

**Il sistema bancario come elemento
propulsore del fenomeno ESG**

**La nuova cultura d'impresa tra
governance e trasparenza: il ruolo dei
professionisti**

Dott. Giuseppe Buonocore – 12 giugno 2025

Il mondo che cambia: servono scelte consapevoli

-  Viviamo in un contesto sempre più complesso e in accelerazione
-  Le imprese non possono più basarsi solo su dati storici
-  Serve una visione prospettica, fondata su:
 - Analisi dei rischi futuri
 - Pianificazione strategica
 - Solidi assetti organizzativi e decisionali
-  Art. 2086 c.c.: obbligo di assetti adeguati per prevenire crisi

La Governance guida la sostenibilità

🔑 Nell'acronimo ESG, la G è la leva strategica

- G = dove si decide come fare Sostenibilità (E) e Responsabilità Sociale (S)
- È nella governance che si definiscono politiche, si gestiscono i rischi

📊 Vedi grafico: “La Governance guida la sostenibilità”



Dott. Giuseppe Buonocore

Sostenibilità e trasparenza per i consumatori di oggi e domani

 I consumatori sono sempre più attenti a:

- Impatto ambientale
- Comportamenti etici
- Veridicità delle informazioni

 La trasparenza è ciò che costruisce fiducia e reputazione

 Le imprese trasparenti attraggono i consumatori di domani

Il ruolo del commercialista nella transizione

-  Non siamo più solo tecnici: siamo interpreti del cambiamento
-  Portiamo consapevolezza, strumenti e metodo
-  Costruiamo governance sostenibili con e per l'impresa
-  Siamo garanti di trasparenza e compliance

Governance e merito creditizio

-  Le banche premiano imprese con governance solida
-  Valutano positivamente: trasparenza, codici etici, diversità nei CDA
-  Governance trasparente = minore rischio percepito
-  Più facile accesso al credito e rapporti bancari stabili

Governance concreta: cosa serve?



Strumenti fondamentali:

- Sistemi di controllo interno
- Board diversificati e indipendenti
- Codici etici e policy ESG
- Remunerazione responsabile e parità di genere

Dott. Giuseppe Buonocore

La nuova cultura d'impresa

-  Dall'amministrare l'impresa al governarla
-  Cultura di lungo termine e visione strategica
-  Governance + trasparenza = sostenibilità credibile
-  Imprese resilienti, competitive, finanziabili

IERI

Contesto economico non globale

Normative nazionali

Politiche monetarie nazionali

Normativa bancaria nazionale

OGGI

Contesto economico globale

Normative europee ed

internazionali

Politiche monetarie europee

Normativa bancaria europea

IERI



OGGI



Dott. Giuseppe Buonocore

EVOLUZIONE

IMPRENDITORE



COMMERCIALISTA



NON PIU' *FOCUS* SOLO SU PRODUZIONE, 
MA ATTENZIONE A TEMATICHE DI *COMPLIANCE*



 NON PIU' «MEZZO PER PAGARE IMPOSTE»,
MA CONSULENTE DELL'IMPRENDITORE



**ADEGUATI ASSETTI AOC
ESG**



Dott. Giuseppe Buonocore

IMPRENDITORE



COMMERCIALISTA



CFO, CEO

Perché è necessario per le PMI adeguarsi al cambiamento in corso?

		ADEGUATI ASSETTI AOC	ESG
	Obbligo normativo	2086 C.C.	NO (oggi)
	Mercato	Indispensabile approccio con ottica <i>forward looking</i>	Filiera, partecipazione a gare e bandi etc.
	Banche	Direttive EBA	Direttive EBA

Conclusione: il nostro impegno

-  Promuovere la trasparenza come valore economico e sociale
-  Accompagnare le PMI nella transizione sostenibile
-  Coltivare cultura d'impresa evoluta, responsabile, inclusiva

Dott. Giuseppe Buonocore

*«Accanto ad ogni imprenditore
c'è almeno un commercialista»*

Semicit. Aldo Milanese