

FONDAZIONE Piero Piccatti e Aldo Milanese dell'ODCEC di Torino - Bando di studio e ricerca

25 Maggio 2026

Fondazione Piero Piccatti e Aldo Milanese dell'ODCEC di Torino

BORSE DI STUDIO E RICERCA DAI NUMERI AL VALORE CREDITO, CRISI E SVILUPPO D'IMPRESA

La Fondazione Piero Piccatti e Aldo Milanese dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Torino intende conferire, nell'anno 2026, **con il contributo del Comitato Torino Finanza, n. 2 borse di studio di ricerca del valore di 3.000,00 euro ognuna**, a beneficio di cittadini italiani e stranieri in possesso di laurea triennale o specialistica o magistrale in Economia e Management, che abbiano concluso il tirocinio professionale con iscrizione nel Registro dei Praticanti, Sezione A o B, tenuto dall'ODCEC di Torino e/o abbiano conseguito l'abilitazione professionale a Dottore Commercialista o a Esperto Contabile presso l'Università degli Studi di Torino.

La valutazione dei candidati terrà conto del merito, dei risultati conseguiti nel percorso di studi, tirocinio e/o abilitazione professionale, nonché della tempistica di completamento del relativo percorso.

Costituisce titolo preferenziale l'iscrizione all'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Torino.

Le borse di studio di ricerca hanno a tema:
DAI NUMERI AL VALORE - CREDITO, CRISI E SVILUPPO D'IMPRESA

Il termine di presentazione delle candidature è fissato al 30 giugno prossimo.

In allegato il bando ed il modello di adesione.

Per quanto di necessità, la Segreteria dell'Ordine è a vostra disposizione (segreteria@odcec.torino.it).

Cari saluti.

Salvatore Regalbutto Roberto Frascinelli

FONDAZIONE PIERO PICCATTI E ALDO MILANESE
Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Torino
Via Carlo Alberto n. 59 – 10123 Torino
Tel. 011 812.18.73 - [email fondazionepiccattimilanese@odcec.torino.it](mailto:fondazionepiccattimilanese@odcec.torino.it)

**BANDO DI ATTRIBUZIONE
DI N. 2 BORSE DI STUDIO DI RICERCA**

La Fondazione Piero Piccatti e Aldo Milanese dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Torino intende conferire, nell'anno 2026, con il contributo del Comitato Torino Finanza, n. 2 borse di studio di ricerca, del valore di 3.000,00 euro ognuna.
Le borse di studio di ricerca hanno a tema:

DAI NUMERI AL VALORE – CREDITO, CRISI E SVILUPPO D'IMPRESA

ed analizzano il ruolo della qualità dell'informazione economico-finanziaria come fattore determinante nella gestione della crisi d'impresa, attraverso la composizione negoziata, e nei percorsi di sviluppo aziendale e di accesso ai capitali.

Scadenza per la presentazione delle domande: 30 giugno 2026

**Art. 1
Borsa di studio di ricerca**

La Fondazione Piero Piccatti e Aldo Milanese dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Torino, su decisione del Consiglio Direttivo, e con il contributo del Comitato Torino Finanza, bandisce n. 2 borse di studio di ricerca, della durata di 4 mesi, e di importo pari a euro 3.000,00 (tremila) ognuna, da corrispondersi in rate mensili di euro 750,00 (settecentocinquanta).

L'iniziativa intende promuovere, attraverso l'attività di ricerca, l'accrescimento di conoscenza del borsista sul tema **DAI NUMERI AL VALORE. CREDITO, CRISI E SVILUPPO D'IMPRESA**.

Il risultato dello studio sarà pubblicato nella collana di raccolta di atti e ricerche intitolata alla Fondazione Piccatti-Milanese ed edita dall'ente strumentale EUTEKNE; sarà altresì oggetto di presentazione in occasione di evento pubblico, organizzato a cura della Fondazione, e verrà divulgato attraverso i canali di comunicazione ufficiali e social dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Torino.

Il documento di ricerca sarà strutturato come manuale scientifico-operativo, rivolto a Commercialisti, Esperti Contabili, Imprese, Istituti di credito e Investitori; si pone l'obiettivo di analizzare il ruolo dell'informazione economico-finanziaria quale fattore centrale nelle decisioni di credito e nei processi che accompagnano l'impresa nelle fasi di crisi e di sviluppo.

L'opera si colloca nel contesto del codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza, con particolare riferimento alla composizione negoziata della crisi; affronterà in modo integrato i profili di continuità aziendale, merito creditizio, dialogo con il sistema bancario e attrattività verso gli investitori.

L'obiettivo è fornire un quadro metodologico e applicativo che consenta di comprendere come la qualità dell'informazione finanziaria incida sul giudizio di affidabilità dell'impresa, sulla gestione della crisi e sulle scelte di sviluppo.

L'opera andrà ad integrare, ove pertinente, il contributo delle tecnologie digitali e dell'intelligenza artificiale a supporto dell'analisi e del reporting, con particolare attenzione alla tutela dell'informazione e alla responsabilità professionale.

Indice di ricerca e sviluppo:

Introduzione [Parte comune trasversale]

1. Perché questo libro
2. A chi è rivolto e come usarlo
3. Crisi e sviluppo: un unico filo informativo
4. Il ruolo del Commercialista e dell'Esperto Contabile nel dialogo impresa–finanza

PARTE I [Parte comune trasversale]

Informazione finanziaria e merito creditizio

1. Informazione finanziaria: da adempimento a strumento decisionale
 - 1.1. Bilancio civilistico, gestionale e “per terzi”
 - 1.2. Informazione storica e forward-looking
 - 1.3. Qualità, affidabilità e coerenza dei dati
2. Come leggono i numeri banche e investitori
 - 2.1. Merito creditizio e rischio percepito
 - 2.2. Asimmetrie informative e fiducia
 - 2.3. Qualità dell'informazione e costo del capitale
3. La valutazione del merito creditizio
 - 3.1 Oltre il rating: significato e finalità del merito creditizio
 - 3.2 Analisi qualitativa, quantitativa e andamentale
 - 3.3 Informazione finanziaria e sostenibilità prospettica
 - 3.4 Assetti, cash flow e continuità aziendale
 - 3.5 Fattori ESG nella valutazione del credito
 - 3.6 Il ruolo del Commercialista nel processo valutativo
 - 3.7 Limiti dei modelli e responsabilità nell'uso dei dati
4. Indicatori, KPI e giudizio complessivo
 - 4.1. I limiti degli indici isolati
 - 4.2. Lettura integrata: redditività, liquidità, solidità e cash flow
 - 4.3. Errori ricorrenti nella presentazione dei numeri
5. Il ruolo e la responsabilità del Commercialista e dell'Esperto Contabile
 - 5.1. Regista dell'informazione economico-finanziaria
 - 5.2. Credibilità, indipendenza e responsabilità professionale
 - 5.3. Confini tra supporto decisionale e tutela del dato

PARTE II [Borsa di studio 1]

Composizione negoziata nella crisi d'impresa

6. La composizione negoziata come processo
 - 6.1 Logica economico-finanziaria e continuità aziendale
 - 6.2 Il tempo come variabile critica
7. Informazione finanziaria nella crisi
 - 7.1 Assetti organizzativi, amministrativi e contabili
 - 7.2 Cash flow, DSCR e sostenibilità prospettica
 - 7.3 Il set informativo minimo
8. Il rapporto con le banche nella composizione negoziata
 - 8.1 Cosa chiede la banca
 - 8.2 Come costruire un'informativa negoziabile
 - 8.3 Negoziare partendo dai numeri
9. Errori tipici e buone pratiche
 - 9.1 Quando il bilancio danneggia la trattativa
 - 9.2 Dati formalmente corretti ma inutilizzabili
 - 9.3 Trasparenza come leva di credibilità

PARTE III [Borsa di studio 2]

Sviluppo aziendale e valore d'impresa

10. Dalla continuità allo sviluppo
 - 10.1 Superare la crisi non basta
 - 10.2 Stabilità finanziaria come prerequisito della crescita
11. Qualità del bilancio e attrattività dell'impresa
 - 11.1 Il bilancio come strumento di dialogo con il mercato
 - 11.2 KPI rilevanti per banche e investitori
 - 11.3 Business plan realistici e sostenibili
12. Investitori, private equity e sistema bancario
 - 12.1 Cosa cercano gli investitori nei numeri
 - 12.2 Indicatori chiave e loro limiti
 - 12.3 Governance, reporting e fiducia
13. Il Commercialista nello sviluppo
 - 13.1 Da consulente a partner strategico
 - 13.2 Supporto alle decisioni di investimento
 - 13.3 Accompagnare l'impresa nel tempo

PARTE IV [Parte comune – trasversale]

Tecnologia abilitante

- 14. Intelligenza artificiale e informazione finanziaria
 - 14.1 Analisi dei dati, scenari ed early warning
 - 14.2 Dove l'AI aggiunge valore reale
 - 14.3 Caveat: qualità del dato, responsabilità e tutela dell'informazione
- 15. Finanza digitale: cenni utili
 - 15.1 Flussi informativi e strumenti digitali
 - 15.2 Opportunità e limiti operativi

PARTE V [Parte comune – trasversale]

Strumenti operativi e casi

- 16. Framework e check-list operative
 - 16.1 Informazione finanziaria per la crisi
 - 16.2 Informazione finanziaria per lo sviluppo
 - 16.3 Domande chiave per imprese, banche e investitori
- 17. Casi ed esempi applicativi
 - 17.1 Un caso di composizione negoziata
 - 17.2 Un caso di sviluppo e raccolta di capitali
 - 17.3 Lettura guidata degli indicatori

Conclusioni

Numeri affidabili come infrastruttura del valore
Crisi e sviluppo come fasi di uno stesso percorso
Prospettive per la professione

Appendici

- A. Riferimenti normativi essenziali
- B. Documenti CNDCEC
- C. Note metodologiche e bibliografia

Art. 2 Requisiti di ammissione

Le borse di studio e ricerca sono destinate a cittadini italiani e stranieri in possesso di laurea triennale o specialistica o magistrale in Economia e Management, che abbiano concluso il tirocinio professionale con iscrizione nel Registro dei Praticanti, Sezione A o B, tenuto dall'ODCEC di Torino e/o abbiano conseguito l'abilitazione professionale a Dottore Commercialista o a Esperto Contabile presso l'Università degli Studi di Torino.

La valutazione dei candidati terrà conto del merito, dei risultati conseguiti nel percorso di studi, tirocinio e/o abilitazione professionale, nonché della tempistica di completamento del relativo percorso. Costituisce titolo preferenziale l'iscrizione all'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di

Torino.

Su richiesta del candidato potrà costituire ulteriore elemento di valutazione la condizione economica personale e/o del nucleo familiare, attestata mediante dichiarazione sostitutiva di certificazione e documentazione volontariamente prodotta dall'interessato, ivi compresa l'ultima dichiarazione ISEE disponibile ed eventuale ulteriore documentazione ritenuta utile.

Art. 3 **Coordinatore Tecnico**

Il borsista svolgerà la propria attività di ricerca sotto la supervisione di uno o più Coordinatori Tecnici, scelti dal Consiglio Direttivo della Fondazione Piero Piccatti e Aldo Milanese.

La Fondazione si riserva ogni attività di revisione, integrazione, armonizzazione editoriale e pubblicazione del lavoro finale.

Al Coordinatore Tecnico è affidato il compito di controllare il corretto svolgimento dell'attività del borsista.

Sono previsti momenti di incontro periodico tra borsista e Coordinatore Tecnico per la verifica in corso d'opera delle attività di ricerca svolte e sui risultati attesi.

In caso di grave e continuato inadempimento da parte del borsista, il Coordinatore Tecnico deve tempestivamente comunicare alla Fondazione Piero Piccatti e Aldo Milanese la richiesta di decadenza dalla borsa di studio precedentemente concessa, opportunamente motivata.

Art. 4 **Commissione**

La Commissione è composta da tre Esperti nella materia oggetto del bando, nominati dal Consiglio di Amministrazione della Fondazione Piccatti Milanese.

I Componenti della Commissione saranno resi noti dopo la scadenza del termine della presentazione delle domande attraverso la pubblicazione sul sito della Fondazione.

Art. 5 **Prove**

La selezione per l'assegnazione della borsa è per titoli, curriculum e colloquio.

La Commissione dispone di 100 punti da suddividere in: 70 punti per la valutazione dei titoli acquisiti - con analisi meritocratica quanto alle votazioni conseguite, alle tempistiche di compimento, al curriculum vitae, all'eventuale status economico-sociale attestato dall'interessato su base volontaria - e 30 punti per il colloquio orale.

Entro tali limiti, la Commissione prestabilisce i criteri per l'assegnazione dei punti ai titoli ed al colloquio, nonché il punteggio minimo per l'ammissione al colloquio, volto a verificare i requisiti richiesti.

Data ed orario di svolgimento del colloquio vengono comunicati sul portale della Fondazione Piero Piccatti e Aldo Milanese al link

https://www.odcec.torino.it/fondazione_piero_piccatti_e_aldo_milanese/chi_siamo

Al termine dei lavori la Commissione formula e pubblica la graduatoria di merito sul sito al medesimo indirizzo.

Art. 6 **Presentazione delle domande**

La domanda di ammissione al bando, redatta in carta semplice, indirizzata alla Fondazione, secondo lo schema allegato (Allegato 1), dovrà **pervenire entro e non oltre il termine perentorio del 30 giugno 2026.**

La domanda va trasmessa a mezzo raccomandata a/r oppure da indirizzo PEC ad indirizzo PEC: Fondazione Piero Piccatti e Aldo Milanese

presso **Ordine Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Torino**
Via Carlo Alberto, 59 – 10123 Torino
fondazione@odcec.torino.legalmail.it

Alla domanda di partecipazione dovranno essere allegati i seguenti documenti:

- 1) curriculum vitae;
- 2) eventuali elementi ulteriori a documentazione di titoli o status dichiarati;
- 3) copia di un documento di identità in corso di validità.

Art. 7

Conferimento della borsa di studio e ricerca

La borsa di studio e ricerca è conferita con lettera d'incarico; tale lettera dovrà essere sottoscritta dal borsista, per accettazione, ed essere restituita alla Fondazione entro e non oltre n. 15 gg dalla sua ricezione, unitamente ad ogni altra documentazione richiesta dagli uffici e necessaria per il conferimento della borsa stessa.

A tutti i partecipanti verrà comunicato l'esito del concorso mediante la pubblicazione della graduatoria sul sito della Fondazione stessa.

In caso di non accettazione, su richiesta del Coordinatore Tecnico, la borsa di studio può essere assegnata a concorrenti classificati idonei secondo l'ordine della graduatoria, ove capiente.

In caso di rinuncia in itinere da parte del vincitore, la borsa di studio (o la parte restante di essa) potrà, su richiesta del Coordinatore Tecnico, essere assegnata a concorrenti classificati idonei secondo l'ordine della precedente graduatoria, ove capiente.

Art. 8

Copertura assicurativa

La borsa è comprensiva del costo, a carico della Fondazione Piero Piccatti e Aldo Milanese, di adeguata polizza assicurativa a favore del borsista, sia in relazione agli eventuali infortuni verificatisi durante il periodo di ricerca e presenza nelle strutture presso le quali il borsista sarà previamente, ove ritenuto, autorizzato dal Coordinatore Tecnico a svolgere la propria attività, sia per la responsabilità civile derivante dai danni a persone e cose provocati dal borsista stesso.

Art. 9

Caratteristiche della borsa

Il godimento della borsa non costituisce rapporto di lavoro autonomo o subordinato ed in nessun caso le attività svolte dal borsista possono essere proprie di prestazioni libero-professionali e/o di lavoro dipendente. La borsa non dà luogo a trattamenti previdenziali e assistenziali, né a valutazioni o riconoscimenti giuridici ed economici, né a riconoscimenti automatici a fini previdenziali.

La borsa è soggetta all'imposta sul reddito delle persone fisiche.

La borsa può essere sospesa in caso di grave e certificata malattia del borsista che si protragga per un periodo pari o superiore ad un mese.

In caso di mancato recupero del periodo di sospensione, l'interessato dovrà restituire le rate percepite corrispondenti al periodo non recuperato.

Art. 10

Diritti e doveri del borsista

Il borsista è tenuto ad osservare le norme regolamentari, di sicurezza e di privacy in vigore presso la struttura cui è assegnato. Al termine del periodo di fruizione della borsa l'assegnatario è tenuto a redigere una

relazione scientifica sull'attività svolta, da presentare, unitamente alla valutazione del Coordinatore Tecnico, al Consiglio Direttivo della Fondazione.

I risultati della ricerca cui contribuisce il borsista sono di esclusiva proprietà della Fondazione; qualora il borsista intenda pubblicare e/o comunicare i risultati della ricerca, dovrà essere preventivamente autorizzato dalla Fondazione, che dovrà essere in ogni caso citata.

La Fondazione si riserva ogni attività di revisione, integrazione, armonizzazione editoriale e pubblicazione del lavoro finale.

L'inosservanza delle norme del presente bando comporterà, sulla base di una delibera del Consiglio Direttivo della Fondazione Piero Piccatti e Aldo Milanese, anche sentito il Coordinatore Tecnico, l'immediata decadenza dal godimento della borsa di studio per la parte residuale.

Art. 11 **Trattamento dei dati**

In data 25 maggio 2018 è entrato ufficialmente in vigore il Regolamento (UE) 2016/679 G.D.P.R., applicabile in via diretta in tutti i Paesi UE. La Fondazione ha recepito il citato Regolamento (UE) 2016/679 in materia di protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati.

Si informa che i dati personali forniti dai candidati saranno raccolti dalla Fondazione per le finalità di gestione della selezione e saranno trattati anche successivamente alla conclusione della procedura selettiva per le finalità inerenti all'eventuale fruizione della borsa di studio.

L'autorizzazione al trattamento dei dati personali richiesti è vincolante ai fini della valutazione dei requisiti di partecipazione, pena l'esclusione dalla selezione. I diritti di cui di seguito:

- Diritto di accesso
- Diritto di rettifica
- Diritto di cancellazione (diritto all'oblio)
- Diritto di limitazione al trattamento
- Diritto alla portabilità dei dati

potranno essere fatti valere nei confronti della Fondazione Piero Piccatti e Aldo Milanese, in qualità di titolare del trattamento, inviando una comunicazione al seguente indirizzo PEC: fondazione@odcec.torino.legalmail.it

Torino, aprile 2026

IL PRESIDENTE
della Fondazione Piero Piccatti e Aldo Milanese

(Dott. Roberto Frascinelli)

