Ribaltamenti;
6. Imputazione dei costi dei centri produttivi ai prodotti;
7. Imputazione dei costi diretti ai prodotti.

TABELLA ANALISI DEI COSTI



Ordine dei
Dottori Commercialisti
e degli Esperti Contabili
di Torino



Fondazione
Piero Piccatti e
Aldo Milanese

**ORDINE DOTTORI
COMMERCIALISTI
ED ESPERTI CONTABILI
TORINO**

Centri di costo	Centri Produttivi			Centri Ausiliari		Centri Funzionali		TOTALE
Voci di costo	A	B	C	X	Y	1	2	
Totale costi per centro								
Centro ausiliario X								
Centro ausiliario Y								
Totale								

STRUTTURA COSTO DI PRODOTTO

Contabilità senza centri

Contabilità per centri

ABC

1

Materie Prime
Manodopera
Costi indiretti (quota)

2

Materie Prime
(Manodopera)
Costo del Centro 1
Costo del Centro 2
.....
Costo del Centro n

3

Materie Prime
(Manodopera)
Costo dell'attività A
Costo dell'attività B
.....
Costo dell'attività Z



www.odcec.torino.it

www.linkedin.com/company/odcec-torino/

www.youtube.com/channel/UCBUHnLEOEHA6YY-MLr8vG8A/videos